

## Durcissement en Amérique centrale

**D**eux villes nicaraguayennes sont bombardées depuis dimanche, et d'importants combats se déroulent au Honduras, à la frontière entre les deux pays. La tension dans l'isthme centraméricain connaît ainsi une nouvelle aggravation au moment où les tentatives du groupe de Contadora en faveur de la paix dans la région sont de plus en plus dans l'impasse.

Cet « état de guerre » coïncide avec l'arrivée de l'aide américaine de 100 millions de dollars, votée au Congrès en faveur de la Contra sandiniste. Les États-Unis apportent en outre un soutien direct à l'armée hondurienne dans cet affrontement avec les forces de Managua. Il y a quelques jours des « manœuvres non prévues » s'étaient déroulées dans la région frontalière et avaient provoqué une grande inquiétude dans les populations.

Aujourd'hui encore, ces bombardements, qui n'ont pour l'instant fait que des blessés, relancent la psychose d'une intervention américaine directe au Nicaragua afin de renverser les sandinistes au pouvoir. Annoncé périodiquement à Managua, où on assure que le « plan d'intervention » passe par un affrontement entre le Honduras et le Nicaragua, les combats de ces derniers jours poussent naturellement les autorités à dénoncer l'imminence de cette agression. Le ministre des affaires étrangères, M. Miguel d'Escoto, a même laissé entendre que les bombardements seraient le fait d'appareils américains.

**E**n tout état de cause, ce durcissement répond à une modification de la situation sur le terrain. Contre toute évidence, le gouvernement hondurien nie l'existence sur son territoire de guérilleros antisandinistes. Le renforcement de leur présence dans ce pays découle pourtant des restrictions qui leur ont été imposées par le nouveau président du Costa Rica, M. Oscar Arias, qui n'entend pas non plus accorder aux États-Unis la possibilité d'utiliser ses pistes d'atterrissage pour les livraisons d'armes aux antisandinistes. A cet égard, la capture d'Eugène Hasenfus, ce mercenaire américain condamné au Nicaragua, avait mis en évidence l'existence d'un réseau clandestin d'aide à la Contra. Ces révélations ont embarrassé plus d'un gouvernement d'Amérique centrale.

**F**aut-il craindre dès lors une radicalisation de l'engagement américain, conduisant à un affrontement direct entre Managua et Washington, par Honduras interposé ? Une telle éventualité serait plutôt surprenante dans le contexte actuel. Elle serait en effet singulièrement risquée pour le président Reagan, aux prises avec la crise née de l'affaire des ventes d'armes à l'Iran.

On ne peut cependant écarter le danger d'un dérapage incontrôlé. Le président du Honduras a tenu à préciser qu'il avait fait appel à l'aide logistique américaine « à la demande des forces armées ». Celles-ci ont elles-mêmes déclaré que les attaques se poursuivraient « jusqu'au départ total des troupes sandinistes du territoire hondurien ». La fiction des relations que les deux pays s'attachaient encore à maintenir ne tient plus.

Cette nouvelle escalade, obligeant les autorités sandinistes à se figer sur leurs positions et à entretenir leur effort de guerre, laisse décidément peu d'espoir à une évolution pacifique à court terme du conflit centraméricain.

(Lire page 14.)

Après l'appel des étudiants aux syndicats pour une grève générale mercredi

## M. Jacques Chirac a décidé de retirer totalement le projet de réforme universitaire

**M. Mitterrand lui avait demandé ce geste dès le mercredi 3 décembre**

Le gouvernement a décidé, lundi 8 décembre, de retirer l'ensemble du projet Devaquet. Cette initiative répond à la demande d'une partie de sa majorité et à celle de M. Mitterrand. Le chef de l'État avait recommandé au premier ministre, samedi, d'abandonner un projet qu'il juge « inopportun » et « inutile ». La démission de M. Devaquet, acceptée par le premier ministre, devait être rendue publique lundi après-midi.

La coordination étudiante avait appelé l'ensemble de la population à faire de lundi une journée de deuil et toutes les organisations syndicales à observer une journée de « grève générale » mercredi.

La CGT a déjà répondu positivement à cette invitation, la CFDT et la FEN devaient donner leur réponse dans la journée de lundi. FO et la CGC ont refusé de s'y associer. Une marche silencieuse a réuni plusieurs dizaines de milliers de personnes entre la Sorbonne et l'hôpital Cochin, samedi après-midi. Mais cette manifestation a dégénéré dans la soirée et le quartier Latin a été le théâtre de nombreux affrontements entre les forces de l'ordre et des groupes incontrôlés durant une partie de la nuit.

L'autopsie confirmerait que Malik Oussekine est mort à la suite des coups portés par des membres de la police.

2 De la Sorbonne à la place d'Italie, le cortège funèbre ;  
Les échauffourées du quartier Latin.

3 L'intransigeance du mouvement étudiant ;  
Une jonction syndicale encore aléatoire.

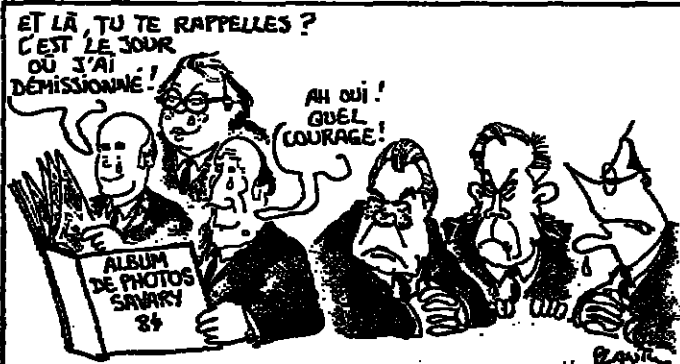
4 Les circonstances du décès de Malik Oussekine.

6 Avec la CRS 28 et la CRS 51 ;  
Les nettoyeurs du peloton voltigeur motocycliste.

7 L'avenir du projet Devaquet.

8 Le dixième anniversaire du RPR.

Les exploits de M. Pasqua.



## Une certaine idée de l'ordre

N'y aurait-il le choix qu'entre la bavure et les casseurs, les violences de certains policiers et le champ libre laissé aux déprédations ? N'y aurait-il le choix qu'entre deux décrets ? L'un visant la police, qui découle des actes d'une minorité de membres des forces de l'ordre, dans la confusion des charges policières ; l'autre déconsidérant le mouvement étudiant, qui est le fait d'une minorité de provocateurs, parasites d'une mobilisation qui se voulait pacifique ?

La gestion du maintien de l'ordre à Paris, ces derniers jours, amène à se poser des questions. Deux blessés graves à la manifestation de jeudi, la mort de l'étudiant Malik Oussekine, pendant la nuit du vendredi 5 au samedi 6 décembre, puis les vitrines brisées, les voitures incendiées et les policiers blessés au quartier Latin dans celle de samedi à dimanche s'expliqueraient par une fatalité ; le maintien de l'ordre ne connaîtrait pas de juste milieu. Il n'y

aurait qu'une alternative : cogner, charger sans attendre, avec le risque que les trompes ne fassent pas dans le détail, ou laisser faire, tarder à intervenir, avec, comme conséquence, l'ébauche de déplorables batailles de rue.

On voudrait croire que la démonstration n'a pas été vaine, que ce n'est là qu'enchaînement de coïncidences regrettables, mais certains indices sont troublants. D'un simple point de vue professionnel, l'exercice de l'autorité policière semble avoir été inconséquent, imprévoyant et contradictoire.

Jeudi soir, sur l'esplanade des Invalides, le gouvernement n'a-t-il pas laissé se créer un abcès de fixation, un terrain propice à la colère et à la violence, en faisant miroiter une négociation qui a fait long feu ? A tel point que les responsables policiers en furent troublés.

EDWY PLENEL

(Lire la suite page 6.)

## La déchirure

par ANDRÉ FONTAINE

**Q**U'ILS opposent ou divisent des peuples, des entreprises, des groupes sociaux de quelque nature que ce soit, les conflits naissent presque toujours de l'incompréhension, de la méfiance, de l'incapacité à se mettre à la place des autres. Lorsque ces ingrédients sont réunis, il suffit d'une initiative maladroite, même si elle est bien intentionnée, d'un incident fortuit, voire d'un mot imprudent, pour que prenne un feu sur lequel il y aura toujours, bien sûr, de bonnes âmes pour souffler.

L'épreuve que vit aujourd'hui la France relève à l'évidence de cette logique aussi banale que navrante : « Une succession d'erreurs », titre le Financial Times de Londres, qui n'est pas précisément un journal de gauche. Il serait fastidieux de les énumérer. Interrogeons-nous plutôt sur les moyens, s'il en est, d'arrêter l'escalade en cours.

« La cohésion nationale », a dit opportunément samedi le président de la République, doit passer avant toute chose. Est-ce trop demander ? En septembre, après tout, le défi du terrorisme avait trouvé le pays résolu et uni au-delà de tout espoir. La classe politique en était encore, il y a tout juste huit jours, à s'amuser des assauts de coïn-

citation courtoise dont l'inauguration du musée d'Orsay lui fournissait l'occasion. Des derniers sondages publiés se dégage toujours l'image d'un pays qui n'est pas las de la cohabitation.

Enfin il faut se refuser à donner aux mots leur sens pour trouver une contradiction entre la condamnation, sans appel par François Mitterrand de « tout recours à la violence » et la juste constatation de Jacques Chirac qu'elle ne fait qu'« assombrer les passions ».

Priorité, donc, au refus de la violence. Mais de qui est-elle le fait ?

Aucune tâche ne semble plus urgente que de séparer le bon grain de l'ivraie, d'établir qui sont ces provocateurs que Charles Pasqua a fait figurer en tête de son réquisitoire au congrès du RPR et de quelles complicités ils ont pu bénéficier. Rien en effet ne serait plus dangereux que de laisser croire aux étudiants, qui ne sont plus maintenant seulement en colère mais en deuil, qu'on les amalgame, en quoi que ce soit, à ces professionnels de l'émeute.

Est-ce nostalgique du rôle qu'il joua en mai 1968 dans le retournement de la situation ? D'être de ne faire applaudir par des militants assouffis d'ordre ?

(Lire la suite page 4.)

## M. Shultz sur la sellette

Le secrétaire d'Etat aurait favorisé le financement des « contras » par des voies non officielles.

PAGE 12

## Les violences en Colombie

Assassinats politiques, crimes crapuleux, massacres de paysans, combats avec la guérilla...

PAGE 13

## Meurtre à Pantin

Un jeune Français d'origine algérienne mortellement blessé par un policier.

PAGE 16

## Le Monde

ÉCONOMIE

Conjoncture : une attente déçue

La chronique de Paul Fabra

Pages 35 à 38

Le sommaire complet se trouve page 44

## Percée électorale de l'opposition à Taiwan

## Le Kouomintang ébréché

TAIPEH  
de notre envoyé spécial

La vie politique taïwanaise, dominée depuis quarante ans par le Parti nationaliste (Koumintang) (KMT), se dégage lentement de son monolithisme. Les résultats des élections du 6 décembre ont certes permis au KMT de conserver une majorité écrasante tant à l'Assemblée nationale qu'au Yuan (chambre) législatif, mais ils n'en témoignent pas moins d'une volonté de réforme de la part de l'électorat.

L'opposition qui, pour la première fois depuis 1949, se présentait en tant que formation constituée sous l'étiquette du Parti démocrate progressiste (DPP), a plus que doublé le nombre de ses sièges dans les deux assemblées : de cinq dans le Yuan législatif, ils

sont passés à douze, et de quatre à onze à l'Assemblée nationale. En termes de voix, le DPP a obtenu respectivement 22,17 % et 18,9 %. A Taipei, la percée du DPP est particulièrement marquée : alors qu'en 1980 les tangwai (littéralement les « hors parti », c'est-à-dire les opposants) avaient obtenu 24 % des voix, cette fois, ils en ont recueilli 31 %.

Etant donné la fiction entretenue par les Nationalistes, qui se veulent les seuls représentants légitimes du peuple chinois vivant sous la domination des « bandits rouges », un quart seulement des assemblées est périodiquement renouvelé. Aussi les élections du samedi 6 décembre ne concernaient-elles que 73 des 324 sièges du Yuan législatif et 84 des 905 sièges de l'Assemblée nationale dont la fonction

essentielle est d'élire le président de la République.

Sans priver les nationalistes du pouvoir, ces élections contribuent, en particulier, à renforcer la tendance aux réformes dont le président Chiang Chingkuo a donné le coup d'envoi, en octobre, en annonçant la levée prochaine de la loi martiale et la légalisation des nouveaux partis politiques.

Le président, âgé de soixante-seize ans et affaibli par la maladie, souhaite mettre en place, avant que le processus de succession ne soit formellement engagé, une structure politique plus adaptée à une société évoluée, éduquée et bénéficiant d'un niveau de vie qui fait de Taiwan une des « îtes » puissances économiques d'Asie.

PHILIPPE PO.

(Lire la suite page 12.)



## Les manifestations étudiantes

Le mouvement étudiant a pris une dimension nouvelle durant le week-end après la mort d'un étudiant, Malik Ousseine. La protestation contre la « répression policière » prend maintenant le pas, dans les revendications étudiantes, sur celle contre le projet de réforme de l'enseignement supérieur.

M<sup>me</sup> Aïcha Ousseine, mère de Malik l'étu-

diant tué lors de la manifestation au quartier Latin dans la nuit du vendredi 5 au samedi 6 décembre, ainsi que deux frères de la victime, MM. Mohammed et Amar Ousseine, se sont constitués partie civile ce lundi 8 décembre, et ont porté plainte contre X pour « coups et blessures volontaires ayant entraîné la mort sans intention de la donner ». Cette plainte

fait suite à l'information ouverte dès samedi matin et confiée à M. Jean Madré, juge d'instruction au tribunal de Paris, pour « recherche des causes de la mort ». Les avocats de la victime, M<sup>rs</sup> Bernard Darteville et Georges Klejman font, en effet, remarquer qu'il n'y a pour eux guère de doute sur les circonstances et causes qui ont entraîné la mort de Malik

Ousseine. « La victime souffrait d'une malformation rénale congénitale, écrivent dans leur plainte les avocats, [mais] elle menait une existence normale, pratiquant notamment plusieurs sports. A supposer même que cet état de santé ait favorisé son décès, il n'en reste pas moins vrai qu'on ne saurait tenir ces coups comme étrangers à la mort. »

De la Sorbonne à la place d'Italie

### Cortège funèbre

Au-dessus de la Sorbonne, éva-  
cuée, le ciel est gris et bas, couleur  
de deuil. Une fois de plus, l'éton-  
nante météorologie de ce mois de  
décembre semble en phase avec  
l'événement : printanière pour les  
manifestations de jeudi et vendredi,  
automnale pour le défilé funèbre  
samedi 6 décembre où, vers 2 heures  
du matin, un étudiant de vingt-deux  
ans est mort après avoir été matra-  
qué par les motards volageurs de la  
police.

A la porte du 20, rue Monsieur-le-  
Prince, dès le matin, des mains ano-  
nymes ont apporté des fleurs. Un  
bouquet d'œillets rouges, suspendu  
la tête en bas, a été offert par « des  
parents d'élèves », « en hommage à  
l'étudiant tué cette nuit ». D'autres  
ont mis un crêpe noir à la poignée de  
la porte ou déposé des bougies  
d'automne dans l'encadrement. Per-  
sonne ne sait encore que la victime  
s'appelle Malik Ousseine, inscrit à  
l'université de Paris-Dauphine. Un  
double symbole : la victime des bru-  
talités policières est un Beur, étu-  
diant à l'université la plus « sage »  
de Paris, ce centre de Dauphine où  
la majorité des étudiants a finale-  
ment voté contre la loi Devaquet,  
mais contre la grève. La victime ne  
pouvait pas être plus mal « choi-  
si ».

C'est dire que l'émotion est à son  
comble, samedi vers 14 heures, lors-  
que la foule se rassemble devant la  
Sorbonne avant de monter en cor-  
tège jusqu'à l'hôpital Cochin : où est  
mort Malik Ousseine. Une foule

anonyme, étudiants et lycéens  
mêlés, mais aussi des professeurs,  
des parents d'élèves, des jeunes  
femmes avec poussette et des mil-  
liers d'anonymes venus témoigner  
leur sympathie à la jeunesse meur-  
trie.

Des personnalités se sont jointes  
au cortège, comme Marek Halter,  
Bernard-Henry Lévy, André  
Glincksmann, Bernard Kouchner,  
Alain Touraine, Francis Lalanne,  
Roland Castro ou Alain Barrau  
(secrétaire à la jeunesse du PS) qui  
se fondent dans la foule. Seul Har-  
lem Désir attire micros et objectifs,  
mais c'est pour rendre compte de  
l'entrevue avec M. Pasqua et préci-  
ser aussitôt que la délégation des  
étudiants Dauphine mènera le deuil,  
seule en tête du cortège.

#### Le silence rompu

Quelques militants maoïstes ou  
trotskistes profitent de l'occasion  
pour distribuer des tracts. Mais  
l'intrusion du politique est mal reçue  
par la foule en deuil. « Le drapeau  
rouge, chez nous, c'est Marchais »,  
expliquent de jeunes étudiants à une  
Allemande qui distribue le *Boche-  
vik* de la Ligue communiste révo-  
lutionnaire (trotskiste). Et les photos  
de Mao jettent bientôt le trouble  
dans une indifférence totale.  
L'heure est au recueillement, pas à  
la lutte révolutionnaire.

Même les participants qui crient  
« Pasqua, assassin ! » se font rappe-

ler à l'ordre. « C'est une manifesta-  
tion silencieuse », explique un  
lycéen du service d'ordre. Le silence  
se fait pour entendre le bulletin de  
14 heures à la radio. « Ouah ! »,  
sonore retentit lorsqu'est mention-  
née la fête du RPR à la Défense.

Les manifestants, cependant,  
s'expriment parfaitement avec leurs  
badges ou leurs pancartes.  
« Le RPR a dit oui : un mort »,  
« Hier ils t'ont, aujourd'hui ils font  
la fête », « Hier c'était un mec, et  
aujourd'hui c'est un mec. Et demain ? ». Le plus cruel et le mieux  
ciblé est sans doute celui-ci : « Uni-  
versités : un mort. La sélection a  
commencé ». Le comité de grève de  
Dauphine arbore un badge où figure  
simplement le nom « Malik ». Les  
autres se sont collés dans le dos la  
mention « Etudiant en deuil »,  
comme en écho aux « Etudiants en  
colère » de la veille, ou encore une  
colombe de papier blanc ou une  
cible de tir.

Les consignes de silence, inlassa-  
blement répétées par la camionnette  
de tête, ne sont pas observées par  
tout le monde. Au milieu du cortège,  
un groupe compact scandé avec  
vigueur « Pasqua assassin » et  
même, bizarre intrusion de la lutte  
internationale : « Libérez Mandela,  
ou vous envoie Pasqua ! ». Les trots-  
kistes se singularisent en scandant  
aussi le mot d'ordre : « Etudiants,  
travailleurs, solidaires ! ».

La tête du cortège décide de faire  
un sillon silencieux devant l'hôpital  
Cochin. Toutefois le flot des mani-

festants rend le sit-in aléatoire et,  
surtout, les cris vengeurs du milieu  
de cortège appellent plutôt à une  
marche décidée. Mais où aller ? La  
coordination, qui n'a pas eu le temps  
de préparer le défilé, opte pour Tol-  
biac, point de rassemblement uni-  
versitaire du treizième arrondisse-  
ment, moins risqué que le cinquième  
en face.

#### Des CRS rue Copey

En bon ordre, mais de moins en  
moins silencieux, le cortège s'engage  
dans l'avenue des Gobelins. Person-  
nalités et adultes ont pour la plupart  
décorché, laissant les jeunes poursui-  
vre leur marche, dont le but est  
d'autant plus incertain que les CRS  
sont résolus : « Pasqua, assassin ! »,  
qui revient sans cesse, mais aussi  
« Chirac, démission ! ». Soudain,  
à hauteur de la petite rue Copey,  
juste avant la place d'Italie, on aper-  
çoit en retrait un cordon de CRS  
déployé en protection de la mairie et  
du commissariat de police du treizi-  
ème arrondissement. Il n'en faut  
pas plus pour qu'une poignée de  
jeunes surexcités abandonne le cor-  
tège et se précipite sur les uniformes  
pour les injurier. Il faudra la prompti-  
tude et le sang-froid du service  
d'ordre étudiant pour les ramener  
tant bien que mal dans le cortège,  
qui poursuit sa route, avenue d'Ita-  
lie.

Mais lorsque le milieu de cortège  
parvient à son tour à la rue Copey,

une nuée de manifestants se rue sur  
le chiffon rouge que représentent  
pour eux les CRS. Les jeunes du ser-  
vice d'ordre sont obligés de former  
une double chaîne pour contenir les  
étudiants et éviter le contact. Mais  
les CRS redoublent (« assassins »,  
« enculés ») et quelques projectiles  
sont lancés. Le service d'ordre, après  
dix minutes de supplications  
« Cachez-vous, mais cachez-vous  
donc », obtient que le cordon de  
CRS recule dans une rue adjacente.

Les milliers de jeunes qui débou-  
chent sur la place d'Italie aperçoivent  
alors les mêmes CRS et leurs  
camions stationnés sur le boulevard  
de l'Hôpital. Clameurs, invectives,  
poings levés. Un mouvement de  
foule se porte vers le cordon de CRS  
exposé au beau milieu du boulevard.  
Du coup, la tête du cortège qui se  
dirigeait vers Tolbiac fait demi-tour.  
La coordination découvre alors une  
véritable bataille rangée, alimentée  
d'un côté par les pavés et les grilles  
de la place, de l'autre par les gre-  
nades lacrymogènes.

Il est 17 heures. La nuit tombe, et  
l'on ne voit pas comment éviter un  
nouvel affrontement sanglant.  
D'autant que le détachement de  
CRS, sans position de repli, se voit  
noyé dans la masse de jeunes dont  
une moitié supplie de partir et  
l'autre le bombarde d'injures et de  
projectiles. Certains même lancent  
sur les CRS des pavés par derrière,  
ce qui les rend extrêmement ner-  
veux. Ils se contentent néanmoins  
et se défendent à coups de grenades

lacrymogènes — dirigées vers le  
ciel — et de semblants de charge, le  
temps que des renforts arrivent, au  
bout de dix minutes.

Mais c'est le service d'ordre qui  
sauve la situation en réussissant à  
rétablir des chaînes autour de la  
mairie du treizième. Il a du mérite,  
car des groupes de manifestants les  
prennent violemment à partie. Quel-  
ques projectiles lui tombent même  
dessus. Un photographe de presse  
reçoit un pavé destiné aux CRS. Les  
ambulances commencent leur ballet,  
au milieu du flot automobile d'un  
samedi soir de décembre qui semble  
promis au désastre.

Les chaînes tiennent bon, cepen-  
dant. A 17 h 30, les volontaires du  
service d'ordre lancent la consigne :  
« A Denfert ! ». Ils supplient les  
manifestants de se regrouper ail-  
leurs. Denfert-Rochereau, Jussieu  
ou la Sorbonne, personne ne sait au  
juste. Qu'importe, l'essentiel est que  
la foule commence à refluer. Et les  
CRS, à leur tour, se retirent à  
18 heures sonnées. Lourdement et  
cassés, voyant qu'il n'y a plus rien  
à faire place d'Italie, disparaissent  
aussi. La retenue des CRS et le cou-  
rage du service d'ordre étudiant a  
permis d'éviter de trop tenir ce qui  
ne devait être qu'une manifestation  
silencieuse à la mémoire d'un étu-  
diant tué le matin même.

ROGER DAVIS  
CHRISTIANE CHOMBEAU  
et GÉRARD COURTOIS.

### Les Beurs font la jonction

Il n'y a eu qu'un seul mort au quar-  
tier Latin, et il est de famille maghré-  
bine. Même si ce n'est qu'un tragique  
hasard, le drame de samedi cristallise  
l'attention sur une réalité : la présence,  
parmi les manifestants, de nombreux  
jeunes issus de l'immigration. « Il y a au  
moins 50 % d'immigrés dans cette  
foule », constatait, horrifié, un député  
de la majorité, M. Jean Kiffer (apparte-  
nant RPR), lors de la manifestation  
du 27 novembre. Le pourcentage réel  
est évidemment très inférieur à ce  
chiffre mais nul ne peut nier que les  
cortèges de 1986 sont bien plus  
« mélangés » que ceux de 1968.

Faut-il s'en étonner ? La proportion  
d'élèves d'origine étrangère augmente  
chaque année dans l'enseignement pri-  
maire et secondaire français : ils sont  
déjà plus de 1 million, soit deux  
cent mille de plus qu'il y a dix ans, et  
représentent près d'un dixième des  
effectifs globaux. La population étran-  
gère est non seulement très jeune mais  
très concentrée dans certains départe-  
ments : 17 % des habitants de Paris et  
de la Seine-Saint-Denis ne sont pas  
français. Sans compter ceux qui ont  
acquis la nationalité française mais  
restent, aux yeux de leurs voisins —  
parfois même à leurs propres yeux —  
des étrangers.

Ces statistiques ne suffisent tout-  
efois pas à expliquer la forte présence  
de jeunes Maghrébins dans des mani-  
festations étudiantes et lycéennes.  
Chacun sait que de nombreux Beurs  
ont des difficultés scolaires et sont  
généralement orientés vers des cycles  
courts ou des classes préprofession-  
nelles. Au lycée, les enfants d'étran-  
gers ne représentent même pas 4 % des

effectifs, et la proportion est sans doute  
moindre à l'université.

« C'est vrai, mais les élèves de tech-  
nique sont descendus en force dans la  
rue », explique Areski Dahmani, pré-  
sident de l'Association France-Plus. Et  
parmi eux, les Maghrébins sont les  
plus inquiets par le chômage, sachant  
qu'un moment de l'émigration, fran-  
çais ou pas, ils risquent une pénalité  
de facies.

#### Les filles plus nombreuses

Les Beurs ont d'autres raisons de  
manifeste. Plus politisées que la  
moyenne des jeunes, ils se sentent  
directement visés par des contrôles  
d'identité ou par le projet de réforme  
du code de la nationalité. Pourtant,  
quand on les interroge au quartier  
Latin, ils précisent aussitôt : « Nous ne  
sommes pas là en tant que Maghré-  
bins ; nous sommes étudiants, ly-  
céens ». Ces enfants d'étrangers se  
retrouvent parfaitement dans les  
thèmes des manifestations étudiantes  
— égalité pour tous, pas d'exclusion —  
qui sont à quelques sortes les leurs,  
ceux de la « lutte antiraciste ». Une  
lutte qui était, jusqu'à présent, la seule  
à les mobiliser vraiment.

« Les jeunes Maghrébins n'avaient  
qu'une action collective défensive. Or,  
pour s'intégrer dans une société, il  
faut s'identifier, au moins partielle-  
ment, à un mouvement social ou poli-  
tique », remarque Adil Jazouli, socio-  
logue d'origine marocaine, qui vient de  
publier un livre intéressant sur le  
sujet (1). « Pour la première fois »,  
constate-t-il, « des jeunes Maghrébins

s'identifient à un mouvement de  
jeunes Français ».

Détail intéressant : dans les mani-  
festations, les fille maghrébines sont  
plus nombreuses que les garçons. Cela  
s'explique d'abord par leur cursus so-  
laire : les Maghrébines réussissent  
mieux en classe que leurs frères et  
accèdent davantage à l'université,  
généralement dans les sections classi-  
ques (langues, en particulier). Elles  
s'expriment plus facilement en public,  
sont plus actives dans les associations.  
Mais il y a une autre explication : ces  
filles ont souvent davantage souffert  
que les garçons, ayant déjà eu à se bat-  
tre pour l'égalité — celle des sexes —  
dans leur propre communauté. Il fau-  
dra de plus en plus compter avec elles.

« L'assimilation des Beurs est déjà  
faite, estime Adil Jazouli. Ils sont déjà  
largement assimilés aux autres  
jeunes. Reste le problème de l'inté-  
gration sociale. Sans vouloir donner  
dans le paradoxe, on peut dire  
qu'aujourd'hui les jeunes Maghrébins  
sont assimilés mais pas encore inté-  
grés ».

Ces journées agitées auront été pour  
beaucoup de lycéens le premier  
contact avec la politique. Mais, pour  
beaucoup de Beurs, elles auront mar-  
qué la première rencontre réelle avec  
leurs camarades français. En 1983, ils  
avaient entrepris la fameuse « marche  
pour l'égalité et contre le racisme ».  
En 1986, ils marchent avec les autres,  
et ce n'est pas moins important.

ROBERT SOLÉ

(1) L'action collective des jeunes  
Maghrébins de France. Editions CIEMI  
l'Harmattan, 215 pages, 95 F.

### Les échauffourées au quartier Latin

### Casseurs en liberté

Après la dispersion, place  
d'Italie, samedi, les plus politi-  
ques des manifestants étudiants  
ont l'idée de se rendre en cortège  
à l'Hôtel de Ville pour y réclamer  
la démission de Jacques Chirac,  
de retour du sommet de Londres.  
Dès 19 heures, les abords de  
l'Hôtel de Ville sont noirs de  
monde, mélange de promeneurs,  
d'acheteurs de Noël et d'étu-  
diants en colère. Mais la mairie de  
Paris, comme il se doit, est bien  
gardée. L'immense parvis est  
complètement bouclé par des  
régiments de CRS, dont les cor-  
dons font directement face à la  
foule des badauds.

Les manifestants, en attendant  
le premier ministre, se défilent  
en criant « Chirac, démission ! » et  
« Pasqua, assassin ! ». Et des cas-  
seurs tentent de renverser un  
autobus rue Victor, pendant que  
d'autres mettent le feu dans un  
immeuble en réfection rue de la  
Courtière. Les pompiers attein-  
gnent à grand-peine le feu naissant,  
au milieu d'un embouteillage  
monstre de voitures particulières  
et de cars de CRS. Les touristes  
étrangers ne comprennent pas et  
croient à un retour du terrorisme.

#### Pavés sous le goudron

Mais ils n'ont encore rien vu.  
En apprenant que Jacques Chirac  
sera reçu à l'Élysée à 21 h 30, les  
manifestants comprennent qu'il  
n'y a plus rien à faire à l'Hôtel de  
Ville, envahi par une foule pas du  
tout motivée. Ils refluent donc  
vers la rive gauche, où se termi-  
nent inévitablement toutes les  
manifestations étudiantes.

Une petite troupe se dirige vers  
Jussieu, où est réunie la coordina-  
tion étudiante. Les manifestants  
trouvent les grilles closes, gar-  
dées par les cohortes d'un service  
d'ordre sur le qui-vive. Un étrou-  
perment se forme, de plus en plus  
hargneux. Les cratères se suc-  
cèdent à la tribune, en l'occurrence  
le toit cabossé d'une voiture.  
« Personne ici ne va aller se cou-  
cher quand il y a deux mecs  
assassinés (?!), déclare un étu-  
diant au crâne dégarni. Il faut que  
ces mecs cessent d'être la grille  
à la coordination ! ». Le mot  
déclenche une salve d'injures.  
« Coordination, démission ! », crie  
la foule. « On veut tout savoir »,  
lance sans y croire un plaisantin  
qui porte un badge « Chirac  
O Tac : une matraque au gra-  
tage, un mort au tirage ».

De derrière les grilles, un porte-  
parole s'écrit : « Calmez-vous.

J'ai fait demander un anphi. Sur-  
tout, restez calmes. » « Mais  
ça fait une heure qu'on est  
calmes ! », répondent les mani-  
festants, qu'exaspère cette  
attitude inactive. La plupart vont  
donc rejoindre, par petits  
groupes, une troupe de manifes-  
tants qui sillonnent le quartier  
Latin en scandant « Pasqua,  
démission ! » précédée d'une  
rue bondissante de photogra-  
phes à l'affût des casseurs ou de  
quelques affrontements. La troupe  
descend de l'Odéon, s'engage  
dans le boulevard Saint-Germain  
et oblique vers la place Saint-  
Michel, sans rencontrer le moindre  
obstacle. La rive gauche est à  
eux.

Mais la rive droite est hermé-  
tiquement close à hauteur de l'île  
de la Cité. Des pelotons de CRS  
en rangs compacts protègent de  
toute intrusion le palais de justice  
et la préfecture de police. Pour les  
étudiants les plus remués, et  
surtout les incontrôlés arrivés  
maintenant en nombre, c'est le  
moment attendu : on va pouvoir  
casser du CRS. A 22 h 30, quel-  
ques milliers de manifestants et  
lourdement mélangés font face aux  
uniformes bardés de casques et  
de boucliers. Deux lignes se met-  
tent en place de part et d'autre du  
pont Saint-Michel, qui sert de no-  
men's land.

Commence alors le jeu homéri-  
que des injures — « enculés » est  
le plus fréquent. Les violents  
n'ont pas de pavés sous la main,  
car tout a été soigneusement  
goudronné après mai 1968. Ils se  
rabattent donc sur le mobilier  
urbain et les passésades de chan-  
dières, nombreux sur les quais pour  
les travaux du RER. En même  
temps que les projectiles pleuvent  
les sarcasmes (« Ils ont les mains  
sales ! »), les douloureux rappels  
« Burgos, assassin ! » ou les pla-  
santeries. (« Rendez-vous, vous  
êtes cernés »). Comme les mani-  
festants s'enhardissent, les CRS  
chargent. Quelques dizaines de  
mètres seulement, en frappant  
leur bouclier de leur matraque  
pour faire du bruit. Les manifes-  
tants s'égaillent comme des moi-  
neaux. Ils se reprennent aussitôt  
et redoublent de harlements.

#### Combat sur tous les fronts

Deuxième charge vers  
23 heures, suivie d'une salve de  
grenades lacrymogènes qui noient  
la place Saint-Michel dans une  
fumée bleue, soulignée par les  
projecteurs des bateaux-mou-  
ches qui défilent sur la Seine avec

leur cargaison de touristes à  
l'impériale, inconscients du dan-  
ger. Un Zodiac des pompiers de  
Paris tourne en bas dans l'eau  
noire pour repêcher l'éventuel  
manifestant jeté au fleuve ou la  
photographie imprécise en équilibre  
sur le parapet...

Mais il n'y aura pas de noyé, et  
finallement peu de blessés des  
deux côtés, car les CRS ont reçu  
la consigne de rester sur le pont  
et de ne tirer leurs grenades qu'en  
l'air.

En fait, les casseurs ont trouvé  
un nouveau jeu, de vieille tradition  
maintenant au quartier Latin : bar-  
ricades et incendies.

Au carrefour de Saint-Germain  
et Saint-Michel, ils s'en prennent  
aux matériaux et baraquements  
du chantier de la future station  
RER de Cluny. On entasse pan-  
neaux, planches et madriers, on  
retourne quelques voitures et on  
met le feu à l'ensemble. Par pur  
vandalisme, on casse des pare-  
brises, des Abruhs et des vitraux.  
Sans même le prétexte de quel-  
que « agression policière », puis-  
que les CRS n'interviennent pas.  
De 11 heures à 3 heures du  
matin, les vandales, livrés à eux-  
mêmes, brûlent des voitures, cas-  
sent des vitrines et du mobilier  
urbain. Détruire, disent-ils.  
N'importe quel. Sous le regard  
stupéfait des promeneurs du samedi  
soir qui pénétrant le verre brisé  
avec un petit frisson, sans jamais  
intervenir. Seuls quelques étu-  
diants encore présents tentent —  
vainement — de limiter les dégâts.  
Mais les casseurs, assurés de l'anonymat grâce à  
leur foulard sur le nez — il n'y a  
pour autant pas la moindre gaz lacy-  
mogène — prennent à dévorer et, parfois, à  
voler.

Les forces de police ne recou-  
vrent l'ordre d'intervenir qu'aux  
petites heures du dimanche, lors-  
que touristes et étudiants, pour la  
plupart, sont perdus se coucher.  
Mais les courses poursuites, cette  
fois, seront menées avec plus de  
doigté que la veille. La police ne  
tient pas à avoir un nouveau mort  
sur les bras...

Commencé dans le deuil et le  
sang, le samedi 6 décembre  
s'achève donc dans le feu et le  
verre brisé. Pour les étudiants  
convaincus de leur juste combat,  
c'est une déception. La lutte n'est  
plus entre les bons et les  
méchants. Il faut se battre à la  
fois contre le gouvernement, la  
police, les « récupérateurs », les  
vandales et les provocateurs.

R. C.

### LE DROIT DE SAVOIR

Le droit de savoir, c'est un droit social.  
Il implique pour tous les citoyens  
l'accès à l'information, à la culture,  
à la formation, à la participation  
à la vie de la cité.  
Un Code civil, un Code de travail, un  
Code de commerce, un Code des investis-  
sements, des lois, des règlements,  
des décrets, des arrêtés, des ordonnances,  
des arrêtés, des arrêtés, des arrêtés...



LES CODES DALLOZ — INDISPENSABLES — SÛRS — PRATIQUES



udiante

# et l'avenir de la réforme universitaire

... Le Monde • Mardi 9 décembre 1986 3

D'autre part, vingt-deux des vingt-huit personnes interpellées pendant la nuit de samedi à dimanche à la suite des incidents entre manifestants et forces de l'ordre ont été remises en liberté dimanche après-midi. Deux personnes qui avaient pillé des magasins dans le quartier Latin ont été défilées au Parquet de Paris. Quatre autres jeunes gens qui, à bord d'une R 5, avaient renversé un CRS sur le Pont-au-Change et qui

avaient été interpellés après une courte poursuite sur la place Notre-Dame-des-Victoires (2<sup>e</sup>) étaient toujours gardés à vue dans les locaux de police lundi matin.

Parmi les personnes remises en liberté figure le chanteur Francis Lalanne qui se trouvait avec huit étudiants circulant à bord d'une camionnette du service d'ordre de la manifestation et qui avaient été interpellés alors qu'ils transportaient

des barres de fer. Les étudiants avaient expliqué au cours de leur audition qu'ils n'étaient pas des casseurs et qu'ils constituaient au contraire un commando anti-casseurs. Ils étaient chargés de repérer les provocateurs et les empêcher d'utiliser leurs gourdins, barres de fer ou manches de pioches, de les confisquer et de ramasser également tout ce qui pouvait traîner sur la chaussée.

Selon un dernier bilan publié dans la matinée du 8 décembre par l'Assistance publique il y aurait encore actuellement dix manifestants hospitalisés dans différents hôpitaux de la région parisienne. M. Francis Rigal, qui avait perdu un œil, est hospitalisé à l'hôpital de la Pitié-Salpêtrière. Selon les médecins son état est « satisfaisant », le pronostic étant réservé en ce qui concerne d'éventuelles séquelles. Mais, ses jours ne sont plus en danger.

## L'intransigeance du mouvement étudiant

### « On ne négocie pas avec les terroristes »

Que de chemin parcouru depuis les États généraux des étudiants, le 22 novembre ! Malgré l'enthousiasme qui avait marqué ce premier temps fort, personne ce jour-là n'imaginait, ou n'osait espérer, un tel enclenchement : de la grève dans quelques universités, le mouvement s'est étendu à l'ensemble des villes universitaires et aux lycées ; d'une contestation portant sur quatre points de la nouvelle loi sur l'enseignement supérieur, on a dérivé vers la remise en cause globale de la réforme ; et d'une revendication strictement étudiante, on risque de déboucher sur un affrontement politique global avec le gouvernement.

En quinze jours enfin, le rassemblement de quelques 1 500 délégués étudiants à la Sorbonne s'est transformé en un mouvement beaucoup plus structuré, dont la direction est rapidement devenue un enjeu de

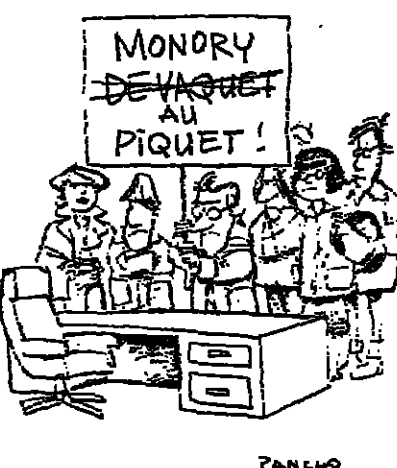
pouvoir majeur. La réunion marquée, tout au long de la nuit de samedi à dimanche, de la coordination nationale des comités de grève en a fourni une nouvelle et étonnante démonstration. Pendant deux heures d'affilée, dans un amphithéâtre de Jussieu bouclé à double tour par un service d'ordre tendu, les quelques deux cent cinquante délégués des étudiants de Paris et de province se sont plongés dans d'interminables débats, qui tournaient et retournaient en tous sens une seule question : l'embryon de direction du mouvement qui s'était formé le 2 décembre, lors de la présente coordination, avait-il respecté le mandat sur lequel il avait été élu et serait-il reconduit ?

#### Quasi-unanimité

Il est vrai que les interrogations qui ont traversé le mouvement étudiant pendant plusieurs jours, entre la manifestation du 27 novembre et celle du 4 décembre, semblaient désormais balayées. Et avec elles, les risques de division qui menaçaient les étudiants. Couvent répondre aux offres de discussion faites par le premier ministre le 30 novembre ? Pourrait-on accepter de dissocier l'ensemble du projet de loi et les trois points sur lesquels le gouvernement acceptait de reculer (droits d'inscription, diplômes nationaux, sélection à l'entrée à l'université et en cours d'études) ? Fallait-il s'en tenir aux options modérées dont certains étaient soupçonnés, ou pousser toujours plus loin l'avantage acquis ?

Les événements dramatiques de la fin de semaine dernière ont contri-

LES NEGOCIATIONS SONT EN BONNE VOIE ! ILS COMMENCENT À CHANGER LEURS EXIGENCES !



bué à trancher le débat. Lors de la coordination étudiante de samedi soir, pas une voix n'a émis l'hypothèse qu'il subsistait la moindre possibilité de négociation. Le retrait total et définitif du projet — rebaptisé « projet Monory-Devaquet » — était certes l'objectif du mouvement depuis l'origine. Mais ce qui tenait pour beaucoup, au début, de la pétition de principe, est désormais devenu une évidence indiscutable, soutenue par une détermination totale des étudiants. Une intervention particulièrement applaudie résumait bien le nouveau consensus sur lequel le mouvement étudiant entame sa troisième semaine de grève : « Comme le dit Pasqua, on ne négocie pas avec les terroristes ».

Même si elle n'a pas fait l'objet de dénonciation enflammée, la « répression policière » a fait taire les doutes et les incertitudes et a contribué à souder l'unité du mouvement : c'est à une quasi-unanimité que la motion fixant les prochaines échéances a été adoptée. Dès lundi, les étudiants appellent, en souvenir de Malik Oussakine l'étudiant mort vendredi soir, à une journée de deuil qui devrait donner lieu à des nouvelles manifestations « dans le calme et le recueillement ».

Mais surtout la coordination a franchi un nouveau cap en appliquant l'ensemble de la population à soutenir le mouvement étudiant et toutes les organisations syndicales d'enseignants et de salariés à se joindre à

un mot d'ordre de grève général mercredi 10 décembre. Avec deux thèmes de mobilisation : la protestation contre la répression et le retrait du projet de loi Devaquet-Monory.

#### Constitution d'un « bureau »

Le débat de fond étant tranché, la coordination étudiante a consacré de longues heures à maintenir, renforcer et structurer le cartel des courants sur lesquels repose le mouvement. La coordination du 2 décembre avait consacré l'émergence d'un groupe de quatorze « porte-paroles », chargé de le représenter à l'extérieur, auprès des instances politiques ou syndicales et des médias. Cette direction encore assez informelle s'est transformée, dans la nuit de samedi à dimanche, en un véritable « bureau » de la coordination, sans que personne y trouve à redire.

D'autres part les quatorze élus de mardi dernier étaient révoqués par les délégués de la base à chaque nouvelle coordination, tandis que les membres du « bureau » bénéficiaient d'une confiance moins aléatoire. Enfin la direction élue mardi a été confirmée en bloc. Cela n'était pas acquis à priori. Jeudi soir et vendredi dernier de nombreuses voix avaient critiqué la manière dont la manifestation du 4 décembre s'était terminée, et l'absence de mots d'ordre clairs au moment où la police a décidé de faire évacuer l'esplanade des Invalides.

La mort de Malik Oussakine ainsi que les violents incidents qui ont eu lieu au Quartier Latin, dans la nuit de samedi à dimanche, et dont les étudiants se sont catégoriquement démarqués, ont favorisé la réélection

de ce groupe dirigeants dominé, on le sait, par des militants de l'UNEF-ID (indépendante et démocratique) proches du parti socialiste et par des militants d'organisations d'extrême-gauche. Tous semblent décidés, pour l'instant, à oublier leurs vieilles querelles de clochers.

Les militants doivent, cependant, tenir compte de la sensibilité de nombreux délégués étudiants, élus depuis quinze jours par les conseils de grève dans chaque université. Représentant de la « base » étudiante, ceux-ci restent, dans une large mesure — probablement plus de la moitié — indépendants de toute organisation politique ou syndicale, même s'ils se sont progressivement radicalisés au fur et à mesure que la contestation prenait de l'ampleur. Ainsi un épisode tout à fait symptomatique a occupé plusieurs heures des débats de la coordination : fallait-il réintégrer Isabelle Floucau dans le bureau de la coordination ?

Présentée, par les médias, comme l'« égérie » des premiers jours du mouvement, celle-ci avait été écartée mardi dernier, par des délégués qui refusaient la « vedettisation » excessive qui l'entourait. Or, malgré l'appui du bureau fraîchement élu qui souhaitait faire de sa réintégration à la tête du mouvement un symbole d'unité, la majorité de la coordination a préféré élire un « non syndiqué », Emmanuel Faure, président du comité de grève de Dauphine. Une fois de plus, la direction du mouvement et sa base ont joué ce jeu complexe qui leur permet depuis quinze jours de se comporter et de relancer la dynamique.

GERARD COURTOIS.

#### Ne le vengez pas !

Devant la coordination étudiante, dans un amphithéâtre de la faculté de Jussieu, samedi 6 décembre au soir, M. Denis Rigal, père de François, cet étudiant de Brest qui a perdu un œil à la suite d'un tir tendu de grande lacrymogène sur la place des Invalides, est venu donner des nouvelles de son fils, grièvement blessé.

Dans un silence de plomb, très ému, il a engagé les étudiants à « ne pas affronter la bête », et à « ne pas venger François, qui avait un beau visage ».

## Une jonction syndicale encore aléatoire

Les syndicats de salariés ont manifesté un certain embarras face à l'appel de la coordination nationale étudiante à rejoindre le mouvement des facultés et des lycées. En dehors de la FEN — dès le samedi 6 décembre — et de la CGT, qui sont immédiatement entrées en scène, les centrales syndicales ont tenté de définir une position que l'on peut résumer par une double volonté : ne pas être absentes du mouvement de réprobation consécutive à la mort d'un étudiant ; ne pas se laisser entraîner dans un mouvement social qui deviendrait rapidement incontrôlable. Visiblement, elles ne veulent pas rejouer mai 1968 en décembre 1986.

L'émotion devant la mort d'un étudiant et la réprobation des violences et de la répression, la CGT, la FEN, la CFTC, FO et la CFTC les manifesteront dès lundi 8 décembre en fin de matinée. La CGT comme FO ont appelé à un arrêt de travail de 11 heures à midi, la FEN, à une « suspension de l'activité normale » à la même heure sous forme de minutes de silence ou de cours d'instruction civique. La CFTC a choisi la formule de minutes de silence et de prises de parole de 11 heures à midi. Si la CGC se tient à l'écart de ces appels, la CFTC préconise de marquer symboliquement le 8 décembre par un refus de la « violence des matraques et des boulets », une suspension du projet Devaquet et une demande d'ouverture de négociations.

#### « Ne pas refaire 1968 »

L'appel des étudiants aux syndicats pour organiser une grève générale le mercredi 10 décembre fait apparaître trois camps dans le monde syndical : celui de l'acceptation (CGT, FEN), celui du refus (FO, CFTC, CGC) et celui de l'attentisme prudent (CFDT). Mais, au sein de chaque camp, les syndicats, qui ont eu souvent du mal à établir le contact avec la coordination étudiante, obéissent à des motivations différentes.

La CGT, qui avait déjà envoyé une délégation à la manifestation étudiante du jeudi 4 décembre, a immédiatement embrayé. Elle a appelé les jeunes salariés et les jeunes chômeurs à manifester aux côtés des étudiants le 13 décembre. Tout en affichant son souci de tenir compte des desiderata de la coordination étudiante quant aux modalités, la centrale de M. Krasucki a « lancé un appel à une puissante journée de grève » le mercredi 10 décembre, avec la volonté d'agir « le plus haut et le plus fort possible ».

Il s'agit pour elle, qui cherche plutôt vainement depuis la rentrée de septembre à déclencher une « contre-offensive du monde du travail », de protester contre la répression, d'obtenir le retrait du projet Devaquet et le respect de la liberté de manifester. Mais elle greffe sur le mouvement d'autres motifs de mécontentement, comme si elle voulait lui donner un caractère plus global, en évoquant dans sa déclaration les « agressions du gouvernement » sur le pouvoir d'achat, l'emploi et les libertés.

Tout autre est la volonté de la FEN — égarée au passage par la CGT et le PC —, puisqu'elle exclut totalement un élargissement du combat des étudiants et des thèmes qui leur seraient étrangers. Il s'agit pour la FEN, qui avait démontré sa force lors du défilé du 23 novembre dernier, d'une manifestation de solidarité. C'est dans cet esprit que M. Pommatou, qui redoute que le pouvoir ne joue à « refaire 1968 » en utilisant la peur de l'opinion publique devant les violences, proposera le 8 décembre à ses instances une grève générale, mercredi, pour le retrait du projet Devaquet et la « condamnation des brutalités ».

FO, a, en revanche, pas voulu s'associer à la grève du 10 décembre. Cette décision prise le 7 décembre a été motivée, pour M. Bergeron, par le refus de se laisser entraîner dans un « amalgame politico-syndical qui a pour inconvénient grave de dénaturer le mouvement étudiant ». Inquiet de la tournure prise par les événements, M. Bergeron estime que le gouvernement a tout intérêt à retirer le projet Devaquet — dans lequel « il ne reste plus rien ». Et, pour le moins, à engager des négociations.

La position de la CFTC est quasi-déterminée. M. Barnard a indiqué que sa confédération « ne s'associera ni aux grèves ni aux manifestations prévues pour mercredi car il devient nécessaire d'éviter tout risque d'engrenage de violence et toute dérive ou politisation du mouvement étudiant ».

La CGC a adopté une attitude encore plus carrée en ne s'associant ni à la grève du 10. Tout en demandant au gouvernement de négocier, M. Marchelli considère que tout élargissement du mouvement étudiant au monde syndical risquerait d'aboutir à « une crise politique majeure » et à « un basculement de notre société dans le chaos ». « Toute crise sociale et politique pour l'avenir », a affirmé le président de la CGC, nous condui-

rait tous irrémédiablement à l'état de chômeurs permanents ».

#### L'attentisme de la CFDT

Occupant une position médiane entre les camps de l'acceptation et du refus, la CFDT observe un certain attentisme. Elle a ainsi choisi, après des contacts avec la FEN, FO et la CGC, de renvoyer à lundi après-midi sa décision sur la grève du 10 décembre. Tout en voulant « exprimer ce qu'il y a en commun entre étudiants et salariés », M. Edmond Maire part de l'idée selon laquelle « les actions les plus massives peuvent être dynamisées par des agissements minoritaires ».

La CFDT a donc demandé à la coordination étudiante le respect strict de trois garanties avant de se déterminer sur sa participation : l'arrêt des manifestations avant 16 heures pour éviter tout amalgame avec d'éventuels provocateurs ; la préservation du caractère social et syndical de la manifestation, ce qui suppose la non-participation de partis politiques ; la volonté de s'en tenir strictement aux objectifs des étudiants.

« Nous refusons toute stratégie d'affrontements politiques », assure fermement M. Maire, qui ne veut pas se laisser entraîner dans une action globalisante politisée et anti-gouvernementale. Comme FO, la CFTC, la CGC et à certains égards la FEN, la CFDT ne veut pas rejouer le « scénario du 13 mai 1968 ». A première vue en effet, les points de comparaison avec les événements d'il y a dix-huit ans ne manquent pas.

En 1968, ce sont les syndicats qui avaient rejoint la contestation étudiante, mais après s'être tenus au début à l'écart du mouvement. Il avait fallu attendre la « nuit des barricades » (du 10 au 11 mai) pour qu'une riposte syndicale prenne forme par le biais d'une grève générale le 13 mai, à l'appel de la CGT, de la CFDT, de la FEN, de FO et de la CGC. Au lendemain de cette manifestation — huit cent mille salariés et étudiants à Paris — des grèves avec occupation éclatèrent sans mot d'ordre syndical aux usines Sud-Aviation de Nantes puis Renault de Cléon, donnant naissance au plus important mouvement social de l'après-guerre.

C'est la jonction des étudiants avec les syndicats qui devait donner au mouvement de mai 1968 toute son ampleur. Est-on en train d'assister au même scénario ? Mort d'un étudiant, nuit d'affrontements au quartier Latin, grève générale donnant ensuite le coup d'envoi à une

multitude de grèves dans les entreprises ? Analysant en 1972 dans le *Mot de la CGT* les événements de 1968, M. Séguéy écrivait : « L'action des groupes gauchistes, ce fut l'élément qui mit le feu aux poudres. Mais encore fallait-il qu'il y ait de la poudre, sinon l'étincelle se serait vite éteinte dans le vide ». En avril 1968, on ne comptait que 245 000 demandeurs d'emploi, mais, parmi eux, il y avait déjà près de 50 % de jeunes de moins de vingt-cinq ans.

En 1986, même si les étudiants ne peuvent être assimilés à des « gauchistes », la poudre existe aussi. La montée du chômage et la stagnation du pouvoir d'achat alimentent le mécontentement des salariés. Les syndicats ont durci leurs critiques face à la politique du gouvernement.

#### Une mobilisation émue

Mais les artificiers ont perdu beaucoup de pouvoir. En 1968, la CGT comptait officiellement (avec les retraités) plus de 2 100 000 adhérents et obtenait 55 % des voix aux élections aux comités d'entreprise. La CGT et la CFDT étaient liées, depuis 1966, par un pacte d'unité d'action. Pour 1983 — dernier chiffre officiel — la CGT n'annonçait plus que 1 622 095 adhérents, et elle n'avait plus que 25,9 % des suffrages en 1985 aux élections aux comités d'entreprise. L'axe CGT-CFDT s'est brisé sans que, pour autant, une nouvelle alliance des centrales réformistes ne se matérialise.

Si la CGT paraît tentée par une exploitation syndicale du mouvement étudiant en souhaitant ainsi retrouver une capacité de mobilisation sérieusement émue, elle sera elle-même conduite à une certaine prudence devant la difficulté à maîtriser une situation politique et sociale particulièrement mouvante. Quant aux autres confédérations, elles ont aussi médité les leçons de 1968 et ne voient pas l'avantage qu'elles pourraient retirer avec le déclenchement d'une crise sociale de grande ampleur dans une période rendue délicate par la fragilité économique et les aïeux de la colabitation politique.

La seule inconnue réside dans l'attitude de salariés jusqu'alors bien passifs et très peu combattifs. Une partie d'entre eux étaient étudiants en 1968. Mais il y a une marge entre participer à une grève générale de solidarité pendant vingt-quatre heures et se lancer, à travers les entreprises, dans une multitude de grèves.

MICHEL NOBLECOURT.

## Images de la provocation

Qui sont les provocateurs ? Des reporters de TF 1 ont apporté un premier élément de réponse dans un document présenté dimanche au journal de 20 heures.

Jeudi après-midi, un groupe d'une vingtaine de jeunes gens d'extrême droite, membres du GUD (Groupe union défense), casqués et armés de barres de fer, fait face à un cordon de CRS barrant la rue d'Assas pour interdire l'accès à la manifestation. Le dialogue s'engage :

L'officier de CRS : « Vous voulez passer de l'autre côté ? »

Un membre du groupe : « Oui. L'officier, se tournant vers ses hommes : « Laissez-les passer. »

« Merci, lancent les militants d'extrême droite en ajoutant : « Vous savez, on n'est pas contre vous ! »

« Je sais, je sais », répond simplement l'officier.

Le reportage montrera ensuite le commando à l'œuvre sur l'esplanade des Invalides, puis, tout au long de la nuit, au quartier Latin. Entre deux jets de projectiles, ils ont le temps d'expliquer : « Nous, on est des Français, on est des Blancs, on a des couilles et on est intelligents. De l'autre côté, c'est des communistes. Nous, à gauche, on tape. »

Dans le même journal, TF 1 montre un manifestant portant un bandoulière une « musette pleine de pavés », au cœur des affrontements de la nuit au quartier Latin.

« Difficile de ne pas remarquer un personnage aussi voyant et de ne pas l'appréhender, surtout quand il suffit de tendre le bras », commente le journaliste de TF 1 sur une image où l'on constate que le jeune homme se trouve à 1,5 mètre d'un barrage de CRS et surveille tranquillement les actions en cours.

Enfin, un journaliste de l'AFP a vu, samedi soir, devant l'hôtel du Ville, peu avant le déclenchement des incidents, un groupe de jeunes gens casqués sortir tranquillement de la mairie de Paris pour aller rejoindre la manifestation, sans être le moins du monde inquiété par les cordons de CRS et de gendarmes mobiles qui entouraient étroitement le bâtiment. S'agissait-il de policiers en civil chargés de repérer des casseurs ou de provocateurs ?

PRIX INTERALLIÉ

Philippe LABRO



L'étudiant étranger

roman

GALLIMARD

# L'attitude des forces de l'ordre



Les événements de ces derniers jours ont provoqué de vives réactions parmi les forces de police, dont plusieurs syndicats ont été reçus par M. Robert Pandraud, ministre délégué à la sécurité. Samedi 6 décembre, à 15 h 30, une délégation de la Fédération autonome des syndicats de police (FASP) conduite par son secrétaire général, M. Bernard Deleplace, a rencontré M. Pandraud durant une heure et quinze minutes. Au dire des participants, l'entrevue s'est déroulée dans une ambiance tendue. Mis en garde contre de possibles provocations à l'occasion des prochaines manifestations, M. Pandraud aurait laissé entendre que les manifestants en portaient seuls la responsabilité. Le ministre aurait

également affirmé que l'état de santé fragile du jeune Malik Ousseine ne justifiait pas même qu'il ne soit frappé. M. Deleplace devait réunir la presse ce lundi 8 décembre, dans l'après-midi.

Dimanche 7 décembre, à 16 h 30, le Syndicat des commissaires de police a, à son tour, rencontré M. Robert Pandraud. Conduite par son secrétaire général, M. Daniel Duglery, le syndicat, à l'issue de l'entrevue, a publié un communiqué : « Il faut savoir », assurent ses signataires, que, durant toutes ces heures difficiles, la police parisienne a su travailler en étroite collaboration avec les vrais étudiants, pour canaliser les mani-

festations et écarter les provocateurs ». Les commissaires de police « en appellent à la raison collective et souhaitent que les événements tragiques de ces dernières heures ne soient pas récupérés et exploités à des fins politiciennes. Les rapports entre police et population, poursuit le communiqué, sont trop importants dans une démocratie libérale pour les laisser mettre à mal par quelques centaines d'agitateurs déterminés. La justice est saisie, les commissaires de police assumeront leurs responsabilités loyalement, en toute objectivité, car il appartient à tous de s'efforcer de dégager les causes profondes du point de vue de l'ordre public de tels événements. Les commissaires ne peuvent sans réagir, laisser se déve-

lopper une campagne haineuse qui tend à dresser les Français les uns contre les autres, la population contre sa police ».

Enfin, la Fédération FO de la police nationale « se déclare consternée » par la mort de l'étudiant Malik Ousseine, et « exprime sa sympathie à la famille et aux amis de la victime. Elle ne peut cependant accepter aucune forme d'annulation entre cette mort et l'intervention des forces de police, car la violence appelle la violence et ceux qu'il convient de montrer du doigt sont les professionnels de l'agitation qui tentent de récupérer le mouvement des étudiants et des lycéens pour provoquer l'affrontement avec les forces de l'ordre ».

## Les circonstances du décès d'un étudiant

« Suivant les premières constatations de l'expert commis par le juge d'instruction pour procéder à l'autopsie, il n'existerait aucun hématome crânien, aucune lésion cérébrale et aucune fracture. Les traces de violence constatées (ecchymoses au visage, à la main, à la jambe gauche) ne seraient pas susceptibles d'avoir entraîné la mort. Le décès serait dû à une décompensation cardiaque créée par l'état pathologique rénal antérieur du patient ».

Ce communiqué diffusé dans l'après-midi du 6 décembre par le procureur de la République, M. Michel Jodé, se fonde sur les premiers éléments du rapport d'autopsie du docteur Dominique Lecomte, pratiquée à l'Institut médico-légal. Il tend à accréditer la thèse que Malik Ousseine, souffrant d'insuffisance rénale grave, et doté d'une dérivation de la vessie (et non d'un anus artificiel comme nous l'écrivions dans le Monde du 7-8 décembre), n'est pas mort des suites des coups des

policiers mais à cause d'un état de santé fragile.

Cette thèse est contestée par le frère de la victime, M. Mohammed Ousseine, l'un de ses avocats, M. Bernard Darvello, et un médecin, le docteur Jérôme Fortin, qui se sont rendus dimanche matin à l'Institut médico-légal, où ils ont fait des constatations dans des circonstances particulières : les trois hommes ont pu, derrière une vitre, voir le corps de Malik Ousseine sans pouvoir le toucher. Le corps et le haut du crâne étaient recouverts d'un drap (lire ci-contre les déclarations du docteur Fortin).

Les témoins présents rue Monsieur-le-Prince avancent, d'autre part, des versions concordantes de la violence avec laquelle la victime a été frappée par les policiers. Ainsi, M. Paul Bayzelon, vingt-sept ans, fonctionnaire au ministère des finances, qui, au moment de l'intervention de la brigade motocycliste,

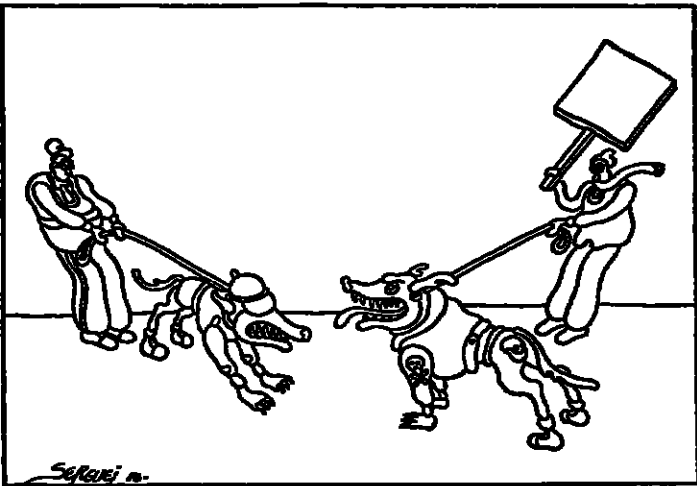
rentrait chez lui, 20, rue Monsieur-le-Prince, a fait entrer dans le hall Malik Ousseine, qui réclamait sa protection. « Je n'ai pas eu le temps de refermer la porte qu'un des trois policiers (qui les poursuivaient) avait déjà glissé son bâton dans les bottes ». Ne pouvant résister, il a été roué de coups de pied, de poing et de matraque en même temps que Malik Ousseine. « J'ai vu Malik face contre terre, il ne bougeait plus ».

Selon un autre témoin, un journaliste indépendant, M. Henri Salomon, les policiers en question seraient des CRS à pied. Une brigade motocycliste et un escadron de CRS bouclaient le quartier, alors qu'un groupe d'étudiants « apparemment, restaient chez eux ». « Dès qu'ils ont vu la section motorisée, ils ont pris peur et se sont mis à courir ; il y avait une dizaine de CRS à pied qui se sont détachés du groupe et ont commencé à coiffer quelques manifestants. Un moment, alors qu'ils glissaient la figure, au moment où j'arrivais

au carrefour, rue Racine et rue Monsieur-le-Prince, et je crois que c'est à ce moment-là que tout s'est déclenché. Les gars ont hurlé : « Vite, vite, c'est de sa faute », à l'adresse de Malik Ousseine, « celui-là, il faut l'empêcher, c'est de sa faute », alors que ce dernier n'y était pour rien ».

Les CRS sont partis à trois et sont entrés dans la cage d'escalier ; ils étaient deux à taper sur le jeune et on l'a vu étendu par terre. Ma première réaction a été de lui prendre le pouls, voir s'il vivait encore. Apparemment, vu son état, il était déjà mort ».

Alors que le SAMU, intervenu rapidement, tentait de réanimer le jeune homme, il semble bien, d'après nos informations, qu'il était déjà mort lors de son transfert à l'hôpital Cochin, et que c'est uniquement pour éviter des incidents sur place que le nouveau du décès de Malik Ousseine n'a été diffusé que plus tard.



## La déchirure

(Suite de la première page.)

Penchant naturel d'une éducation méditerranéenne ? Il y avait malheureusement dimanche, dans le discours du ministre de l'intérieur, trop de signes qui allaient dans ce sens pour qu'on ne s'en inquiète pas. On ne veut pas croire en même temps qu'un esprit aussi politique pourrait ne pas voir le risque que qu'il prendrait de jeter ainsi dans les bras de la gauche, à quinze mois au plus tard de l'élection présidentielle, une masse de jeunes jusqu'à présent plutôt dépolitisés.

Car, bien sûr, la circonstance ne peut que nourrir les espoirs de l'opposition. L'ort d'Henri Krasucki, de ce point de vue, a atteint dimanche des sommets, mais il en faudrait sans doute davantage pour regarder les bataillons électoraux du parti communiste. Faisons-nous de ce que les dirigeants des autres syndicats aient à tenir dans l'ensemble un langage responsable. De même le parti socialiste, à quelques exceptions près, a-t-il jusqu'à présent résisté, grosso modo, à la surenchère. Après tout, s'il est un point sur lequel l'Elysée et Matignon, pouvoir et opposition, devraient trouver un point d'accord c'est bien évidemment sur la nécessité de faire en sorte que l'Etat et non la rue exerce le pouvoir : encore faudrait-il évidemment que le gouvernement ne pousse pas par maladresse, les foules à l'exaspération.

Les hommes étant ce qu'ils sont, cependant, et la politique n'étant trop souvent que la continuation de la guerre par d'autres moyens, il faudrait beaucoup d'angélisme pour s'imaginer que des gens qui n'ont pas de sympathie excessive pour l'indéniable tendance du RPR à monopoliser l'Etat — on vient de le voir encore avec les nominations des présidents de chaîne — ne seront pas poussés à mettre à profit les bévues du pouvoir pour renforcer leur propre position. Le petit sourire du président de la République, samedi soir sur les écrans de télévision, telle petite phrase de Raymond Barre sur la compréhension qu'il y a lieu de manifester à l'égard des étudiants, sont fort éloquentes. Il en est beaucoup d'autres, tant dans l'opposition que dans la majorité, qui n'en pensent pas moins, et le disent à plus ou moins haute voix.

Mais ne pourrait-on retourner à ceux qui le formulent aujourd'hui le reproche de

revanchisme ? En 1986 comme en 1981, les Français ont voté plutôt contre que pour. Ils ont exprimé une déception, ils n'ont pas donné mandat à leurs élus pour opérer un virage sur l'aile idéologique. Une minorité de la majorité, qui ne l'a pas compris, a contraint Alain Devaquet à donner à son projet une allure provocante qui ne correspondait certes pas à ses intentions. Et la lecture de certains éditoriaux fait se demander où les gens ont la tête.

Le drame d'aujourd'hui, c'est la mort d'un garçon apparemment sans histoire, qui avait choisi d'être français et qui avait prouvé jusqu'alors et la capacité de notre pays à assimiler des hommes venus d'ailleurs et celle des Maghrébins à être s'ils le veulent des Français comme les autres. C'est le heurt entre un pouvoir tiraillé entre les nécessités contradictoires du dialogue et du maintien de l'ordre et une partie de la jeunesse, étourdie par le bruit et la fureur, qui a tendance à ne retentir dans le discours qu'on lui tient que ce qui alimente son inquiétude. C'est plus encore la perspective d'une nouvelle déchirure d'un tissu national dont on sait bien que chacune des cicatrices qu'il se marquent a entraîné un recul de l'influence française. Or c'est du poids de l'Europe dans les affaires du monde, beaucoup plus que de n'importe quel texte de loi, que dépend l'avenir de sa jeunesse.

Au point où en sont les choses, et compte tenu du climat d'incompréhension mutuelle qui s'est développé à force de malentendus, de maladroites et de bavures, il n'y a sans doute pas trop d'illusions à se faire sur les résultats du dialogue auquel René Monory vient d'appeler à nouveau les responsables étudiants et lycéens. La démission d'Alain Devaquet suffit à montrer à quel point est dépassé le débat dont le projet de loi qui porte son nom est l'objet. Jacques Chirac a agi sagement en en tirant les conséquences.

Ce qu'il faudrait maintenant mettre en place, et sans trop tarder, c'est une force de médiation composée d'hommes et de femmes indiscutables et qui ont donné assez de preuves de leur attachement au pays, à ses institutions, à la paix entre les siens, pour parvenir à se faire entendre de ceux qui n'arrivent plus, au sens élémentaire du terme, à s'entendre.

ANDRÉ FONTAINE.

## Malik l'impatient

Il revient de loin, le petit Malik, en ce jour de 1973 où il quitte l'hôpital dans lequel il vient de vivre ses premières années, de l'âge de neuf mois à celui de neuf ans. Dialyse et médicaments jour après jour, pour une insuffisance rénale congénitale. Stôt les grilles franchies, son frère Mohamed, son aîné de quinze ans et « papa » pour Malik, l'emmène à l'école acheter des jouets. « Prénée », c'est l'hôpital des jouets, décrit l'enfant.

Le voici donc à Meudon-la-Forêt, dans la H.M. familiale, où vivent sa mère, ses trois frères et ses quatre sœurs. Le père, devenu hémiplégique, est rentré au pays natal, à Saida, porte du Sud-oranais, où les ancêtres sont enterrés. Malik, lui, entre enfin à l'école communale. Ainsi commence pour lui, à neuf ans, « la vie normale ».

Ce rêve de « vivre comme tout le monde », lui donne cette joieuse avidité dont se souviennent aujourd'hui ses amis d'enfance. Petit, mince et sec, il se veut « capable de tout, plus encore qu'un autre ». Car Malik a un compte à régler : il doit, deux fois par semaine, subir, pendant trois heures, une dialyse au centre médical Edouard-Rist. Il prend quotidiennement des médicaments : ce handicap, il l'assume : « C'est ainsi ». L'adolescent s'intéresse à tout. Son frère suit de près les volutes de ce petit dernier : c'est lui qui le nourrit ; autodidacte, il dirige une société d'équipements hôteliers, qu'il a créée. Malik veut devenir vétérinaire, puis ingénieur informatique puis journaliste... Mais il n'a pas le bac : il n'a pu rattrapper son retard scolaire. Il veut travailler : son frère le convainc d'étudier.

Déjà Malik voyage. Il part d'abord pour l'Algérie, « pour ne pas perdre ses racines ». Son frère l'envoie aussi en Allemagne, en Grande-Bretagne, aux Etats-Unis. Malik parle désormais couramment le français, l'espagnol, l'anglais et l'allemand. Dès dix-huit ans, le jeune homme a choisi la nationalité française. Il est fier de son origine algérienne. Mais il veut s'intégrer. Il désire faire son service militaire, « comme tout le monde ». Mais il est réformé. Il

commence une capacité en droit, puis bifurque vers une nouvelle voie : en octobre dernier, il s'inscrit enfin à l'Ecole supérieure des professions immobilières à Paris (15<sup>e</sup>).

Depuis un an, il habite seul un petit deux-pièces au 27, rue Faucry, à 100 mètres du domicile de Mohamed. Poster d'Harrison Ford, livres de grandes aventures, disques de blues et de funk, minbar à domicile et table ouverte au Franco-Belkanique, un restaurant aux rideaux de dentelle, très provinciaux. Malik fait des sauts de puce quotidiens chez son frère aîné ou chez Yamina, sa sœur et confidente, mère d'un enfant de neuf ans.

## Le songe de Yamina

Malik le dit lui-même volontiers : il « aime l'ordre », c'est un « pacifiste ». Il porte costume et cravate, parfois une gabardine à la Humphrey Bogart et toujours un attaché-case. Il veut « réussir et gagner beaucoup d'argent, comme son frère », avec qui il dînait deux jours avant le drame et à qui il demandait déjà de démarcher des clients.

Impatient, Malik ? Il aime tout, les jolies filles et la danse, le basket et le judo, la culture et la famille, tout cela à la vitesse d'un météore. « Je veux être quelqu'un », dit-il, « je veux être quelqu'un qui m'aurait bien sûr », murmure son frère.

Son dernier week-end, Malik l'a passé à Meudon. Toute la nuit, il discute avec Yamina. Depuis son séjour à New-York, en septembre, il avait « trouvé sa voie ». Il croyait « en la raison de l'homme et en l'existence d'une force surmatérielle ».

Début décembre, les étudiants décident de manifester pour leurs droits. Malik, comme tant d'autres, se sent concerné. Il rejoint le Quartier latin, qui lui est cher. Dans cette nuit fusa le 4 au 5 décembre, à l'heure même du décès tragique, Yamina s'est réveillée : quelqu'un frappait à la fenêtre, vêtu de blanc. Un songe... Dans la tradition musulmane, c'est l'âme du défunt qui revient ainsi.

DANIELLE ROUARD.

## Mort sous les coups

Si Malik Ousseine n'avait pas été frappé, il ne serait pas mort. Tel est l'avis des spécialistes que nous avons interrogés, pour qui le fait que M. Ousseine ait été insuffisant rénal et sous dialyse ne change rien. « Les jeunes dialysés mènent une vie normale, nous a déclaré le professeur Henri Kreis (hôpital Necker, Paris). Leur espérance de vie est sensiblement la même que celle des non-insuffisants rénaux ». « En outre, ajoute le professeur Kreis, être insuffisant rénal ne prédispose pas à un quelconque risque de décompensation cardiaque ou rénal ». En cette matière, seul compte l'état cardio-vasculaire du patient. Apparemment, son frère l'a confirmé. M. Ousseine était un grand sportif (il faisait en particulier de la course à pied, de l'escalade et de l'équitation). Il s'était donc vraisemblablement pas hypertendu au insuffisant cardiaque. « Cela dit, ajoute le professeur Kreis, il aurait pu mourir de mort subite, comme tout un chacun. Mais avouez qu'il s'agit là d'une bien grande coïncidence ».

L'état du corps de M. Ousseine, tel qu'il est apparu au docteur Jérôme Fortin, à l'Institut médico-légal, ne prête d'ailleurs à aucune équivoque. « J'ai pu constater, nous a déclaré le docteur Fortin, un hématome péri-

auriculaire gauche, un hématome sus-orbitaire, une abrasion du nez avec probable fracture de la cloison nasale et une abrasion de la joue droite. Il s'agissait donc apparemment de plaies vitales consécutives soit à des lésions de violence, soit à des lésions qui se seraient produites en tombant ».

D'autre part, M. Ousseine était effectivement hémodialysé, mais seulement deux ou trois fois par semaine. Cette mise sous dialyse était indispensable du fait d'une malformation rénale. En outre, contrairement à ce qu'il avait été indiqué dans un premier temps, M. Ousseine ne portait pas d'anneau artificiel.

On indique, de très bonne source, que l'autopsie minutieusement pratiquée par le docteur Dominique Lecomte conduisit à un décès consécutif à un état de choc. Il s'agit d'un ensemble de phénomènes pathologiques entraînant une diminution du volume du sang circulant dans l'organisme. De toute évidence, cet état de choc est la conséquence d'une série de traumatismes provoqués au thorax et à l'abdomen. Les policiers, indique-t-on également, ont notamment frappé au niveau des côtes flottantes de la victime.

FRANCK NOUCH et JEAN-YVES NAUL.

## Le Monde

7, RUE DES ITALIENS,  
75427 PARIS CEDEX 09  
Tél. MONDIPAR 65572 F  
Télécopieur : (1) 45-23-06-81  
Tél. : (1) 42-47-97-27

Edité par la S.A.R.L. Le Monde

Gérant : André Fontaine,

directeur de la publication

Anciens directeurs :

Hubert Bernès-Méry (1944-1969)

Jacques Faure (1969-1983)

André Lemaire (1983-1985)

Durée de la société :

cent ans à compter de

10 décembre 1944.

Capital social :

620 000 F

Principaux associés de la société :

Société civile

« Les Rédacteurs du Monde ».

Société anonyme

des lecteurs du Monde.

M.M. André Fontaine, gérant,

et Hubert Bernès-Méry, fondateur.

Administrateur général :

Bernard Wouts.

Rédacteur en chef :

Daniel Vernet.

Correspondant en chef :

Claude Sales.

## ABONNEMENTS

BP 507 09

75422 PARIS CEDEX 09

Tél. : (1) 42-47-98-72

3 mois 6 mois 9 mois 12 mois

FRANCE

354 F 672 F 954 F 1 200 F

TOUTS PAYS ÉTRANGERS

PAR VOIE NORMALE

687 F 1 357 F 1 952 F 2 530 F

ÉTRANGER (par messagerie)

L - BELGIQUE-LUXEMBOURG

PAYS-BAS

399 F 762 F 1 089 F 1 388 F

IL - SUISSE, TUNISIE

504 F 928 F 1 404 F 1 800 F

Par voie aérienne : tarif sur demande.

Changements d'adresse définitifs ou

provisaires : nos abonnés sont invités à

formuler leur demande deux semaines

avant leur départ. Joindre la dernière

bande d'envoi à toute correspondance.

Veuillez avoir l'obligeance d'inscrire

tous les noms propres en capitales

d'impression.

Le Monde  
TÉLÉMATIQUE  
Composé 36-15 - Tapez LEMONDE

Reproduction interdite de tous articles

sauf accord avec l'administration

Commission paritaire des journaux

et publications, n° 57 437

ISSN : 0395 - 2037

5, rue de Montesson, 75807 PARIS

Tél. : (1) 45-65-91-82 ou 45-65-91-71

Tél. MONDIPUB 206 136 F

Le Monde USPS 795-910 is published daily, except Sundays for \$ 4.00 per year by Le Monde

c/o Speedpost, 48-48 38 th street, L.L.C. N.Y. 11104. Second class postage paid at

New-York, N.Y. postmaster : send address changes to Le Monde c/o Speedpost U.S.A.,

P.O.C., 48-48 38 th street, L.L.C. N.Y. 11104.

## L'AVION PAS CHER

sur compagnie régulière  
au départ de Paris

New York-Boston : 2730 F  
Miami : 3220 F - Los Angeles-San Francisco : 3700 F  
Seattle-Vancouver : 4100 F

## INTER CHART'AIR

32, rue du 4-Septembre, Paris 2<sup>e</sup>. Tél. 42.65.42.44  
Lille 55.54.56 - Lyon 03.95.16.43 - Toulouse 21.16.75  
ou votre agence de voyages

JPV 101 30



*Madame, Monsieur,  
Pour la première fois depuis 115 ans,  
cette porte s'ouvrira largement au grand public.*



*Prochainement, vous pourrez devenir actionnaire du Groupe Paribas.*

**GROUPE PARIBAS** 

Téléphonez au (1) 46.24.11.11 ou écrivez à Paribas-Actionnariat, 3 rue d'Antin - 75002 Paris.

## L'attitude des forces de l'ordre



## La déclaration de M. Bernard Deleplace

Au cours d'une conférence de presse donnée dans l'après-midi du 6 décembre, M. Bernard Deleplace, secrétaire général de la Fédération autonome des syndicats de police (FASP), a fait la déclaration suivante :

« Trop, trop de victimes de part et d'autre. Je suis policier, j'en suis fier, mais aucun policier, aucun collègue ne saurait rester indifférent devant des têtes nouvelles. Au nom de la Fédération autonome des syndicats de police (...), je me dois de dire quelques vérités. Parce que nous n'ignorons pas que ce sont aussi nos enfants qui sont dans la rue, parce que nous sommes inquiets, inquiets pour la police, son avenir et son crédit, sa mission et son efficacité.

Je m'adresse à mes collègues, aux responsables politiques et aux jeunes.

Aux premiers, je voudrais dire ceci. Le maintien de l'ordre est une de nos missions parmi d'autres, nous devons la remplir. Mais, comme toutes nos tâches, elle a ses principes professionnels. Oui, le tir tendu de grenades lacrymogènes est prohibé par nos instructions. Oui, frapper un manifestant à terre et sans défense, c'est se déshonorer soi-même. Nous ne sommes pas en guerre, nous sommes là pour faire respecter l'ordre républicain. Nous ne sommes pas là pour tuer, mais pour servir la République, sa justice, ses lois, sa morale. Nous ne sommes pas là pour inquiéter la population, mais pour la protéger, la rassurer, la défendre. La grande majorité de mes collègues le savent et respectent ces règles, ne laissons pas quelques extrémistes minoritaires jeter le discrédit sur notre maison !

Comment en est-on arrivé là ? Pourquoi ce drame qui, pour la police, vient après d'autres, cet été ? Je me refuse à désigner quelques lampistes. A ceux qui nous gouvernent, je dis que la responsabilité est aussi la leur et qu'elle est politique. Gardien de la paix, j'ai fait mai 68 sous le casque. Les manifestants étaient autrement déterminés et brutaux, et pourtant aucun mort ne fut à déplorer parmi eux lors d'une charge policière.

Alors, pourquoi aujourd'hui ? Parce que certains ont joué avec la police. Quand on est responsable, on ne dit pas : allez-y, foncez, je vous couvre, pour s'étonner ensuite des dégâts, s'étonner que certains collègues aient pris ces encouragements intempestifs au mot. Notre métier est suffisamment difficile, dangereux, pour que les hommes politiques n'y rajoutent pas leurs petites phrases démagogiques. On ne gouverne pas la police comme une campagne électorale. On ne politise pas un service public si nécessaire à la population (...).

Enfin, je voudrais dire aux jeunes de ne pas céder à l'amalgame. La majorité des policiers sont républicains, respectueux de notre devise à tous : liberté, égalité, fraternité.

L'angoisse devant le chômage, le désir de faire des études, nous les avons vécus comme vous. La jeunesse, elle existe aussi dans la police. Evitons ensemble que, à nouveau, le fossé se creuse entre vous et nous. Evitons qu'un racisme antijoune remplace un racisme antipolice. Ni vous ni nous n'y avons intérêt. La police n'est pas responsable de ce contre quoi vous manifestez, ne vous en prenez pas à elle, gardez votre calme, et je demande aussi à mes collègues de garder le leur, au nom de la haute idée que nous nous faisons de notre profession.

## Les « nettoyeurs » du peloton voltigeur motocycliste

A quelle unité appartenaient les policiers qui ont frappé Malik Ousseline, mort dans la manifestation du quartier Latin, pendant la nuit du 5 au 6 décembre ? C'est l'une des questions à laquelle devra répondre le juge d'instruction, M. Jean Madré, désigné dès dimanche matin pour instruire ce dossier. Le peloton voltigeur motocycliste (PVM) apparaît comme le principal suspect, mais plusieurs témoignages impliquent également les compagnies républicaines de sécurité (CRS), dont les unités déployées à pied les motos chargées de « dégager » le terrain. Ainsi, Malik Ousseline, frappé une première fois par les PVM, aurait pu être, ensuite, assommé par les CRS.

Un seul PVM avait été mobilisé au quartier Latin ce soir-là. Composée de vingt-deux motos, commandée par un commissaire, un officier motard, un brigadier-chef et deux brigadiers, le peloton avait pris son service à 15 heures au garage de la rue Chancellerie, où se trouvaient les motos chargées de « dégager » le terrain.

Chaque moto est conduite par un motard de la brigade motocycliste de Paris qu'accompagne, à l'arrière, un moniteur de la compagnie sportive maniant le « bécane », muni d'un boîtier de 1,10 mètre. Mais ce n'est que plusieurs heures plus tard, dans la nuit, que le peloton a véritablement été engagé sur le terrain. Mission : « nettoyer » (c'est la terminologie usuelle) les « bécane », muni d'un boîtier de 1,10 mètre. Mais ce n'est que plusieurs heures plus tard, dans la nuit, que le peloton a véritablement été engagé sur le terrain. Mission : « nettoyer » (c'est la terminologie usuelle) les « bécane », muni d'un boîtier de 1,10 mètre.

Le PVM a retenu à plusieurs reprises la rue Monsieur-le-Prince, où est mort Malik Ousseline. D'après quelques-uns de ses membres, des consignes de calme et de modération leur avaient été données avant le départ.

Un peloton identique avait été mobilisé pour la manifestation du 4 décembre, mais il n'avait pas eu à intervenir.

Les pelotons voltigeurs motocyclistes ont été créés à la préfecture de police à la suite des événements de mai 1968. Les manifestations de l'époque avaient montré que, CRS et gendarmes mobiles mis à part, les services d'ordre policiers traditionnels, composés de gardiens de la paix prélevés le jour de la manifestation dans tous les commissariats de Paris et de sa banlieue, étaient particulièrement lourds à manœuvrer. Les compagnies de district (les fameuses « brigades spéciales »), improprement nommées, aux effectifs homogènes, virent bientôt le jour. Dans le même élan, furent créés les pelotons voltigeurs motocyclistes.

Trois unités durant les innombrables manifestations des années 70, les PVM ont été ensuite moins employés. On les avait néanmoins encore vus lors des manifestations étudiantes du printemps 1983, mais M. Pierre Joux en avait rapidement interdit l'emploi. La logique d'intervention de ces unités, disait-on alors au ministère de l'Intérieur, poussée à la bavure. Chargés théoriquement de faire la course aux irréguliers, les policiers des PVM, une fois sur le terrain, avaient tendance à penser que tout manifestant, badaud ou curieux traversant leur chemin était l'un de ces « casseurs » qu'ils pourchassaient. Les hommes gendarmes, eux, étaient censés avoir quitté les lieux depuis longtemps.

Quelques récentes images de télévision où l'on voit les PVM menaçant de leurs bâtons de simples passants ont fourni une nouvelle illustration de ce risque.

G. M.

## De Saint-Germain-des-Près à l'Odéon

## Avec la CRS 28 et la CRS 51

Les deux cents hommes qui forment les deux compagnies de CRS n'ont eu que le temps de descendre de leurs cars gris que déjà, à moins de 30 mètres, se massent les quelque trois mille manifestants venus du boulevard Saint-Michel. Il est 14 h 45, ce dimanche 7 décembre, sur le boulevard Saint-Germain, à la hauteur du carrefour Mabillon. Emmenés par un petit groupe brandissant des drapeaux, les manifestants, qui quelques minutes auparavant, sous l'œil vigilant des pompiers, se chauffaient calmement les mains au feu des vestiges d'une barricade dressée à l'angle des boulevards Saint-Michel et Saint-Germain, se sont brusquement mis en marche en direction de l'Assemblée nationale.

Deux compagnies de CRS, garées en réserve à la hauteur de Saint-Germain-des-Près, se sont portées à leur rencontre. La charge est brève : les manifestants reculent d'une vingtaine de mètres, laissant un espace que remplissent aussitôt les policiers. Une charge encore, un nouveau recul des manifestants. Jamais il n'y aura de réel contact. De haut de puce en haut de puce, on attend bientôt le carrefour de l'Odéon, les manifestants reculent, les CRS avançant, leurs véhicules, vides, suivant en deux colonnes qui progressent de façon parallèle.

Côté gauche, la CRS 28 de Montauban. Elle est arrivée à Paris le 27 novembre pour accomplir des missions de sécurité générale (garde de bâtiments publics, patrouilles, etc.). Le même jour, la première grande manifestation étudiante traversait la capitale jusqu'aux Invalides. La CRS 28 y a « échappé », mais, depuis, elle a eu l'occasion de se rattacher.

Les CRS de la 28 ont pris leur service la veille, à 23 heures. Juché sur le marche-pied de son command-car, derrière les lignes de ses camarades dissimulés sous leur bouchier de plexiglas, un conducteur commente, calmement : « J'ai pas l'impression que ce soit des étudiants ». De fait, la foule est hétéroclite. Des étudiants, sans doute, mais aussi pas mal de « loubards », qu'accompagnent des curieux sortis des bars au moment où passait la manifestation. Reconnaissables à leur brassard blanc, on distingue aussi quelques membres du service d'ordre étudiant qui tentent vainement d'empêcher les violences.

La colonne de droite est constituée par la CRS 51 d'Orléans. La proximité de la capitale lui donne le privilège d'être appelée en priorité. Mobilisée, le samedi 6 décembre à 11 heures, elle est arrivée à Paris dans l'après-midi. Puis elle a attendu les consignes, se déplaçant d'un point d'attente à un autre, au gré des ordres transmis par TN 21, indicatif de la salle de commandement de la préfecture de police. Ce dimanche matin, vers 4 heures, lorsque tout sera terminé, le manque de cantonnements de la capitale l'obligera à regagner Orléans, bien que, les hommes le savent déjà, il faudra revenir quelques heures plus tard. Que penseront de ces manifestations ? Un brigadier s'avance prudemment : « On s'interroge ; on se pose les mêmes questions que tous le monde ».

## Cinq voitures incendiées

Pour l'instant, les CRS patientent. Bloqués carrefour de l'Odéon, les policiers attendent les ordres de la préfecture avant de faire un quelconque mouvement. Le dispositif est lourd, pataud, privé d'initiative. En quelques minutes, sous les yeux impavides des CRS en ligne, une poignée de manifestants ont retourné cinq voitures auxquelles ils mettent le feu. Personne ne les en empêche, alors qu'une petite charge aurait suffi à les disperser.

De temps en temps, une bouteille s'écroule au pied des policiers qui, brusquement, se crispent. Mais le calme domine. Compréhensif, un CRS commente à propos d'un passant étonné qui les insulte : « Faites pas attention, il est plein comme un mulet ». Les charges sont molles et brèves. Après chaque sortie, les hommes reviennent se mettre en ligne au carrefour de l'Odéon, frileusement. Compte rendu à TN 21, attente. La compagnie rassemble à un jour scarabée avenue dont la tête serait striée de jumeau. L'attente se prolonge pendant près de trois quarts d'heure. Les manifestants ont reculé lentement, puis par lassitude que sous la poussée de l'adversaire qui, chichement, économise ses grenades lacrymogènes.

Ambiance presque placide. Un seul CRS semble particulièrement nerveux. Brigadier à la CRS 51, âgé d'environ quarante-cinq ans, petit et passablement entré, il menace de sa matraque les journalistes qui observent la scène. « Vous êtes des putes, marmonne-t-il dans ses dents, vous n'avez pas de consignes ». Lors des charges, il s'éloigne de ses camarades et matraque en solitaire, sur les trottoirs, les rares passants isolés qui rentrent chez eux. Aucun officier ne le ramène dans les rangs. Il continue de plus belle, s'en prend à un cameraman de TF1 dont il abîme la caméra d'un violent coup de matraque. « C'est pas normal, commente un brigadier, il faut le signaler ». Le commandant de la compagnie, lui, fait mine de ne pas savoir qui est cet excité.

GEORGES MARION.

## En mai 1968, une lettre du préfet de police

## « Les hommes d'ordre que vous êtes... »

Le 29 mai 1968, au plus fort de la contestation étudiante et de la grève syndicale, M. Maurice Grimaud, préfet de police, avait adressé la lettre suivante aux forces de l'ordre.

Je m'adresse aujourd'hui à toute la maison : aux gardiens comme aux gradés, aux officiers comme aux patrons, et je veux leur parler d'un sujet que nous n'avons pas le droit de passer sous silence : c'est celui des excès dans l'emploi de la force.

Si nous ne nous expliquons pas très clairement et très franchement sur ce point, nous gagnerons peut-être la bataille dans la rue, mais nous perdrons quelque chose de beaucoup plus précieux et à quoi vous tenez comme moi : c'est notre réputation (...).

Je comprends que, lorsque des hommes ainsi assaillis pendant de longs moments reçoivent l'ordre de dégager la rue, leur action soit souvent violente. Mais là où nous devons bien être tous d'accord, c'est que, passé le choc inévitable du contact

avec des manifestants agressifs qu'il s'agit de repousser, les hommes d'ordre que vous êtes doivent aussitôt reprendre toute leur maîtrise.

Frapper un manifestant tombé à terre, c'est se frapper soi-même en apparaissant sous un jour qui étiole toute la fonction policière. Il est encore plus grave de frapper des manifestants après arrestation et lorsqu'ils sont conduits dans des locaux de police pour y être interrogés (...).

Je sais les épreuves que nous connaissons beaucoup d'entre vous. Je sais votre amertume devant les réflexions désobligeantes ou les brimades qui s'adressent à vous ou à votre famille, mais la seule façon de redresser cet état d'esprit déplorable d'une partie de la population, c'est de vous montrer constamment sous votre vrai visage et de faire une guerre imparable à tous ceux, heureux ou malheureux, qui par leurs actes inconsidérés accablent précédemment cette image déplaissante que l'on cherche à donner de nous (...).

(Suite de la première page.)

On avait laissé entendre au préfet de police que la rencontre entre M. Monory et les délégués étudiants serait longue. En fait, elle a tourné court. Sur le terrain, le désarroi des unités, devant cette foule subitement déçue et amère, fut grand et l'indécision du ministre de l'Intérieur réelle. La lassitude et quelques très tendus de grenades ont fait le reste.

Vendredi, alors que les incidents du quartier Latin étaient évitables, après les émotions de la veille, aucune mission d'ordre préventif ne semble avoir été donnée aux unités. Un responsable syndical des CRS, M. Jean-Paul Maljean, assure que des « casseurs » ont pu circuler en voiture sans être inquiétés, déchargeant un matériel à tout le moins offensif, traversant et incitant ici et là des véhicules. Puis l'on fit donner, sur le tard, le Peloton voltigeur motocycliste (PVM). Une unité dont l'arrivée, bruyante, est perçue comme contre des groupes organisés, déterminés, voulant en découdre, mais dont l'inévitable logique d'intervention est de « ratisser » largement et sans précaution.

Samedi, des consignes de calme, de retrait et d'effacement avaient été manifestement données aux policiers. Mais ce ne fut pas, semble-t-il, sans arrière-pensées. En effet, l'après-midi, lors d'une audience place Beauvau, la Fédération autonome des syndicats de police (FASP) s'engageait à répondre, au mieux, que, puisque les organisateurs

de la manifestation refusaient un trop fort déplacement policier, ils présentaient des réserves quant à la suite, des dégâts et des exactions. Le nombre important de blessés au sein des unités, mobilisées comme les témoignages de policiers les composant semblent prouver qu'elles sont restées longtemps immobiles, en situation de faiblesse.

## Les règles du maintien de l'ordre

Comment ne pas s'interroger ? Car, le lendemain, au congrès du RPR, M. Charles Pasqua a paru vouloir en tirer profit. Il est tout de même assez surprenant de voir un ministre de l'Intérieur appeler les militants de son parti à se tenir « prêts » à défendre « la démocratie et la République », alors qu'il a sous ses ordres des fonctionnaires dont c'est la mission. Ni l'une ni l'autre ne sont pourtant menacées par quelques bris de vitres, ou c'est à douter de leur solidité !

Vient-on vraiment maintenir l'ordre public ou est-on tenté de jouer avec ? Vient-on empêcher la violence ou l'utiliser politiquement ? La question s'adresse autant aux manifestants qu'au gouvernement. Les premiers, par la voie de la coordination étudiante, ont répondu en condamnant les violences du week-end, assurant qu'elles étaient étrangères à leur mouvement. Samedi, on a pu en avoir l'illustration en voyant le service d'ordre étudiant retirer

quelques excités, jusqu'à en venir aux mains. Mais le pourrissent-ils encore si l'autorité qui dirige les forces de police ne joue pas franc jeu ?

Le maintien de l'ordre sur le terrain est, certes, un art difficile, bien loin de toute science exacte. Mais il a ses règles expérimentales, dont l'oubli peut provoquer l'irréparable : choix des unités (CRS et gendarmes mobiles étant en général plus disciplinés, mieux préparés à cette mission, que le personnel de la préfecture de police) ; coordination entre elles, de manière à éviter une dispersion du commandement ; contact permanent avec les organisations représentatives de la manifestation légalement autorisée ; prévention, en s'efforçant de neutraliser à l'avance des groupes de provocateurs extérieurs au gros des manifestants ; détermination enfin, en veillant à ne pas laisser se créer des abîmes de fixation.

## Morale professionnelle

Règles de morale professionnelle aussi, comme celle de ne pas frapper un manifestant à terre et sans défense... Elles ont été solemnellement rappelées par un syndicaliste, M. Bernard Deleplace, secrétaire général de la FASP, principale force syndicale du monde policier. Le silence en cette matière d'un M.M. Pasqua et l'absence d'un paraît que plus tard, si l'on se souvient qu'en mai 1968 ce fut le violent de police lui-même, M. Maurice Grimaud, qui énonça ce code de l'honneur policier.

Les policiers, à leur tour, sont inquiets. Ces dernières années, l'image d'une police « gardienne de la paix » s'est améliorée, les niveaux de recrutement et de formation ont été élevés, le rejettement, la modernisation et la déontologie mis à l'ordre du jour. Les « flics » ne veulent plus se sentir dévalorisés et exclus ; ils souhaitent être reconnus et soutenus par l'opinion. Pour nombre d'entre eux, le ghetto dans lequel les avait enfermés l'après-68, ce fossé qui s'était creusé entre la police et la jeunesse, sont un mauvais souvenir. Ils craignent de le revivre.

C'est ce qu'a voulu exprimer M. Deleplace, au nom d'une tradition démocratique et républicaine bien réelle dans la police et trop souvent ignorée. Compter sur les fins de manifestation violentes est un choix dangereux, à courte vue. Personne, ni la majorité, ni l'opposition, ni même les étudiants du mouvement lycéen et étudiant, ne peut prévoir ce qui sortira d'une logique d'affrontement. Après avoir accumulé les erreurs, alternements et pas de deux, dans sa gestion du dossier universitaire, le gouvernement en commet une nouvelle s'il prend le risque de jouer avec la rue.

EDWY PLENEL.

## Une certaine idée de l'ordre

## LES RÉACTIONS

● M. Laurent Fabius : « Cela fait assez de gâchis. Il est (...) grand temps de retirer ce texte. L'ancien premier ministre, qui s'exprimait, le dimanche 7 décembre, au micro du « Forum de RMC », a ajouté : « Le gouvernement a fait (...) une erreur grave. Mais on n'est pas condamné parce qu'on a fait une erreur, si on la reconnaît. Il n'y a pas de déshonneur à ça. D'autre part, l'ancien premier ministre a affirmé, lors d'un récent voyage en Lorraine, que l'éducation et la formation doivent

être la « première priorité » d'une plate-forme présidentielle pour l'élection de 1988.

● M. Michel Rocard : « La première provocation ne s'est pas déroulée sur les quais de la Seine, mais bien davantage dans le bureau de M. Monory. » M. Rocard, qui s'exprimait, le dimanche 7 décembre, lors de la Fête de la rose de Roubaix (Nord), a souligné « l'immense désolage (...) entre une exigence parfaitement claire et des réponses alambiquées ». L'ancien ministre demande, « pour qu'au moins la colère s'apaise », que le gouvernement renonce « explicitement » à un projet « devenu insoutenable aujourd'hui ». M. Rocard ne croit pas que « quiconque au gouvernement ait délibérément voulu ces violences », mais « ce gouvernement a d'abord devant lui (...) un sérieux problème de contrôle de sa police ».

● M. Jean Lecanuet : « La loi sur les universités est révélatrice de l'absence de communication suffisante avec l'opinion. » Dans un entretien au Journal du dimanche, le président de l'UDF impuente ce manque d'explications « au galop

avec lequel le gouvernement a conduit les grandes réformes ». M. Lecanuet souhaite, maintenant, « que le gouvernement n'aille pas de recul en compromis, mais qu'il concilie le dialogue avec la fermeté » sans se couper « de la jeunesse, qui est l'avenir du pays ».

● M. Charles Millon : Déclarant vouloir continuer « à soutenir loyalement le gouvernement », M. Millon, invité du « Grand Jury RTL-Le Monde », du dimanche 7 décembre, a regretté qu'« on veuille faire évoluer les choses par de lourds dispositifs législatifs en lieu et place de démontrer sur le terrain, sans fanfare, sans précipitation, mais avec efficacité, les vertus de l'autonomie des universités ». Pour ce proche de M. Barre, « le problème universitaire tel qu'il a surgi est tel qu'il vient d'éclore est une des conséquences de la précipitation qui est inhérente à l'action gouvernementale du fait de la cohabitation ».

● M. Alain Madelin : « Le projet Devaquet et le mouvement qui l'entoure ne valent pas la mort d'un homme, estime le ministre de l'Industrie dans une interview au Matin. Ce qui est proposé ne vaut pas qu'on se batte pour ce projet à

tout prix ni que l'on se mobilise pour le faire disparaître à tout jamais. » Pour le numéro deux du Parti républicain, « le fonds du problème n'est pas l'accès à l'université, mais l'accès à l'emploi ».

● Le Livre CGT du « Monde » : « Les travailleurs du Livre CGT du journal Le Monde ont publié le communiqué suivant :

« Solidaires de la lutte que mènent les lycéens et les étudiants depuis dix-huit jours pour le retrait total de la loi Devaquet-Monory et révoqués par la répression sauvage qu'ils subissent, les travailleurs du Livre CGT du journal Le Monde ont décidé de marquer cette journée de deuil de ce lundi 8 décembre en lisant et en commentant le communiqué de la coordination nationale en assemblées ».

« Sans hésitation, comme leur confédération, ils répondront mercredi 10 décembre à l'appel, déterminés, eux aussi, à combattre la police réactionnaire et anti-scolaire du gouvernement Chirac-Pasqua et compagnie ».

« Ils souhaitent que cette journée vaille un élan unitaire de l'ensemble des travailleurs et de leurs organisations syndicales. »

**MONDES EN DEVENIR**

**ELEMENTS POUR UNE THEORIE DES RELATIONS INTERNATIONALES**

Francine DEMICHEL

14 x 21 cm - 256 p. - 98 F

**Berger-Levrault**

**Isth** Depuis 1953

INSTITUT PRIVÉ DES SCIENCES ET TECHNIQUES HUMAINES

POUR VOUS AIDER À RÉUSSIR :

**CFPA**

• l'examen du certificat de fin d'études

• Places limitées

• Préparation complète des matières

• Janvier à fin Mai / Août - Septembre

ADRESSE : 6 av. Léon-Henry 75016 Paris Tél. 42.94.90.78

(Publicité)

Aujourd'hui, les toutes dernières affaires en vente de fonds de

**COMMERCE**

BOULANGERIES - LOCAUX - BUREAUX

aliments, cafés, librairies, div., gâteaux, dans le journal spécialisé depuis 41 ans

« LES ANNONCES »

En vente partout 400 F et 36, rue de la Harpe, 75011 Paris - Tél. (1) 42.52.30.32





## Les réactions politiques à la contestation étudiante

# M. Mitterrand a demandé à M. Chirac de retirer le projet

« Le premier devoir d'un gouvernement responsable est de tout faire pour que la société accueille à bras ouverts sa jeunesse et lui réserve la place à laquelle elle a droit ». M. Chirac a bien raison de parler ainsi.

La gestion, par le gouvernement, du mouvement étudiant et lycéen est la crite illustration de ce décalage. A chaque étape, le pouvoir a répondu par des habiletés tactiques à une levée en masse qui exigeait la franchise. « Nous sommes ouverts à toutes formes de concertation et de dialogue avec ceux qui ont quelque chose à exprimer et non avec des irresponsables fermés au dialogue », dit aujourd'hui le premier ministre. Ceux qui ont « quelque chose à exprimer » étaient des centaines de milliers dans la rue le 4 décembre. M. Monory leur a d'abord répondu qu'il n'avait rien à leur dire avant, vingt-quatre heures plus tard, de leur parler « avec son cœur » pour leur accorder une demi-

satisfaction dont ils ne voulaient plus.

Une partie, la plus dure, de la majorité et du gouvernement, peut aujourd'hui — étonnées à l'appui et l'entrée en piste de la CGT pour la grève de mercredi aidant — agiter l'épouvantail de mai 1968, en espérant qu'il mobilisera, comme il y a dix-huit ans, la « majorité de la peur ». M. Pasqua, ministre de l'intérieur, invite les militants du RPR à se tenir prêts afin d'appeler les Français. « Si les événements le nécessitent », à « défendre la démocratie et la République ».

La majorité, un moment, a flanché. Avant la « déclaration gouvernementale » délivrée par M. Monory, le 5 décembre à la télévision, les dirigeants de l'UDF étaient pratiquement tous d'accord pour réclamer le retrait du projet Devaquet. Ils reprochaient aujourd'hui au gouvernement de ne pas les avoir écoutés. M. Toubon, secrétaire général du RPR, parlait à l'Assemblée nationale de « la juste

revendication » des étudiants. Mais aujourd'hui, nul ne veut plus prendre le risque de provoquer une crise politique, même si les plus loquaces, comme M. Chaban-Delmas, offrent une explication de fond du mouvement — lutte pour l'égalité des chances et une société plus juste — qui, a contrario, sonne comme un reproche d'incompréhension adressé au gouvernement.

Si la gestion de la contestation universitaire et le maintien de l'ordre public reviennent au gouvernement, le président de la République a décidé de donner son avis. Il lui appartient de le faire au moment où apparaît une « déchirure » du tissu social de la nation. « La cohésion sociale doit passer avant toute chose. Je donnerai tort, et le pays avec moi, à quiconque usera de la violence », avait-il fait dire samedi soir par son porte-parole, au terme d'un entretien de trente-cinq minutes avec le premier ministre. Quelques heures après la mort de Malik Oussekine, cette déclaration s'adressait aussi bien au ministre de l'intérieur, donc au chef du gouvernement, qu'aux « casseurs » qui, déjà, s'étaient manifestés avant de récidiver quelques heures plus tard au quartier Latin.

### La mise à l'écart du chef de l'Etat

Selon l'entourage du premier ministre, le président de la République a approuvé M. Chirac d'avoir retiré du projet Devaquet les dispositions contestées par les étudiants et

les lycéens. L'entretien a porté ensuite sur les mesures à prendre contre les violences.

Pourtant, M. Mitterrand avait demandé au premier ministre, dès le mercredi 3 décembre, veille de la manifestation des Invalides, le retrait total du projet de loi Devaquet. Pourtant, il le lui a répété samedi soir en ajoutant que ce texte, à ses yeux, est « inopportuniste » et « inutile ». D'une façon générale, on est convaincu, à l'Elysée, que le ministre de l'intérieur cherche à recréer les conditions d'un mois de juin 1968 : tout faire pour que des images de violence provoquent un retournement de l'opinion favorable à la majorité.

La « réécriture » du texte laissé par M. Devaquet aux bons soins de M. Monory pose un problème de procédure qui met en jeu les rapports Elysée-Matignon. Le premier ministre, lundi matin, avait opté pour le dépôt d'amendements du gouvernement devant la commission des affaires culturelles de l'Assemblée nationale (ce qui a pour effet, entre autres, d'annuler une partie du travail fait par le Sénat en première lecture). Cette méthode maintient le projet Devaquet et permet d'éviter de soumettre un nouveau texte

au Conseil d'Etat puis au conseil des ministres. Le pouvoir d'intervention du président de la République sur le projet est, dans ces conditions, nul, puisque le chef de l'Etat ne peut pas user de l'un de ses pouvoirs : le refus d'inscription d'un texte à l'ordre du jour du conseil des ministres.

Les propositions que M. Monory devait soumettre à ses interlocuteurs, enseignants et étudiants, étaient prêtes lundi matin. Elles devaient être examinées en nouvelle mise à l'écart du chef de l'Etat, au cours d'une réunion des ministres de plein exercice en fin de matinée, autour de M. Chirac, et à laquelle M. Pandraud, ministre délégué

chargé de la sécurité, a été associé. La procédure devait être également discutée. M. Alain Madelin, ministre de l'Industrie, reçu la veille par M. Chirac avec M. François Léotard, se prononçait avant la réunion pour le retrait du projet Devaquet.

Le premier ministre envisageait de se rendre, mardi après-midi, devant les groupes RPR et UDF de l'Assemblée nationale. Il devait aussi réunir en fin de semaine de gouvernement au complet à l'Hôtel Matignon pour un conseil de cabinet.

JEAN-YVES LHOMEAU.  
PATRICK JARREAU.

### A l'Assemblée

## Les bruits de l'extérieur

Difficile pour des hommes politiques de s'extraire de l'événement. Pourtant, samedi, pendant que se déroulaient la manifestation de deuil et les incidents du quartier Latin, l'Assemblée nationale a débattu de quelques modifications du droit social. Mais il ne lui était pas possible de le faire comme si de rien n'était.

Dès l'ouverture, le matin, M. Jacques Chaban-Delmas prenait l'initiative de présenter les condoléances des députés à la famille du jeune étudiant mort dans la nuit et de suspendre quelques instants la séance en signe de deuil. Socialistes et communistes s'associaient aux déclarations du président de l'Assemblée. « qui vous font honneur », soulignait M. François Auzani (PC, Seine-Saint-Denis). Mais, pour eux, ce n'était pas suffisant. Les uns et les autres demandaient que MM. Charles Pasqua et Robert Fan-draud viennent s'expliquer devant les députés. A 19 h 10, M. Robert Montdargent (PC, Val-d'Oise) demandait même que M. Jacques Chirac donne ses explications « à la représentation nationale » plutôt qu'aux militants du RPR.

A plusieurs reprises, M. Pierre Joxe soulignait que l'évolution de la situation justifiait de plus en plus la création de la commission d'enquête sur les ordres donnés à la police, qu'il réclame depuis le jeudi 4 au soir. Le président du groupe socialiste mettait séchement en cause M. Jacques Toubon, président de la commission des lois, qui doit examiner cette demande : à l'acouscité de « préférer faire la fête » à la Défense et d'organiser un « feu d'artifice » plutôt que d'accrocher les choses, alors que « le Parlement doit pouvoir exercer son droit de contrôle ». Finalement, à 21 h 30, M. Charles Millon, un des proches de M. Raymond Barre, qui présidait la séance, assurait M. Joxe qu'il demanderait à M. Toubon d'inscrire ce sujet à l'ordre du jour de la réunion de la commission du jeudi 11 décembre.

Les téléscripteurs diffusant les dépêches d'agence étaient pris d'assaut par les députés et les collaborateurs des ministres. Chacun venait aux nouvelles, mais les représentants de la droite annonçaient le communiqué de la chancellerie donnant la version officielle des causes de la mort de l'étudiant de Dauphine bien avant sa publication.

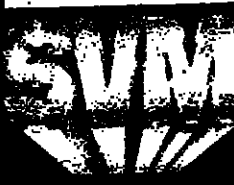
Profitant de la présence de nombreux journalistes, M. Lionel Jospin choisissait un bureau du Palais-Bourbon pour faire, à 18 h 50, une déclaration. Il expliquait que le gouvernement n'avait pas « choisi » entre deux attitudes : « Traiter avec ceux qui expriment le mouvement étudiant avec honnêteté », ou bien « chercher à ruser en comptant sur son dévouement et même y contribuer par l'utilisation de la violence ». Mais déjà il lui demandait de « contribuer à ramener le calme » en changeant « de méthode d'action » et en « effaçant » le projet de loi contesté. Le premier secrétaire concluait : « J'espère que M. Chirac s'exprimera et qu'il

ramènera le calme. S'il ne le faisait pas, d'autres devraient le faire ».

Les députés de droite avaient beau contester l'utilisation des rap-pels au règlement pour évoquer dans l'hémicycle les événements de la rue, eux-mêmes ne pouvaient les oublier.

Th. B.

### SCIENCE & TECHNIQUE



DECEMBRE 86

### LES MENSONGES SUR L'AMSTRAD PC

Banc d'essai complet, tests et chiffres à l'appui, SVM l'affirme : l'AMSTRAD PC 1512 est l'un des meilleurs compatibles... et au meilleur prix !

CAPEL n'a pas peur des plus grands que lui

CAPEL prêt à porter hommes grands hommes forts  
• 74, boulevard de Sébastopol Paris 8<sup>e</sup>  
• 25, boulevard Malesherbes Paris 8<sup>e</sup>  
• Centre Com. Maine-Montparnasse Paris 15<sup>e</sup>  
• 13, rue de la République 69001 LYON

## POUVOIRS

1986

39

## mai 68

interpréter mai  
paradoxes du gauchisme  
évolutions communistes  
interprétations syndicales  
visions gaullistes  
brèches  
lecture d'Aron  
individualisme  
messianisme  
critiques  
à contre-courant

luc ferry  
evelyn piejer  
claudie journès  
denis barbet  
paul bacot  
edgar marin  
alain renaut  
gilles lipovetsky  
henri weber  
cornélius castoriadis  
bernard lacroix

Publié avec le concours du C.N.R.S.

puf

LES LIVRES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE

# "NOUS SOMMES FONCTIONNAIRES"...



## ...ET NOUS SOMMES A LA PRÉFON !

- La Caisse Nationale de Prévoyance de la FONction Publique est un organisme à but non lucratif créé pour les agents de la Fonction publique.
- Elle gère des régimes de Retraite et de Prévoyance garantis par les quatre plus grandes sociétés d'assurances : La Caisse Nationale de Prévoyance, l'U.A.P., le G.A.N. et les A.G.F.
- La sécurité et la rentabilité sont les caractéristiques essentielles de ces régimes particuliers. Les cotisations de retraite bénéficient d'une déduction fiscale intégrale.
- Pour votre retraite.
- Pour votre épargne.
- Pour la sécurité de votre famille.

Adressez-vous directement à la PRÉFON, votre interlocuteur particulier pour la retraite et la prévoyance.

**PRÉFON**  
95, rue de Courcelles - 75017 Paris  
16-(1) 42.27.51.84

Nombreux avantages fiscaux

**PRÉFON : LA PRÉVOYANCE QUI FONCTIONNE.**

Mais oui !  
CAPEL habille aussi les petits

CAPEL prêt à porter hommes grands hommes forts  
• 74, boulevard de Sébastopol Paris 8<sup>e</sup>  
• 25, boulevard Malesherbes Paris 8<sup>e</sup>  
• Centre Com. Maine-Montparnasse Paris 15<sup>e</sup>  
• 13, rue de la République 69001 LYON



## Les réactions politiques à la contestation étudiante

A l'occasion du dixième anniversaire du RPR

### M. Chirac dénonce « les tentatives de déstabilisation » et se déclare « ouvert à toute forme de dialogue »

Le dixième anniversaire de la fondation du RPR, célébré le samedi 6 et le dimanche 7 décembre, a été dominé par le problème de la réforme universitaire, les manifestations de jeunes, le mort de samedi et les « cas-seurs » du lendemain au quartier Latin. M. Jacques Chirac a lancé un appel au calme, « un appel du cœur et de la raison »

« Fête de l'enthousiasme », annonçaient les cartons d'invitation pour la célébration, le samedi 6 décembre, du dixième anniversaire de la fondation du RPR.

Les manifestations d'étudiants pendant les trois jours précédents, la mort de l'un d'eux la veille au quartier Latin, avaient de quoi refroidir cet « enthousiasme » prévu à grand renfort de publicité par le parti que préside M. Chirac depuis le 5 décembre 1976.

Ce jour-là, il y a dix ans, la création, à la porte de Versailles, par l'ancien premier ministre de M. Giscard d'Estaing, d'un rassemblement néo-gaulliste, avait été dérangée par une grève des ouvriers du Livre du Parisien libéré.

Le 6 décembre 1986, l'ambiance

était bien plus alourdie et autrement dramatique, avec les protestations des étudiants contre la loi Devaquet, leur réaction contre M. Chirac lui-même et après la tragédie de la rue Monsieur-le-Prince.

Dans le vaste hall de béton du palais du CNIT à la Défense, l'ambiance s'en est naturellement ressentie. Il aurait été évidemment mal séant que retentisse l'Hymne à la Joie, à la confiance et à l'espoir, que les organisateurs avaient prévu.

Il aurait été choquant qu'après un dîner qui devait être succulent, les militants du parti majoritaire dansent toute la nuit.

Aussi, dès l'ouverture de « la fête », samedi, M. Toubon, secrétaire général du RPR, indiquait aux quelque quarante mille militants

présents qu'il s'agissait seulement de célébrer un anniversaire, car « on peut être en même temps ici et avoir l'esprit ailleurs ; notamment auprès de ceux qui sont au quartier Latin ». Il se disait aussi « bouleversé, attristé et stupéfait » par le mort de la veille.

Le spectacle — on ne pouvait tout à fait dire « en même temps » — s'est déroulé dans une ambiance irrationnelle, saluée d'applaudissements de politesse, en présence notamment de M. Lecœur, président de l'UDF, et de M. Jean-Bernard Raimond, ministre des affaires étrangères, un peu interloqué de se trouver là en service commandé. Après les attractions devenues dérisoires, offertes comme en apesanteur, avec l'arrivée de M. Chirac et de M. Chaban-Delmas

et en lançant un appel aux militants du RPR à se tenir prêts à s'opposer éventuellement à ceux qui menacent le gouvernement et les institutions. Les motions soumises au congrès sur la réforme des statuts, sur la confiance à M. Chirac et sur la « participation », ont recueilli entre 95 % et 98 % des suffrages exprimés.

— ce dernier illustrant éloquentement son accord avec le président du RPR — la réalité a repris ses droits. Surtout lorsque le premier ministre a, en quelques phrases, dit qu'il comprenait « l'angoisse des jeunes », et évoqué les manifestations en espérant « qu'elles ne dégénèrent pas dans une violence qui ne s'est déjà que trop développée ».

La fête était casquée. La gravité remplaçait l'enthousiasme. La politique revenait en force. Surtout pour le congrès extraordinaire du dimanche matin, devant seulement les cinq mille délégués du mouvement, après les scènes d'émeutes et la nouvelle nuit de violence au quartier Latin.

(Lire la suite page 10.)

### Privés de fête...

C'était pu être une si belle fête ! Le RPR s'était mitonné un dixième anniversaire aux petites bougies, entre soi, dans cette grande bulle de béton de la Défense, d'où le monde extérieur se résume à un ciel sans couleur et quelques mornes tours. Mais voilà. « Les événements, les circonstances », comme les qualifie pudiquement M. Jacques Chirac, en ont décidé autrement. On avait prévu des majorettes ; elles levèrent, malgré les « événements », leurs minuscules gambettes. On se partagea tout de même le gâteau. Mieux, « qu'on soit de droite ou de gauche, on a le même cœur », explique une attachée de presse du RPR. Et, autant le dire : ce cœur-là manquait à la fête.

En signe de deuil, donc, M. Jacques Toubon décida d'annuler le bal prévu samedi soir. A la grande fureur de Richard, élève de première dans un lycée privé : « Ce n'est pas parce que des petits gauchistes s'amuse à danser que la France doit se mettre en deuil. Cela dit, si l'on ne l'avait pas annulé, les journalistes de gauche auraient fait de grands titres : « Le RPR fête les morts ». »

« Les arts, des gens dansent à la fête de l'Humanité pendant que les Russes occupent l'Afghanistan », renchérit Jean-François, étudiant de première année de droit à Malakoff. « Il y aurait de meilleurs motifs de ne pas danser, assure un autre étudiant de Malakoff, comme le fait dans le monde. Il y a des gens qui ont fait des sacrifices pour venir ici. Pourquoi les priver de la fête ? » Dix ans, c'est quand même important, soupire une lycéenne d'Orléans, avec des moues d'adolescente privée de surbourn.

### « Comme par hasard c'est un Arabe »

Etudiants en première année de droit à Nanterre, Sophie, elle, ne s'indigne pas de l'annulation des festivités : « Ce n'est pas possible que des gens s'amuse avec ce qui se passe », explique la jeune fille, qui porte en évidence un autocollant de l'UNI : « Non à la grève politique PC-PS ». Opinion partagée par une de ses camarades de Nanterre : « En plus, cela montre que nous ne nous sentons pas responsables de cette mort. »

Saisissant contraste. A la tribune, des ministres visiblement désarmés, multipliant les apertus, les conciliabules : « Tout cela, c'est comme si un bloc de béton nous était tombé sur la tête », confie Roger Romani, président du groupe RPR au Sénat.

Des discours qui balancent comme au gré du vent, entre la main tendue et la menace de la matraque. Mais en bas, la salle, elle, n'applaudit que la matraque. Elle acclame debout, sans parler les ministres présents, Charles Pasqua qui condamne « les barbares, les pillards et les agitateurs ». C'est ainsi : la base RPR, avant tout, a soif d'ordre.

Et surtout les étudiants : « Nous, les gauchistes, on les a sur le dos à longueur de journée », explique Sophie. Quand on suit nos cours, ils viennent nous interrompre, monopolisent la radio, nous empêchent de nous exprimer. En plus, je suis sûre que trois sur quatre des grévistes ne savent même pas pourquoi ils font grève. Quant à la mort du jeune Malik : « A la télé, explique Richard, j'ai entendu qu'il était mort d'une crise cardiaque à cause d'une maladie rénale. D'abord, avait-il l'autorisation de manifester ? Quand on va manifester à 22 h 30, on sait à quoi on s'expose. Et, comme par hasard, c'est un Arabe. Est-ce une coïncidence ? Il est mort vingt fois moins que nous en France, mais il y en a autant en Italie. »

Surprenant hasard, Richard se trouvait d'ailleurs à la grande manifestation de jeudi : « J'accompagnais un ami. J'y ai vu arriver des gens d'une quarantaine d'années suivis par des Arabes avec des barres à mine. »

Autant dire que M. Charles Pasqua, quand il fustige « les gauchistes et anarchistes de tout poil, de toute nationalité » interpellés par la police, fait vibrer cette jeunesse-là à l'union de ses aînés. « Je ne vois pas ce que SOS racisme vient faire dans les manifestations étudiantes », dit Jean-François. C'est un mouvement scandaleux dirigé par des commandés de gauche qui a essayé de culpabiliser la France.

Dans son malheur, le RPR est une consolation. Le hasard n'est pas fait pour les chocs. La dernière personne qui adhère au mouvement, ce vendredi soir, fut une étudiante de troisième cycle à l'université Dauphine, Nathalie Simon, vingt-quatre ans. Une jolie bûcheuse sur mesure qui vient expliquer à la tribune, dans un discours qui sentait bon la spontanéité fabriquée, que « l'avenir se construit par le travail et l'effort, pas par la facilité » et rappelle que, « en 1983, nous avons manifesté contre Sniary, mais sans jeter de pavés ni brûler de voitures ». Belle rectrice, assurément. Si belle que le service de presse du RPR fit barrage autour d'elle pour protéger cette fleur fragile des intervieweurs. De peur qu'on lui fasse le coup du Washington Times ?

DANIEL SCHNEIDERMAN.

### « La mort injuste et douloureuse d'un étudiant »

M. Chirac a notamment déclaré dimanche, dans son discours de clôture : « On ne peut pas dire non au changement quand il est nécessaire. Des universités qui produisent en si grand nombre des non-diplômés, c'est-à-dire des frustrés, qui produisent des chômeurs sans tenir vraiment compte des besoins actuels de notre économie et de notre société, faut-il ne pas s'en préoccuper et laisser trop de jeunes s'engager dans des voies qui ne seraient que des impasses ? Il est légitime qu'une jeunesse inquiète exprime son désarroi devant le problème du chômage. Mais il est inacceptable et plus encore pervers que cette inquiétude donne lieu à des débordements où règne la violence pour la violence, avec les conséquences que nous déplorons tous. Les événements de ces jours derniers ont conduit à des affrontements qui ont entraîné la mort injuste et douloureuse d'un étudiant et provoqué de nombreux blessés parmi les policiers, les gendarmes, les manifestants étudiants et lycéens. Nous sommes choqués et même bouleversés. Si le droit de manifester est légitime et si nous entendons bien qu'il soit respecté, je rappelle que nous ne pouvons accepter des provo-

cations délibérées, les dégradations qui ont été faites, l'agression contre les forces de l'ordre et contre les citoyens les plus fragiles. La violence, nous la déplorons et nous la condamnons, quelles que soient les victimes. Elle ne résout rien, ne fait qu'exacerber les passions, ne fait qu'ajouter aux difficultés. Je lance un appel du cœur et de la raison au calme et à la responsabilité de chacun. Ceux qui, jeunes et moins jeunes, casqués et armés, souvent étrangers au monde étudiant, se livrent à de multiples provocations et exactions s'attaquent aux principes mêmes de notre démocratie. Ils ne souhaitent pas que le gouvernement réussisse. Soit, c'est leur droit. Mais ils ne souhaitent pas non plus que la France réussisse. Nous n'accepterons ni le désordre ni les tentatives de déstabilisation menées par des minorités casquées. Nous ne nous laisserons pas arrêter dans l'œuvre que nous avons entreprise : la construction progressive et réaliste d'une France nouvelle, généreuse et moderne. Nous sommes ouverts à toutes formes de contacts et de dialogues. Nous recherchons des solutions équilibrées avec ceux qui ont quelque

chose à exprimer. Nous souhaitons que se dégagent parmi eux ceux qui ont la même bonne volonté pour déterminer ensemble l'intérêt de la France. »

### « Gauchiste et anarchiste de tout poil »

Avant le premier ministre, M. Charles Pasqua, ministre de l'intérieur, avait déclaré : « Il n'y a pas de liberté sans responsabilités et, pour garantir la liberté, il faut prendre des mesures afin d'éviter des débordements et faire preuve d'autodiscipline. Les premières manifestations se sont déroulées dans une atmosphère paisible sans intervention de la police, jusqu'au moment où des éléments venus exprès se sont infiltrés pour provoquer des incidents, en attaquant délibérément les forces de l'ordre. Il y a eu des blessés des deux côtés. Le bilan établi à cent-soixante-dix morts des forces de l'ordre. La mort de l'étudiant qui est survenue ne peut que nous remplir d'une profonde tristesse, d'une grande colère et d'une grande amertume. Il faut distinguer entre les étudiants et les casseurs. » M. Pasqua a précisé qu'au cours de la nuit de samedi à dimanche, au quartier Latin, cinquante-huit fonctionnaires de police avaient été blessés dont cinquante CRS, deux gendarmes mobiles et trois commissaires de police, ajoutant : « Quatre CRS sont actuellement dans un état grave. » Le ministre a poursuivi pendant deux heures : « Le quartier Latin a été livré aux loubards, aux pillards et aux agitateurs. Nous ne pouvons pas le laisser. Il nous appartient de maintenir l'ordre. Nous le ferons avec calme et résolution. Mais, aujourd'hui, les mesures de maintien de l'ordre ne suffisent pas. Ce que je vois se mettre en place derrière les lycéens et étudiants, inquiets et généreux, abusés et débordés, ce sont les professionnels de la déstabilisation, gauchistes et anarchistes de tout poil et de toutes nationalités, comme le prouvent les dernières interpellations. Ce sont des revanchards, ceux qui refusent le verdict du suffrage universel, ceux qui manipulent et trahissent la vérité au travers des médias, ceux qui veulent, par la rue, renverser le gouvernement et les institutions de la V<sup>e</sup> République. Face à ces agissements, vous pouvez compter sur Robert Fauriol, sur moi-même, sur le gouvernement et sur Jacques Chirac. Oui, nous tiendrons, mais en ce qui vous concerne, militants du rassemblement, tenez-vous prêts,

si les événements le nécessitent, à appeler les Français à défendre avec nous la démocratie et la République. »

### M. Balladur : « donner l'espoir »

M. Edouard Balladur a surtout insisté sur l'action économique du gouvernement depuis neuf mois, en disant : « Notre vocation n'est pas de rester à l'abri. Nous avons maintenu et nous avons construit, et nous pouvons être fiers de l'œuvre accomplie. Il a été en exemple la privatisation qui a réalisé la démocratie économique en développant le capitalisme populaire, comme vient de le montrer le résultat obtenu par la vente de Saint-Gobain. Nous avons ainsi redéfini la place de l'Etat et modernisé la démocratie. Notre œuvre ne doit pas être remise en cause, ne nous laissons pas détourner de la route droite et ayons confiance en nous-mêmes et en la France. Le ministre d'Etat a affirmé : « Il faut donner l'espoir à une jeunesse qu'inquiète l'avenir en lui offrant un système de formation qui la prépare mieux à assumer ses responsabilités dans la société. »

M. Jacques Toubon, secrétaire général du RPR, après avoir dressé le bilan de dix années d'existence du mouvement, a déclaré : « Dans le domaine de la politique sociale, tout le monde comprend que la priorité est à l'emploi et à la protection d'un système équilibré de sécurité sociale. C'est une sorte de nouveau consensus qui s'ajoute à celui réalisé sur la défense et sur les institutions. Face aux problèmes d'éducation, de drogue, de nationalité, de protection sociale, il y a, d'un côté, les partisans du laisser-faire et, de l'autre, ceux qui ne veulent pas subir, mais transformer la société pour en faire une société plus accueillante, plus ouverte et en prise directe sur le monde. Cela nous amène à défendre des valeurs telles que celles du mérite, de la maîtrise de soi, de l'autonomie, de la réussite dans le respect de l'égalité des chances. » A propos des problèmes de l'éducation nationale, M. Toubon a déclaré : « Aidons les élèves sincères à dialoguer avec les pouvoirs publics et dénonçons ceux qui ne songent qu'à utiliser la force et qui, dans la violence, défigurent un mouvement qui est sympathique. Prenons nous-mêmes le parti de la vérité, soyons aussi clairs que fermes. »

**Les procréations artificielles**

**Nouveautés**

■ **LES PROCRÉATIONS ARTIFICIELLES**

Sous la direction de Marie-Odile Ainoit  
Coll. des Rapports officiels, 145 F

■ **ÉTHIQUE ET RECHERCHE BIOMÉDICALE**

Comité consultatif national d'éthique,  
Rapport 1985, 70 F

■ **ÉTHIQUE ET BIOLOGIE.**

CNRS Coll. « Cahiers S.T.S. » n° 11, 90 F

**LA DOCUMENTATION FRANÇAISE**  
31, quai Voltaire - Paris 7<sup>e</sup> Tél: (1) 42 61 50 10

### Le sort de M. Devaquet

M. Alain Devaquet, ministre délégué à l'enseignement supérieur et à la recherche, a été reçu par M. Jacques Chirac à l'Hôtel de Ville, le dimanche 7 décembre en début de soirée, à la suite de la lettre qu'il avait adressée la veille au premier ministre lui demandant d'« accepter sa démission ». Celle-ci a été acceptée et devait être rendue publique lundi après-midi.

C'est au président de la République qu'il appartient constitutionnellement de nommer les membres du gouvernement et de mettre fin à leurs fonctions sur proposition du premier ministre. Le 9 juin 1974, M. Valéry Giscard d'Estaing avait mis fin, à la demande de M. Jacques Chirac, aux fonctions de M. Jean-

Jacques Servan-Schreiber, ministre des réformes, qui n'était pas démissionnaire.

Le 4 avril 1985, M. Michel Rocard ayant annoncé sa démission des fonctions de ministre de l'Agriculture, le président de la République avait, dans un décret, « sur la proposition du premier ministre », nommé à ce poste M. Henri Nallet, « en remplacement de M. Michel Rocard ».

Dans le cas de M. Devaquet, le secrétaire général du gouvernement devait soumettre au président de la République un projet de décret mettant fin aux fonctions du ministre délégué.

**SPECIAL**  
**DECOUVERTES**

# FRANÇOIS MITTERRAND

UNE INTERVIEW EXCLUSIVE  
DE JEAN-PIERRE ELKABBACH

MARDI 9 DECEMBRE DE 18 H A 20 H

sur  
**EUROPE 1**



# DECROCHEZ L'AMERIQUE



Le fil du téléphone vous aide à resserrer  
les liens avec vos partenaires outre-Atlantique.  
Le téléphone, c'est la ligne la plus directe

entre hommes d'affaires, et businessmen.  
Appelez l'Amérique ! C'est facile, grâce  
à la coopération entre les Télécoms et AT&T,

leaders mondiaux des Télécommunications..  
Appelez l'Amérique et faites plus souvent  
votre numéro aux Américains.





## Les réactions politiques à la contestation étudiante

### M. Chirac dénonce «les tentatives de déstabilisation» et se déclare «ouvert à toute forme de dialogue»

(Suite de la page 8.)

Les responsables du RPR ont été prompts à saisir la nouvelle donne ainsi créée. Alors que depuis vendredi ils avaient tenté de déamorcer la protestation étudiante en retirant du projet Devaquet les dispositions contestées, ils avaient l'occasion de se placer sur un autre terrain. Tous les orateurs du dimanche matin ont donc voulu dissocier les étudiants des « casseurs », opposer les inquiétudes légitimes des jeunes au déchaînement de la violence, pour mieux montrer à quels risques de manipulation, de détournement et de récupération s'exposaient les manifestants s'ils poursuivaient leurs démonstrations de masse.

Chacun a ainsi exprimé sa compréhension envers l'angoisse de la jeunesse, pour appeler avec plus d'insistance à la concertation. Le RPR reconnaît qu'il doit « mieux faire passer son message », comme l'a dit M. Pons, ancien secrétaire général et ministre des DOM-TOM, un peu étonné de tant d'incompréhension, mais n'insistant pas à le mettre au compte de ceux qui veulent « encadrer politiquement » les jeunes, et qui « refusent toute évolution ».

Un hommage a été rendu à M. Alain Devaquet par plusieurs orateurs, et notamment par M. Chirac, alors qu'aucun n'a cité le nom de M. René Monory. Il est vrai que plusieurs membres du gouvernement se disaient choqués par les jugements portés par le ministre de l'éducation sur son ministre délégué aux universités, rappelaient qu'il avait refusé d'annoncer formellement le « retrait » des dispositions contestées du projet de loi, comme le lui avait demandé M. Balladur

vendredi. Ils soulignaient que son comportement, tout au long de cette crise, n'avait pas toujours été constant.

Un rappel à davantage de cohésion, mais qui avait valeur d'avertissement à peine voilé, a été fait par M. Pons lorsqu'il a dit : « Nos partenaires de l'UDF doivent savoir que le pacte majoritaire les engage autant que nous-mêmes ».

C'est M. Charles Pasqua qui a reçu — mais le cas n'est pas rare devant les militants RPR — l'ovation la plus fournaise lorsqu'il a affirmé : « Nous tiendrons ! », lorsqu'il a rendu hommage à l'étudiant tué et à tous les blessés et lorsqu'il a fait une distinction entre les vrais étudiants et « les louards, pillards et agitateurs ». Le ministre de l'intérieur a ouvertement mis en cause les « revanchards » qui veulent « déstabiliser les institutions de la V<sup>e</sup> République », prenant à son tour la responsabilité de politiser et de dramatiser la situation.

M. Pasqua a aussi pris le risque de faire croire à un amalgame rapide, trop rapide, entre les casseurs et les adversaires du gouvernement qui voudraient le renverser. C'est pourquoi il a appelé les militants RPR à défendre en cas de besoin, « la démocratie et la République ». Un instant, fortuitement, a plané le souvenir de l'appel au peuple lancé pour la manifestation du 30 mai 1968.

M. Chirac était naturellement le plus attendu (la confiance du RPR lui a été renouvelée par 96,30 % des voix). Et il avait été annoncé par plusieurs orateurs comme le futur candidat à l'Elysée, voire même comme le futur président. Le pre-

mier ministre, qui avait rencontré M. Mitterrand la nuit précédente, s'est dit « choqué et bouleversé » par la mort « injuste et douloureuse » d'un étudiant, et il a condamné avec force les violences « quelles qu'elles soient les victimes ».

M. Chirac, comme l'avait fait savoir la veille le président de la République, réprovoque donc les brutalités d'où qu'elles viennent.

Ayant fermement dénoncé « les tentatives de déstabilisation menées par des minorités casquées », M. Chirac a renouvelé avec insistance son offre de dialogue et de concertation avec les étudiants. Le président du RPR s'est toutefois gardé de toute dramatisation excessive et de toute dénonciation approximative. Il ne s'est pas non plus prononcé précisément sur le destin du projet de loi qui a provoqué cette crise politique. Il a plutôt lancé des appels au calme, au sang-froid, à la raison et à la réflexion.

C'est donc autant à l'opinion publique qu'aux seuls étudiants, que s'adresse désormais le gouvernement en prononçant à la fois la fermeté et le dialogue. M. Chirac d'ailleurs, a consacré l'essentiel de son discours à dresser le bilan de l'action décennale de son mouvement et des réalisations de son gouvernement depuis le 20 mars.

Car ce dixième anniversaire du RPR, dénoté par les manifestations étudiantes et surtout par leur dévoiement, constitue pour les chiraquiens une étape dans la mise en œuvre de leur doctrine, celle de la participation, de la démocratie économique et d'une « société de liberté ». Et une autre étape également, sur la trajectoire présidentielle de leur chef de file, dans lequel ils ont toujours la même foi.

ANDRÉ PASSERON.

#### Dans la presse parisienne

#### Les fantômes de mai 68

Avec l'entrée en scène des casseurs, l'empoignade politique et la montée en ligne des syndicats, la presse retrouve ses marques. Photos, gros titres, éditoriaux...

Alain Peyrefitte accuse, dans le *Figaro* du 8 décembre : « On est loin de l'Université, on est dans l'émeute (...). Les organisateurs des manifestations de la semaine dernière se sont montrés incapables d'empêcher qu'elles ne tournent mal ». Les fantômes de mai 68 reviennent : « Puisse le gouvernement ne pas manquer de la fermeté qu'exigent les circonstances. Puisse la majorité le soutenir sans faiblesse. Puisse l'opposition de gauche se souvenir du sort que les urnes lui ont réservé en juin 68 ».

En écoutant Charles Pasqua appeler à la défense de la République et de la démocratie, le *Matin* de Paris se croit lui aussi revenu dix-huit ans en arrière. Mais à rôles renversés. Face à « un gouvernement

qui finisse et divise », écrit Christian Fauvet, c'est à François Mitterrand qu'il appartient de rétablir l'unité nationale. « Dès lors que la France plonge dans le drame, un article de la Constitution s'impose à lui : il est le garant de l'unité nationale et de la paix civile ».

« Crise », titre *Libération* en caractères d'affiche. Serge July explique en quoi la « cohabitation » est inapte à résoudre ce type d'affrontements : « En neutralisant l'opposition politique, soucieuse de ne pas gêner la marge de manœuvre présidentielle, elle a laissé le champ libre aux mouvements de société qui n'entraient pas dans la mécanique politique de la coexistence ». Pour le directeur de *Libération*, l'image de présidentiable de Jacques Chirac a été éblouissante. « S'il veut éviter une nouvelle aggravation de la crise, le gouvernement doit retirer la totalité du projet Devaquet » et « sanctionner » les responsables de la répression policière.

#### M Chaban-Delmas : la jeunesse veut une société plus juste

Invité du « Club de la presse » d'Europe 1, dimanche 7 décembre, M. Jacques Chaban-Delmas, qui venait de souffler avec M. Chirac les dix bougies du gâteau d'anniversaire du RPR, a proposé une méthode pour la concertation avec les étudiants : « Il faut, a-t-il dit, déclencher une large consultation sur ce qui doit devenir l'Université dans le futur. Je verrais assez bien des forums par région ».

« C'est l'intérêt des étudiants que les universités soient bien organisées. Je pense qu'ils seront assez avisés, après avoir obtenu satisfaction sur les points les concernant, pour comprendre que la concertation est ouverte et qu'il faut y venir. Le gouvernement a décidé d'empêcher le projet de loi de tout ce qui est contesté par les étudiants... Je constate que le gouvernement propose cette concertation et je m'en réjouis. Il l'aurait proposée plus tôt, ça aurait été sans doute différent ».

### Les exploits de M. Pasqua

Quand éclata la fronde étudiante, la plupart des parents Français étaient déjà inquiets. Ils avaient du mal à mettre de l'ordre dans leurs idées. La nouvelle majorité parlementaire donnait l'impression, en effet, de faire fonctionner les pendules à l'envers.

Ils repurent le coup de grâce à la lecture de l'éditorial consacré aux manifestations lycéennes et étudiantes, dans le *Figaro Magazine* du samedi 6 décembre, par le docteur Louis Pauwels. On ne peut imaginer ce que furent leurs affres ce week-end là. Toute une journée — et toute une nuit ! — ils éplurent leurs enfants, comme ils l'eussent fait en présence d'extraterrestres, pour tenter de déceler sur leurs visages les effets ravageurs de ce « SIDA mental » dont ces chers petits étaient affligés puisque tel était le diagnostic révélé (le *Monde* daté 7-8 décembre).

L'idée qu'ils aient pu si longtemps, sans se douter de rien, nourrir en leur sein une génération de défilés profonds, aptes seulement, désormais, à fournir « à la lie avec quoi le socialisme fait son vinaigre », leur était insupportable par ces temps de « nouvelle droite » triomphante. Qui a parlé de la mort des idéologies ?

Certes, ces parents angoissés se consolidaient un peu, en observant que le postulat édicté si brillamment défendu par le docteur Pauwels — et affiché dès le samedi 6 décembre sur les murs de nombreuses universités — avait le mérite de prouver a posteriori les craintes exprimées par les jeunes manifestants à propos de la philosophie ultra-libérale inspirant le projet de loi à l'origine de la fronde. La cause, toutefois, n'y était pas du tout : pouvait-on se

consoler d'avoir des enfants atteints de « tous les virus décomposants » ?

Puis, Charles Pasqua, le dimanche 7 décembre, parla. Le ministre de l'intérieur soulève tous les parents en établissant un contre-diagnostic : cette fièvre des jeunes n'était qu'un regain du « mal de mai 68 ». Puisque épidémie il y avait, il suffisait, pour y remédier, de neutraliser les virus transmis par les « professionnels de la subversion ». On pouvait faire confiance à Charles Pasqua. N'avait-il pas, déjà, en 1968, « sauvé » la France de l'anarchie ? N'avait-il pas, d'ailleurs, consacré lui-même, quelques années plus tard, une bande dessinée à son propre exploit ?

Incomprise, depuis deux semaines, cette fronde lycéenne était enfin magistralement ramenée à un cas négative identifié par

le général de Gaulle : la « chélie ». Ouf !

Dès lors, tout devenait clair : aux mêmes maux les mêmes remèdes. Il suffisait de mobiliser la « majorité silencieuse » en arguant du vandalisme des « gauchistes » pour susciter un réflexe de peur dans l'opinion publique, en appeler à « la défense de la démocratie dans la République » pour préparer d'éventuelles élections anticipées.

Il ne restait plus qu'à convaincre le président de la République, M. François Mitterrand, de faire un nouveau geste « cohabitationniste », en se rendant très discrètement à Baden-Baden, comme son illustre prédécesseur, pour s'assurer du loyalisme des troupes françaises basées en Allemagne, au cas où...

ALAIN ROLLAT.



« MAI 68 : C'EST L'ANARCHIE. Charles Pasqua est à l'origine de la réaction contre l'anarchie et est l'un des créateurs des Comités pour la défense de la République. »



Extraits d'une bande dessinée consacrée par Charles Pasqua à sa propre carrière lors de la campagne législative de 1973 dans les Hauts-de-Seine.

### La manipulation selon l'« Humanité-Dimanche »

La chronique de la « manipulation » vient de s'enrichir d'une nouvelle pièce. M. Jacques Toubon, secrétaire général du RPR, affirmait, le vendredi 5 décembre (sans calendrier de malheur l'histoire), que le mouvement étudiant était manipulé par des « trotskistes proches du Parti communiste » en même temps que de la Ligue communiste révolutionnaire (LCR). M. Louis Pauwels y voyait, le lendemain, la main d'anciens trotskistes lambertistes du Parti communiste internationaliste (PCI) passés au PS, « un événement passé inaperçu » mais sous les yeux du *Figaro Magazine* le projet de loi du 11 juin et du 1<sup>er</sup> octobre.

L'Humanité-Dimanche, dans sa

dernière livraison, dévoile la marque « de diverses personnalités socialistes ou de la FEN ». François Huisson, l'éditorialiste de l'hebdomadaire communiste, les accuse « de chercher à tirer la couverture » à elles et d'« inciter (le mouvement étudiant) à des formes d'actions qu'il réprouve », en lui imposant « des slogans qui ne sont pas les siens ».

Cette attaque frontale contre le PS dans la seconde édition de l'Humanité-Dimanche, samedi, est d'autant plus curieuse que l'éditorial de la première édition, jeudi, soulignait précisément le contraire. Sous le titre « Une bouffée d'oxygène », Magali Jauffret soulignait la « volonté farouche de ne pas se faire récupérer » de ces étudiants qui « ne souffrent pas qu'on décide à leur place ». Et d'ajouter : « Aucune manœuvre n'a pu les distraire de leur rassemblement sur l'objectif très clair, très précis » du retrait du projet de loi Devaquet.

Que s'est-il donc passé entre jeudi et samedi pour expliquer un tel revirement ?

Depuis la manifestation organisée par la FEN, le 23 novembre, pour laquelle la *Vie ouvrière*, hebdomadaire de la CGT dirigé par M. Louis Vianet, avait précisé qu'il n'y avait pas lieu « de donner suite aux sollicitations dont les organisations de la CGT sont l'objet », l'Humanité,

a consacré la quasi-totalité de ses « unes » au mouvement des étudiants et des lycéens.

Si le quotidien communiste a dénoncé « la tentative grossière de récupération par le PS » de cette démonstration de la FEN, en revanche, il s'est attaché à démontrer l'indépendance, l'autonomie, le refus de la récupération et de la manipulation du mouvement étudiant. Dans le même temps, il soulignait que « l'Elysée n'avait rien trouvé à redire » au projet Devaquet pour en conclure que le président de la République « ne cherche donc nullement à cautionner l'agitation étudiante ». Pour ce qui concerne le PCF, l'Humanité rappelle, chaque jour, la volonté des communistes de respecter le mouvement dans son autonomie.

Samedi 6 décembre, jour de l'éditorial accusateur de l'Humanité-Dimanche, Claude Cabanis signait l'éditorial de l'Humanité quotidienne dans lequel on pouvait lire que M. Monory, s'exprimant la veille à la télévision, s'était « bien gardé d'accuser grossièrement le mouvement des jeunes d'être manipulé ou de contester la représentativité de ses dirigeants élus ». Après le *Figaro Magazine*, l'Humanité-Dimanche n'est-elle maintenant démasquée un chef d'orchestre clandestin... rue de Solferino ?

O.B.

### La lettre d'information de Michel Rocard



#### CONVAINCRE

20 numéros par an, au tarif de 150 F abonnement normal et à partir de 500 F abonnement de soutien.

Nom \_\_\_\_\_ Prénom \_\_\_\_\_

Adresse \_\_\_\_\_

Envoyez ce bon avec votre règlement sous enveloppe affranchie à : CONVAINCRE, 266 bd Saint-Germain 75007 PARIS



L'ANGLAIS A OXFORD

Stages intensifs individuels à Oxford, toute l'année, toute durée, pour écrit et oral : BAC - HEC SCIENCES-PO DEUG - LICENCE CAPES



EUROPEAN UNIVERSITY OF AMERICA

1629 Pine Street at Van Ness - San Francisco, Ca 94109

#### MBA Master of Business Administration

Reconnu par l'état de Californie. Programme à San Francisco en 14 mois spécialisé en Management International, associant une pédagogie active à une expérience pratique par le projet personnel/professionnel.

**3<sup>e</sup> CYCLE** Diplômés de l'enseignement supérieur : Titulaires de maîtrise, ingénieurs, médecins, pharmaciens, architectes, I.E.P...

Programme de 12 à 18 mois préparant au Master of Business Administration (M.B.A.) à Paris et à San Francisco.

**2<sup>e</sup> CYCLE** Intensif : Coursus spécifiques de deux ans préparant au Master of Business Administration à Paris et à San Francisco.

Informations et sélections : European University of America 3, imp. Royer Collard (M. Luxembourg), 75005 Paris - (1) 46 34 66 06

Communiqué par European University of America - San Francisco - Californie.

**Nouveautés**

■ JEUX DE GO EN MÉDITERRANÉE ORIENTALE

T. Schreiber, O. Da Lage, P. Delmas, G. Grzybek  
FEDN. coll. "Fondations", 74 F

■ LA STRATÉGIE SOVIÉTIQUE DE CRISE

Groupe d'études et de recherches sur la stratégie soviétique  
FEDN. coll. "Les Sept Epees", 70 F

■ L'URSS ET L'EUROPE DE L'EST (édition 83)

Sous la direction de T. Schreiber et du CEDUCEE  
Notes et études documentaires, 48 F

**LA DOCUMENTATION FRANÇAISE**

31, quai Voltaire - Paris 7<sup>e</sup> Tél: (1) 42 61 50 10



## A l'Assemblée nationale

### Fin du débat sur le remboursement de l'IVG

Le gouvernement a mieux franchi l'épreuve qu'il ne le redoutait : son refus que soit soumis au vote les amendements supprimant le remboursement par la Sécurité sociale de l'inter-ruption volontaire de grossesse n'a entraîné que cinq déflections dans sa majorité lors de l'adop-tion du projet de loi portant diverses mesures d'ordre social, à l'Assemblée nationale, dans la nuit du samedi 6 au dimanche 7 décembre. Si M<sup>me</sup> Michèle Barzach n'a pas convaincu les nombreux membres du RPR et de l'UDF qui — comme ceux du Front national — souhaitaient la fin de ce remboursement, elle a su trouver les mots qu'il fallait pour justifier ce refus.

Comme l'a dit M. Jacques Barrot, président de la commission des affaires sociales, et porte-parole de l'UDF, « nous devons plus que jamais dans les circonstances actuelles apporter au gouvernement le signe tangible du soutien de sa majorité ». M. Jacques Godfrain (RPR, Aveyron) a confirmé que l'approbation globale de ce texte était « un vote pour le gouverne-ment », alors que nombre de ses amis étaient toujours réticents devant la solution retenue pour le dossier de l'IVG. Quant à M. Michel de Rostolan (FN, Essonne), il a justifié le vote négatif de son groupe en expliquant que le gouvernement, par le recours au « vote bloqué », voulait « masquer le fait qu'il avait eu besoin des voix de gauche » pour empêcher l'adop-tion des amendements supprimant le remboursement de l'IVG.

Après la présentation de ceux-ci, samedi matin, M. Séguin avait en effet demandé la « réserve » sur leur vote puis, dans la nuit, demandé un « vote bloqué » sur l'ensemble de son projet de loi, modifié par divers amendements mais à l'exclusion de ceux sur l'avortement. Son projet fut alors adopté par 288 voix (RPR, UDF) contre 283 (PS, PC, FN). Aucun membre de la majorité ne vota contre ce texte, ni ne s'abstint. Simplement, MM. Jacques Baumel (RPR, Hauts-de-Seine), Pierre Mauger (RPR, Vendée), Jean Val-leix (RPR, Gironde), Pierre Baudis (app. UDF, Haute-Garonne) et Jean Diebold (NI, Haute-Garonne) refusèrent de participer à ce vote. Auparavant, M<sup>me</sup> Barzach avait expliqué que, dans un domaine sen-sible, « chacun doit respecter les choix des autres », que la loi de 1975 laissait persister des inégalités financières et que la solution du remboursement, retenue en 1982, était « la moins mauvaise » ; elle avait d'ailleurs remarqué que, depuis, le nombre d'avortements avait diminué. La gauche ne put que se féliciter de ses propos. M<sup>me</sup> Muguette Jacquaint (PC, Seine-Saint-Denis) soulignant « leur intérêt » et M. Pierre Joxe « leur honnêteté intellectuelle ». M. Barrot y rendit aussi hommage mais demanda que le gouvernement fasse tout « ce qui est en son pouvoir pour faire reculer l'IVG et pour que toutes les femmes qui ont envie de garder leur enfant puissent le faire ». Le dossier est clos à l'Assemblée nationale, mais le Front national a prévenu qu'il le continuerait dans le pays.

Comme toujours, la discussion d'un texte « fourre-tout » sur la légis-lation sociale fut l'occasion, pour les uns et les autres, de demander diverses améliorations de la législa-tion sociale. Le gouvernement put, pour certaines d'entre elles, obtenir que les membres de sa majorité attendent que l'affaire soit réglée dans un cadre plus général, mais pour d'autres, nombreuses, il accepta des modifications législa-tives immédiates.

● **Situation des veuves** : à la demande d'Emmanuel Aubert (RPR, Alpes-Maritimes), il fut admis que les excédents du Fonds national d'assurance-veuvage servi-raient à améliorer la couverture sociale des veuves que celles de plus de cinquante ans bénéficieraient de modalités particulières, que celles qui en avaient besoin pourraient bénéficier d'une avance en atten-dant le calcul définitif de la pension à laquelle elles avaient droit.

● **Augmentation des retraites** : le gouvernement fit décider que les pensions de retraite, en attendant un nouveau mode de calcul, augmenteraient de 1,8% au 1<sup>er</sup> janvier 1987 et de 1% au 1<sup>er</sup> juillet 1987. La gauche s'y opposa en constatant que cela consacrait l'idée que les pensions n'augmenteraient plus comme les salaires, mais comme le coût de la vie.

● **Aide médicale** : M. Savy fit admettre que les bénéficiaires de l'aide médicale pourraient se faire soigner dans des établissements privés « agréés » et plus seulement dans des hôpitaux publics.

● **Assurance des médecins** : M<sup>me</sup> Barzach fit décider que les médecins adhérents de la convention nationale, mais ayant choisi la possi-bilité de fixer eux-mêmes leurs honoraires, ne seraient plus obligés de s'affilier au régime général de la

sécurité sociale mais pourraient choisir le régime des travailleurs non salariés des professions non agri-coles.

● **Préservatifs masculins** : leur publicité sera dorénavant autorisée, mais le gouvernement maintint, contre le souhait de M. René Beguet (app. RPR, Paris), la publicité de marque et s'opposa aux souhaits de M<sup>me</sup> Catherine Trautmann (PS, Bas-Rhin) qu'il puisse être fait allu-sion à leur vertu contraceptive ; seule leur capacité à empêcher les maladies sexuelles pourra être évo-quée.

● **Pluriactifs** : M. Savy fit admettre que les personnes ayant une activité professionnelle libérale pourraient continuer à exercer celle-ci et toucher une retraite après la fin d'activité salariée (ce que leur avait interdit la gauche) si elles avaient précédemment cumulé les deux acti-vités.

● **Travail clandestin** : M. Jean-François Michel (UDF, Ardèche), rapporteur de la commission des affaires culturelles, fit préciser que serait réprimée « la publicité par quelque moyen que ce soit qui ten-drait à favoriser, en toute connais-sance de cause, le travail clandestin ».

● **Faute inexcusable** : M. Etienne Pinte (RPR, Yvelines) obtint ce qu'il demandait depuis longtemps : les patrons des petites et moyennes entreprises pourraient, comme ceux des grandes, s'assurer contre les risques financiers d'une condamnation pour « fautes inexcusables » à la suite d'un accident du travail. M. Paul Chomati (PC, Loire) et M. Michel Coffeaux (PS, Val-

d'Oise) s'y opposèrent pour ne pas « banaliser le risque d'accident du travail ».

● **Cumul emploi-retraite** : la droite n'avait jamais accepté la volonté de la gauche de décourager financièrement les titulaires de retraites importantes de reprendre un travail salarié, qui s'était traduit par la création d'une « contribution de solidarité » en 1982, accotée en 1984, qui devait payer cer-taines personnes cumulant un emploi et une retraite ainsi que leurs employeurs. M. Pinte, soutenu par M. Séguin, obtint la suppression de cette pénalisation financière.

● **Employés de maison** : M. Pinte, lors de la discussion du budget, avait obtenu que les per-sonnes âgées (l'âge plancher sera fixé par décret) et les parents d'enfants handicapés puissent béné-ficier, comme les parents de jeunes enfants, d'un dégrèvement de revenu de 10 000 francs à partir de ceux de 1987 s'ils ont recours à un employé de maison. Cette fois, il fit décider d'une exonération partielle (dont le taux sera fixé par décret) des cotisations sociales afférentes à partir du 1<sup>er</sup> avril 1987. M. Jean-Pierre Sueur (PS, Loiret) s'oppose sans succès à cette décision, lui reprochant de ne pas fixer un pla-fond de ressources pour les béné-ficiaires, mais M<sup>me</sup> Trautmann n'obtient pas qu'elle soit étendue aux adultes victimes d'une longue maladie et dont l'état nécessite l'assistance d'une tierce personne. M. Séguin ne retient l'idée que pour plus tard. Logiquement, le ministre écoute plus les souhaits de sa ma-jorité que de l'opposition.

Th. B.

## Dans une atmosphère difficile

### Le Sénat achève l'examen du budget

Le Sénat a adopté le projet de loi de finances pour 1987, dans la nuit du samedi 6 au dimanche 7 décembre, par 225 voix contre 81 (1). Le tour tragique pris par les manifestations d'étudiants et de lycéens a pesé sur le climat de la dernière journée consacrée à la première lecture du budget, qui avait commencé le lundi 17 novembre. A la faveur d'une ultime négociation entre le gou-vernement et sa majorité, cette dernière a obtenu quelques avan-tages en faveur des collectivités locales. Après son examen au palais du Luxembourg, le budget voit son excédent net de charges majoré de 220 millions de francs.

Dès le début de la séance, les sénateurs communistes, qui ont demandé la constitution d'une commission d'enquête parlementaire sur les « violences policières » et les « con-ditions » dans lesquelles Malik Ousse-kine a trouvé la mort, ont, par la voix de leur président, M<sup>me</sup> Hélène Lac-récluse, en vain une suspension de séance. A défaut, le vice-président du Sénat, qui présidait alors la séance, M. Pierre-Christien Taittinger (RI, Paris) a décidé d'une minute de silence, en signe de deuil, après que M. Alain Juppé, ministre délégué chargé du budget ait fait part des condoléances du gouvernement à la famille de la victime.

Le ton a de nouveau monté au milieu de la nuit, d'autant que, à quelques centaines de mètres du palais du Luxembourg, des incidents violents se produisaient, avec l'inter-vention de M. René Ringuault (PS,

Côtes-du-Nord), qui a reproché au gouvernement de lancer contre la jeunesse « des forces de police dont certains [membres] appartiennent [...] à l'extrême droite ».

De fait, ces échanges plutôt vifs ont eu pour conséquence indirecte de calmer le jeu au sein de la majorité, et entre cette dernière et le gouverne-ment. En effet, depuis plusieurs jours, les négociations et discussions n'aboutissaient pas sur l'« affaire » de la CNRACL (Caisse nationale de retraite des agents des collectivités locales). Le gouvernement en restait à sa proposition initiale d'augmenta-tion de 6% des cotisations versées par les employeurs (en l'occurrence les collectivités locales), ce qui, selon lui, entraînerait une hausse de la pression fiscale locale tournant autour de deux points.

Une ultime négociation en début de soirée, samedi, s'est conclue par l'acceptation des centristes d'at-ténuer leur revendication... et de se rallier à la proposition du gouverne-ment : limitation à 5% de la majora-tion des cotisations employeurs et engagement du gou-vernement d'octroyer aux communes des acomptes importants sur la DGF (dotation globale de fonctionne-ment) au mois de juillet.

D'autre part, certaines modifica-tions ont été apportées au projet de loi de finances. Sur proposition de M. Jean Collin (Un. cent., Essonne), un amendement a été voté per-mettant aux contribuables d'apporter la preuve à l'administration fiscale que leur train de vie est bel et bien assuré par leur capital. Sur celle de MM. Roger Chissard (RI, Paris) et Henri Goetschy (Un. cent., Bas-

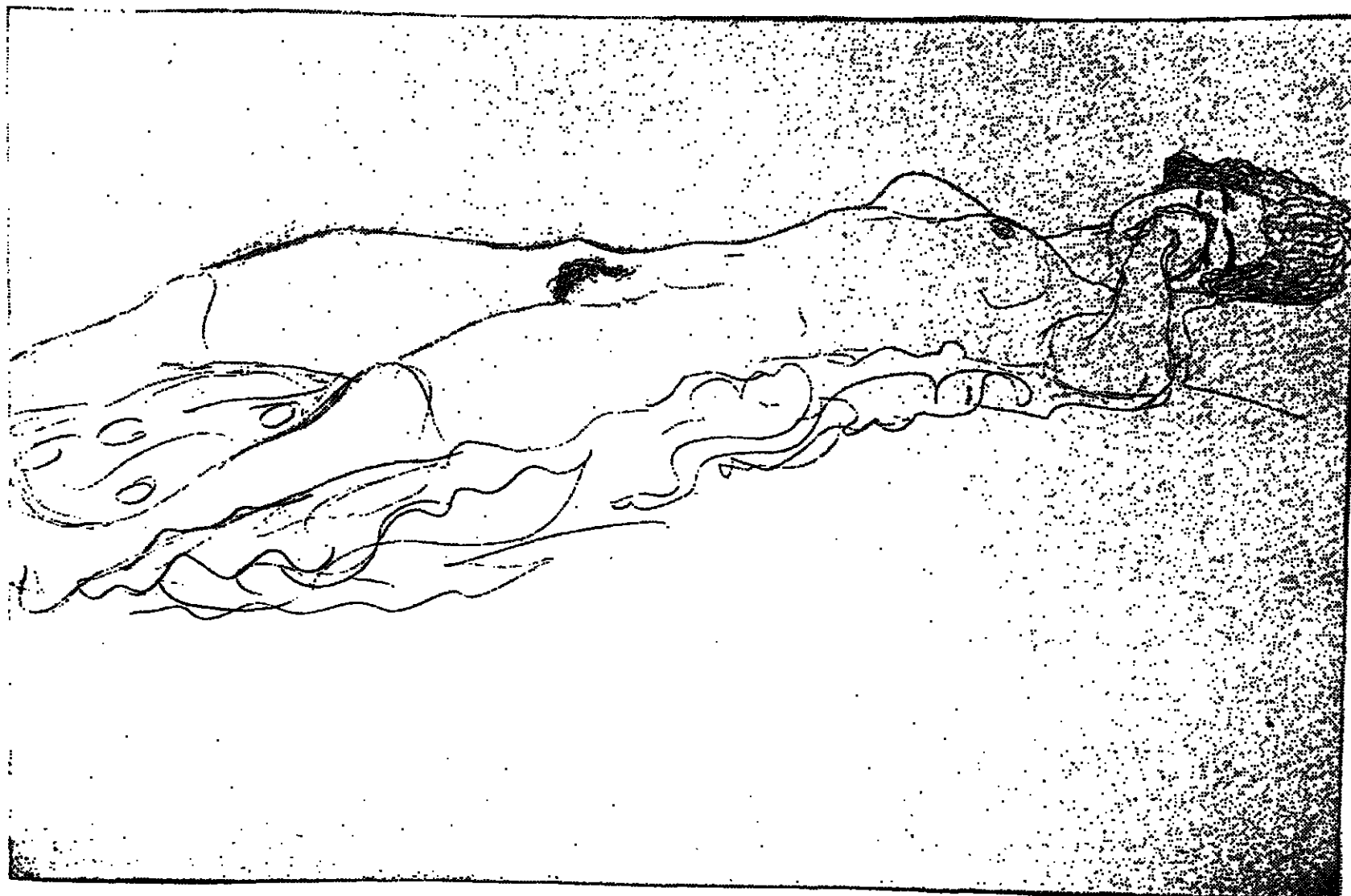
Rhin), et malgré l'opposition du gou-vernement, les droits de chasse ne sont plus censés entrer dans « Les élé-ments du train de vie ». Sur celle de M. Jacques Descours-Desacres (RI, Calvados), est maintenu le sys-tème relatif aux dépenses ostensibles ou notoires d'un contribuable, notion que M. Juppé juge « totalement dépassée » et qui ne concourt pas, affirme-t-il, à la lutte contre le trafic de drogue. Sur celle de M. Jacques Oudin (RPR, Vendée) et pour faci-liter la « prise de participation » dans le cadre de la privatisation, est déci-dée l'extension des conditions d'accès aux avantages fiscaux consentis aux sociétés mères sur les bénéfices de leurs filiales.

A la demande des présidents des conseils généraux de la majorité, membres de la commission des finances, le Sénat supprime la possi-bilité pour les assemblées départe-mentales d'exonérer de la vignette automobile, les familles de cinq enfants et plus.

A. Ch.

(1) Sur 312 votants, ont voté pour, 76 RPR (sur 77), 69 Un. cent. (sur 70), 53 RI (sur 54), 23 Gauche dém. (sur 35) et les 4 non-inscrits. Ont voté contre 61 PS (sur 64), 15 PC (sur 15) et 5 Gauche dém. (MM. Jean-Michel Bay-le, Stéphane Bonduel, Maurice Fauré, Joy Moine et Jean Roger). N'ont pas pris part au vote 3 PS (MM. Michel Charasse, Albert Fan et Albert Rouss-samy), MM. Jean-Marie Girault (RI), Jacques Brancour (RPR), Etienne Dailly (Gauche dém.) qui présidait la séance et Alain Poirer (Un. cent.), pré-sident du Sénat.

## BEL AMI. IL SE PARFUME. ELLE S'ABANDONNE.



Gustav Klimt. Nu couché avec main gauche sur le visage. 1912-1913.

**BEL AMI.**  
UNE EAU DE TOILETTE  
POUR HOMME.



**HERMÈS**  
PARFUMS

0711201520

# Etranger

ISRAËL : la tension  
dans les territoires occupés

## Manifestations, grèves et couvre-feu dans les principales villes de Cisjordanie

JÉRUSALEM  
de notre correspondant

L'agitation anti-Israélienne s'est poursuivie pendant le week-end dans les territoires occupés : grève générale du commerce, manifestations de rues, jets de pierres, tirs de semence, couvre-feu, arrestations. Dans les principales villes de Cisjordanie ainsi qu'à Gaza et à Jérusalem-Est, la grande majorité des commerçants ont fermé boutique samedi et dimanche 7 décembre pour protester contre la répression israélienne qui avait fait trois morts les deux jours précédents. En outre, dans les quartiers arabes de Jérusalem, les écoles n'ont pas ouvert leurs portes.

Partout, les forces de l'ordre étaient à la fois plus discrètes à l'intérieur des villes et plus présentes sur les axes routiers. A Ramallah, les rues étaient presque désertées tandis que l'armée multipliait les patrouilles et intensifiait la surveillance par hélicoptères. Elle tira en l'air pour disperser une manifestation dans un camp de réfugiés et imposa le couvre-feu dans la ville pendant plusieurs heures. A Naplouse, première ville de Cisjordanie, plusieurs centaines de femmes ont manifesté devant la mairie puis défilé dans les rues.

Le couvre-feu a également été imposé au camp de Balata, après l'enterrement à la sauvette et en pleine nuit du jeune adolescent tué vendredi. Seuls un imam et le père de la victime assistèrent à la cérémonie. Même scénario à Gaza, où les deux étudiants morts à l'université de Bir-Zeit furent inhumés, de nuit, en présence des seuls parents proches et sous l'étroit contrôle des forces de sécurité. Soudainement, la transformation de ces funérailles en une manifestation nationale. Celle-ci eut néanmoins lieu sur la plus grande avenue commerçante de Gaza. Quelques centaines de jeunes gens défilèrent l'armée en criant des slogans favorables à l'OLP.

D'autres incidents ont eu lieu dans plusieurs villes de Cisjordanie,

notamment à Hébron, Bethléem et Jérusalem, et dans plusieurs camps de réfugiés. Au total, les incidents ont fait pendant le week-end une douzaine de blessés arabes et israéliens. A Gaza, un jeune Palestinien a été blessé par balle à la jambe. L'armée a arrêté plus de soixante-dix personnes.

L'effervescence a gagné les campus universitaires d'Israël. A Haïfa, des centaines d'étudiants arabes ont demandé l'ouverture d'une enquête sur les incidents de ces derniers jours. A l'université hébraïque de Jérusalem, la police a dû lancer une grenade lacrymogène à l'intérieur des locaux pour empêcher des heurts entre plusieurs centaines d'étudiants de gauche et de droite.

Le conseil des ministres dominical a été consacré aux événements de Cisjordanie. Selon M. Rabin, ministre de la défense, « l'armée et les gardes-frontière ont agi en toute conformité avec les instructions en vigueur, et continueront d'empêcher les troubles de l'ordre ». L'affaire a donné lieu à une algarade entre M. Rabin et M. Sharon, ministre de l'Industrie. Ce dernier a souligné que « le maintien de l'ordre passe par la multiplication des implantations juives dans les territoires ».

M. Rabin lui a répliqué, au contraire, que « plus il y aurait d'implantations, plus il faudrait de soldats pour les protéger et plus grands seraient les risques d'affrontement avec la population arabe ». Parallèlement, la presse s'interroge sur la brutalité des forces de l'ordre. Elle s'étonne que, après bientôt vingt ans d'occupation des territoires, l'armée ne cherche pas, pour éviter la mort d'hommes, à réprimer les troubles avec des méthodes graduées, utilisées par les brigades anti-émeutes un peu partout dans le monde, et succombe rapidement à la tentation de tirer au fusil sur les manifestants. « Chaque fois que de jeunes Arabes sont tués, note le *Jerusalem Post*, c'est Israël qui, à long terme, est le vrai perdant ».

J.-P. LANGELLIER.

## Le refus d'extrader William Naccache

### « Nous ne faisons que rendre la pareille à la France »

Jérusalem (AFP). — Le ministre israélien de l'intérieur, M. Yitzhak Peretz, a justifié, dimanche 7 décembre, la décision de son collègue de la justice, M. Avraham Shari, de ne pas extraditer William Naccache, condamné par contumace à la prison à vie en France, en indiquant qu'il n'avait pas « confiance » dans les autorités françaises (le Monde des 7 et 8 décembre).

« La France n'a pas respecté les accords d'extradition avec Israël lorsqu'elle a libéré les assassins qui ont abattu onze athlètes israéliens aux Jeux olympiques de Munich en 1972 », a expliqué M. Peretz à la radio israélienne ; « en refusant

d'extrader William Naccache, nous ne faisons que rendre la pareille à la France, dans la mesure où tout accord doit être basé sur la réciprocité ».

M. Peretz faisait allusion à Abou Daoud, un Palestinien soupçonné d'avoir participé à l'attentat de Munich. La Chambre d'accusation de la Cour d'appel de Paris avait, en 1977, décidé d'expulser Abou Daoud du territoire français, alors que son extradition avait été demandée par un tribunal bavarois et par Israël.

En revanche, d'autres ministres ont critiqué la décision de M. Shari de ne pas extraditer M. Naccache.

## Le conflit entre l'Iran et l'Irak

### Reprise des bombardements sur les zones civiles

La « guerre des villes » a repris de plus belle ces dernières quarante-huit heures entre l'Iran et l'Irak, les deux belligérères multipliant les bombardements sur des zones civiles. Le dernier a eu lieu dimanche 7 décembre, avec le tir de trois missiles sol-sol iraniens sur Bassorah, le grand port du sud de l'Irak, une ville de plus d'un million d'habitants. Dans la soirée, l'état-major irakien annonçait une dizaine de morts et une trentaine de blessés, alors que l'artillerie à longue portée iranienne continuait à pilonner Bassorah.

C'est la première fois que Téhéran lance des missiles sol-sol sur Bassorah, engins que les Iraniens avaient jusqu'alors réservés à Bagdad, touchée à deux reprises ces derniers mois. Des habitants de Bassorah ont indiqué que la ville était sous feu depuis samedi soir ; selon les autorités, un orphelinat, une église, un hôpital et une douzaine d'habitations ont été touchés.

L'Iran avait menacé dès samedi soir de bombarder pendant quarante-huit heures tous les centres

névralgiques irakiens quelle que soit leur localisation, à l'exception des villes saintes chiites de Nadjaf, Kerbala, Samarra et Karmiyeh. Selon Téhéran, il s'agit d'opérations de représailles à la suite d'une série de raids aériens irakiens, vendredi, contre plusieurs localités iraniennes. Le plus important d'entre eux a visé Ahwaz, capitale de la région sud-ouest de l'Irak (le Khuzistan), et fait une centaine de morts. Le plus audacieux a eu lieu samedi : pour la première fois depuis le début de la guerre, l'aviation irakienne a bombardé tout au nord de l'Iran, sur la mer Caspienne, à 1 000 km en profondeur, la centrale électrique de Naka, une des plus importantes du Proche-Orient. On ignore les résultats de cette attaque.

Ces raids sont intervenus au moment où l'Iran faisait état de préparatifs pour le lancement d'une nouvelle « offensive », cent mille « volontaires » ayant récemment pris le chemin du front après une campagne de mobilisation d'une semaine dans tout le pays. — (AFP, Reuters.)

## ÉTATS-UNIS : l'affaire des ventes d'armes à l'Iran

### M. Shultz aurait favorisé le financement des « contras » par des voies non officielles

WASHINGTON  
de notre correspondant

La commission des affaires étrangères de la Chambre des représentants devait interroger, lundi 8 décembre, M. Shultz sur les ventes secrètes d'armes à l'Iran. Ce témoignage était fébrilement attendu depuis qu'on sait que le secrétaire d'Etat a personnellement approuvé, au printemps, une démarche de son département auprès du sultan de Brunei visant à la conclusion de contribuer à soutenir financièrement la guérilla antisandiniste. En juin, sur le chemin de Manille, où se tenait la réunion annuelle des ministres des affaires étrangères de l'Association des pays du Sud-Est asiatique, M. Shultz avait ensuite fait une brève escale d'apparences purement protocolaire dans le sultanat et, bien qu'il ne se soit, dit-on, jamais directement entretenu du sujet avec son hôte, ce geste avait porté ses fruits.

Le sultan, dont les convictions anticomunistes seraient ancrées et qui est généralement considéré comme l'un des hommes les plus riches du monde, avait accepté de faire don aux « contras » de plusieurs millions de dollars (« moins de dix ») en s'enquérant seulement du moyen de les faire parvenir.

A ce point précis, l'épisode devient explosif. En elle-même, la démarche de M. Shultz n'était pas illégale car, si le Congrès était toujours opposé, à cette époque, à toute aide militaire, directe ou indirecte, aux « combattants de la liberté » nicaraguayens, leur leur avait en revanche accordé vingt-sept millions d'aide humanitaire et n'avait pas interdit que l'exécutif sollicite d'autres aides de ce type auprès de gouvernements étrangers. Rien donc à ce que le secrétaire d'Etat ait à se reprocher. Mais, lorsque le sultan demande où verser l'argent, que fait M. Elliott Abrams, le sous-secrétaire d'Etat pour les affaires interaméricaines ? Il appelle, au Conseil national de sécurité, le désormais fameux lieutenant-colonel North, qui indique un numéro de compte bancaire suisse — un numéro qui, selon toutes les apparences, était utilisé pour les transactions avec l'Iran et donc pour les achats d'armes pour les « contras ».

Autrement dit, si la requête était d'ordre humanitaire, l'utilisation des fonds pourrait bien avoir été tout autre. Outre qu'on entrerait alors dans l'illégalité, et que M. Shultz

pourrait en être indirectement ébloué pour son rôle d'initiateur, on voit émerger désormais de la brume un entrelacs d'actions — allant de la légalité pure à la pure illégalité — tendant toutes à organiser un soutien américain secret à des forces combattant le communisme de par le monde.

#### Une politique controversée

Cette politique d'appui aux « combattants de la liberté », ceux d'Angola, d'Afghanistan, du Nicaragua, du Cambodge et de bien d'autres pays encore est un des fondements connus et ardemment défendus par M. Reagan de la politique étrangère américaine depuis 1981. Dans certains cas — celui de l'Afghanistan en particulier — cette politique est largement approuvée à Washington, mais elle est dans d'autres très discutée (Angola, Nicaragua) et ne pouvait, en tout état de cause, être secrètement menée par les canaux normaux de la CIA.

Car le fait est, qu'on le déplore ou qu'on s'en réjouisse, que les services secrets américains sont assez étroitement surveillés par les commissions spécialisées du Congrès pour que celles de leurs actions qui ne

feraient pas l'unanimité ou presque de la représentation nationale fassent l'objet de rapides fuites à la presse. Il n'y avait donc qu'un seul moyen d'agir discrètement, et sans laval du Congrès ou contre sa volonté : utiliser le seul organisme échappant au contrôle du législatif, le Conseil national de sécurité, qui n'a de compte à rendre qu'au président puisqu'il est, en théorie, chargé seulement de le conseiller et de lui préparer ses dossiers.

La photo d'ensemble est encore formidablement floue, bien des détails restent à cerner et à relier, mais le sentiment communément maintenu est de prévoir que le lieutenant-colonel North avait décliné des responsabilités de maréchal. Avec d'autres — et notamment, dit-on beaucoup, M. Casey, le directeur de la CIA — il semble bien avoir été mis au centre de l'articulation d'une sorte d'internationalisme anticomuniste. On y sacrifiait autant à des idées d'idéalisme vrai qu'aux pires penchants des mauvais romans du genre avec un général à la retraite exalté et bonhomme d'affaires mettant sur pied un réseau de soldats perdus pour les parachutages, la constante utilisation, à la limite de la légalité, de services officiels qui « supervisaient » sans « organiser » et « conseillaient ».

## Le compte suisse est bloqué

Genève. — Le compte bancaire suisse utilisé pour financer les « contras » nicaraguayens à partir des fonds provenant des ventes d'armes américaines à l'Iran a été bloqué à la demande du gouvernement des États-Unis. Le département américain de la justice a fait une démarche en ce sens, vendredi 5 décembre, à l'indiqué à Berne un porte-parole du département fédéral des relations extérieures.

Selon un autre officiel suisse, les autorités helvétiques avaient toutefois pris d'elles-mêmes une mesure de ce sens avant la requête de Washington. Se retranchant derrière le secret bancaire, les responsables politiques de la Confédération se refusent à divulguer le nom de la banque dans laquelle le compte

incriminé a été ouvert. Il s'agirait du Crédit suisse.

La démarche américaine ne serait pas, à proprement parler, une demande d'assistance légale. Pour invoquer l'accord existant à ce sujet entre les deux gouvernements, les autorités de Washington, a déclaré à Berne un porte-parole du département de justice et de police, auraient dû indiquer que la procédure entrerait dans le cadre d'une enquête criminelle et indiquer sur qui elle portait et quelles en étaient les raisons.

Ces précisions paraissent traduire le désir du gouvernement helvétique de ne pas être mêlé à une affaire dont il considère qu'elle est de nature intérieure américaine.

sans diriger, et la mystique d'un homme, Oliver North, qui mobilisait d'un coup de fil un milliardaire texan quand il avait besoin de quelques millions (de dollars) pour racheter un étage ou deux.

#### Qui savait vraiment ?

Quand on aime SAS, il faut bien reconnaître que Gérard de Villiers a trouvé là son maître. Le problème est qu'il ne s'agit pas de romans de gare mais de la politique de la première puissance du monde. Or si toute dans l'équipe de M. Reagan, n'était pas d'accord pour vendre des armes à l'Iran, il ne semble pas qu'il y ait eu de grandes oppositions aux entreprises de North qui n'étaient jamais, il est vrai, discutées en réunions plénières.

Qui savait vraiment ? M. Casey, très vraisemblablement, M. Shultz, partiellement peut-être, mais pas plus. M. Weinberger ? Peut-être. M. Reagan ? La simple logique commanderait de penser que rien n'aurait pu se faire sans au moins un aval présidentiel de principe, et 56 % des Américains considèrent, selon un sondage de *Newsweek* qu'il serait plus dommageable pour lui de n'avoir rien su que d'avoir autorisé.

Officiellement pourtant, M. Reagan ne savait rien des versements aux « contras » des bénéfices tirés de la vente, vendredi, à des parlementaires républicains. La seule chose qui ait changé dans sa position est qu'il a, pour la première fois admis, samedi 6 décembre, que des « erreurs » avaient été commises dans l'effort entrepris pour renouer avec l'Iran et que l'« exécution de cette politique avait été viciée ». Tout en continuant à défendre sans réserve le principe même de cette initiative diplomatique, le président américain s'est également engagé sur le chemin de la contrition publique en déclarant « réaliser que [les Américains] devaient être déçus et probablement troublés », être lui-même « profondément désolé que cette initiative ait abouti à une telle controverse » et « regretter qu'elle ait causé tant de préoccupations et de consternation ».

« Mon opinion personnelle, a tranquillement déclaré à un hebdomadaire le vénérable M. Tip O'Neill, speaker démocrate sortant de la Chambre, est que je crois que le président savait. » Il n'est visible ment pas le seul.

BERNARD GUETTA.

## Asie

### Percée électorale de l'opposition à Taiwan

## Le Kouomintang ébréché

(Suite de la première page.)

La nouvelle classe moyenne, fille de la prospérité économique, soutient assurément un pouvoir qui est l'artisan de l'essor industriel de l'île, mais elle se sent aussi un peu à l'étroit dans le carcan imposé par le KMT. Au sein même de ce dernier, une nouvelle génération de politiciens n'hésite plus à dénoncer le passésisme frieux de leurs aînés.

Représentant de cette nouvelle génération de nationalistes, M. Chao Shao-kong, trente-six ans, le mieux élu des candidats pour le Yuan législatif à Taipei, estime que la percée de l'opposition devrait favoriser le mouvement réformiste au sein du KMT, sans être trop marquée et risquer d'inquiéter les conservateurs.

Le succès de l'opposition est d'autant plus significatif qu'il n'était pas acquis, après les échouffourées entre les manifestants et les policiers le 2 décembre à l'aéroport de Taipei, lors de la tentative de retour inopiné d'un dissident vivant en exil aux États-Unis, M. Hsu Hsin-liang (le Monde du 3 décembre).

La mobilisation massive de troupes pour empêcher un homme seul de rentrer à Taiwan suscita plutôt une certaine sympathie. La volonté de changement manifestée par l'électorat reste toutefois diffuse. Le DPP, qui n'a pas d'existence légale au regard de la Constitution, est encore loin de constituer une solution de rechange et de faire preuve de maturité. Les électeurs ne semblent cependant pas avoir été découragés par les dissensions

internes et les rivalités personnelles qui tiraillent le jeune parti, formé il y a seulement trois mois.

La percée du DPP a ouvert une brèche dans le monopole du pouvoir du KMT, mais plusieurs inconnues planent sur l'évolution de la situation. Le KMT reste éminemment conservateur et les réformes voulues par M. Chiang Ching-kuo se heurtent à des résistances. La rumeur court à Taipei que la veuve de Chiang Kai-shek, qui vit à New-York mais effectue actuellement une visite à Taiwan, serait en train d'user de son autorité morale pour persuader la vieille garde du KMT de ne pas s'opposer aux changements.

#### L'étendue des réformes

Une autre inconnue concerne l'étendue même des réformes. M. Kang Ninghsiang, vétéran de l'opposition modérée, estime que la levée de la loi martiale, qui sera accompagnée par la mise en place d'un système de sécurité nationale strict, ne changera guère la situation en matière de liberté, les nouveaux partis devant se plier à trois conditions : respecter la Constitution actuelle, s'opposer au communisme et rejeter l'hypothèse de l'indépendance de Taiwan.

Pourtant, le processus de démocratisation pose le problème fondamental du statut et de l'identité nationale du bastion nationaliste. Problème épineux : non seulement parce que l'évoquer publiquement c'est risquer de tomber sous le coup des lois contre la sédition,

mais aussi parce que l'éventualité irrite Pékin et embarrasse Washington, qui entretient des liens étroits avec Taipei mais dont les relations avec la Chine populaire sont fondées sur la reconnaissance que Taiwan est une province chinoise.

Pour les jeunes libéraux du KMT, il faut être réaliste et réinsérer Taiwan dans la communauté internationale. Les opposants du DPP sont également prudents. Selon un de ses élus de Taipei, M. Yu Ching, « notre parti ne constitue pas un mouvement taiwanais dans le sens étroit du terme. Nous entendons représenter tous les habitants de Taiwan, et pas seulement ceux qui sont nés sur l'île. Notre succès à ces élections doit être interprété par la communauté chinoise comme la preuve que, dans le contexte culturel chinois, une démocratisation du système politique est possible. Mais nous sommes aussi favorables à l'autodétermination : le sort de Taiwan doit être décidé par ses habitants, et

aucun gouvernement n'a le droit de s'arroger cette prérogative ».

D'autres opposants, minoritaires, tiennent des propos beaucoup plus radicaux en faveur de l'indépendance. Le grand problème qu'aura à affronter le DPP dans les mois qui viennent sera d'unifier les positions d'un parti qui reste une constellation de factions, de clans et de personnalités dont le seul point commun est de s'opposer au KMT.

PHILIPPE PONS.

● INDE : Émeute à Bangalore. — La police a tué six manifestants et en a blessé plusieurs autres, dimanche 7 décembre à Bangalore (Karnataka, sud du pays), au cours d'une émeute musulmane provoquée par la publication d'une nouvelle juhé offensante pour le prophète Mahomet. Six mille personnes armées de cocktails Molotov, de barres de fer, de pierres et de bouteilles se sont livrées à des actes de violence dans le centre ville, faisant au moins trente et un blessés dans les rangs de la police, selon le quotidien *Times of India*. — (AFP.)

● VIETNAM : décès du général Le Trong Tan. — Chef d'état-major de l'armée de terre et vice-ministre de la défense, le général Le Trong Tan est décédé d'une crise cardiaque, a annoncé, dimanche 7 décembre, Radio-Hanoi. Le Trong Tan, qui est mort vendredi, était malade depuis quelques années. Il était commandant en chef adjoint des troupes communistes au Sud-Vietnam lors de la prise de Saigon, en 1975. Originaire du nord, il avait rallié l'insurrection en 1944 et avait fait toute sa carrière dans l'armée. Après la chute de Saigon, il avait été nommé adjoint au commandant militaire de la ville.



## Amériques

Assassinats politiques, crimes crapuleux, massacres de paysans, combats avec la guérilla...

### La mort au quotidien en Colombie

Une des plus sanglantes tueries jamais perpétrées par un homme seul a eu lieu jeudi 4 décembre à Bogota, où un ingénieur électrique, ancien combattant du Vietnam, a, sans raison apparente, tué vingt-neuf personnes dans un immeuble et un restaurant, et en a blessé quinze autres, avant d'être abattu par la police (le Monde des 7 et 8 décembre).

BOGOTA  
de notre envoyé spécial

La « violence », traditionnelle dans ce pays andin depuis trois décennies, parfois jugulée mais jamais brisée, est de nouveau à l'ordre du jour. Assassinats politiques ou crapuleux, enlèvements, disparitions, massacres de paysans, sabotages et attaques presque quotidiennes de postes militaires par la guérilla, exécutons sommaires attribués aux différents groupes paramilitaires ou aux tueurs à gages des patrons de la mafia de la drogue... Moins de quatre mois après l'accession au pouvoir du président libéral Virgilio Barco, la Colombie affronte une recrudescence spectaculaire de la violence à tous les niveaux.

Pas simple dans ce contexte explosif de discerner le vrai du faux, le crime « politique » du délit de droit commun. Des malfaiteurs de quartier rançonnent le bourgeois ou l'épicière du coin au nom d'une quelconque « organisation révolutionnaire ». Les vrais groupes de guérilla arrondissent leur trésor de guerre en extorquant des impôts révolutionnaires aux entreprises nationales et étrangères. Dans certaines régions, les guérilleros deviennent percepteurs, taxent les trafiquants de drogue de leur secteur, qui obtiennent, à contrecoeur, droit de passage ou de production de la coca.

Qui tue qui ? La réponse est difficile dans ce maélström de sang, de lyrisme révolutionnaire et de règlements de comptes intertribus. La violence est tout d'abord une donnée de base, en Colombie, presque banale, admise par tous, bien que dénoncée rituellement par les autorités, par la classe politique, par l'Eglise et par les intellectuels. « Il faut apprendre à vivre avec », la formule exprime à la fois le fatalisme et la volonté de survie d'une société dynamique, non pas résignée mais sans illusions sur la fin de ce cycle infernal.

Celle de la rue à Medellin, capitale de l'Antioquia et quartier général des parrains de la mafia : trois voitures sont arrêtées l'une derrière l'autre à un feu rouge ; le chauffeur de la dernière, impatient, klaxonne ; celui du véhicule de tête, une jeep, descend et abat froidement le conducteur, innocent, de la voiture coincée entre les deux « adversaires ». Pas de constat, pas de poursuite. Dans la foule, une onde passagère d'émotion et de peur, et des regards qui se dérobent.

On me par sans de l'honneur, pour voler, bien sûr, pour se défendre, pour intimider et pour se venger. Il y a des règles. Une famille riche déjà rançonnée est théoriquement à l'abri. Ce qu'on appelle joliment ici la *vacuna* : la vaccination. Si la même famille est, malgré tout, victime d'un nouveau chantage — l'un des siens étant enlevé par des guérilleros ou par des bandits, — elle

se révolte, engage des tueurs professionnels pour exécuter les auteurs présumés de l'enlèvement. Un scénario assez fréquent, qui porte un nom : la « vengeance des vaccinés ». L'honneur colombien ne perd pas ses droits.

Assassinats de juges, de responsables de la lutte contre le trafic de drogue, de magistrats, de policiers, de dirigeants politiques et d'abord de ceux de l'Union patriotique (UP) installés légalement depuis 1985 au Parlement de Bogota grâce aux accords conclus avec le gouvernement conservateur de Belisario Betancur ; règlements de comptes sanglants entre groupes de guérilla rivaux ; affrontements armés entre guérilleros et militaires. La liste est longue et le tableau complexe.

Sinistre novembre, pour la seconde année consécutive. En 1985, l'assaut du M 19 contre le palais de justice de la capitale avait fait quatre-vingt-quinze morts (dont onze magistrats) et terni l'image libérale et progressiste de Belisario Betancur. Le bilan provisoire de novembre 1986 est encore plus lourd. Au moins soixante-dix guérilleros tués en combat et autant de militaires ; plus de deux cents blessés graves dans les rangs des forces de l'ordre ; des dizaines de paysans pris entre deux feux, vaincus ou massacrés ; des sabotages — en particulier d'installations pétrolières — si graves que les dégâts sont évalués à 50 millions de dollars et que le président d'Ecopetrol (la société nationale des pétroles colombiens) estime que « la production risque d'être paralysée ».

Un dirigeant libéral affirme, en exagérant peut-être, que, « géographiquement parlant, la moitié du pays est aux mains de la guérilla ». L'ancien président libéral Lopez Michelsen estime, en tout cas, que « des régions de plus en plus étendues échappent au contrôle du gouvernement ». Libéraux et conservateurs — qui se querellent au Congrès depuis l'installation du gouvernement de Virgilio Barco — se retrouvent dans l'inquiétude et la perplexité. La conférence épiscopale a publié un long communiqué, au début du mois de décembre, pour dénoncer « l'aggravation de la violence subversive et l'abominable phénomène du terrorisme et de l'enlèvement ». L'Eglise estime que la démocratie colombienne est « de nouveau en danger ».

Conté guérilla, le M 19, discrédité, décapité et décontenancé depuis sa désastreuse opération manquée du 6 novembre 1985 contre le palais de justice, n'est plus en première ligne. C'est l'ELN (Armée de libération nationale) qui mène l'offensive principale. Groupuscule théoriquement pro-cubain il y a encore deux ans, l'ELN a grossi, récupéré des fonds importants et élargi ses bases. Elle est aujourd'hui le fer de lance de la CNG (Coordination nationale de la guérilla), qui regroupe une demi-douzaine de mouvements armés ayant rompu les accords de trêve avec le gouvernement Betancur, en particulier, le M 19, l'EPL (Armée populaire de libération), le groupe d'autodéfense indigène Quintín Lame.

L'ELN est ou serait dirigée par un curé espagnol en rupture de soude, le Père Perez. En novembre, elle a frappé fort dans l'Orient, dans l'Aracataca et le Santander, et dans l'Antioquia. Qui est derrière l'ELN,

médée 1986 ? Les Cubains ? Ou peut-être les Libyens et les fondamentalistes du Proche-Orient, pas fâchés de taquiner, par guérilleros interposés, un gouvernement colombien manifestement aligné sur « le grand Satan » ? Des experts occidentaux estiment ici que la CNG pourrait facilement armer cinquante mille hommes, c'est-à-dire mettre sérieusement en difficulté une armée colombienne qui a pourtant la gâchette facile et plusieurs décennies d'expérience de lutte anti-guérilla.

A court terme, l'aspect le plus inquiétant de la violence est la vague de meurtres et d'attentats frappant les dirigeants de l'Union patriotique, sigle légal du vieux Parti communiste colombien. Trois cents responsables politiques de l'Union patriotique ont été assassinés ces derniers mois. Parmi eux, une vingtaine de conseillers municipaux, quatre membres d'assemblées législatives départementales, un représentant (député) à la Chambre basse de Bogota et un sénateur de la République.

Les dirigeants du PC et de l'Union patriotique accusent publiquement les groupes paramilitaires, « jamais punis », disent-ils, « parce que la solidarité de corps des forces armées joue en leur faveur ». Ils reprochent au gouvernement Barco son « immobilisme » face à cette situation dramatique et dangereuse. Les treize sénateurs et députés de l'Union patriotique ont boycotté pendant deux semaines les séances du Congrès. Ils ont réintégré leurs sièges la semaine dernière, après avoir reçu des assurances du gouvernement. La plupart d'entre eux bénéficient maintenant d'une escorte armée officielle. Ils sont tous menacés de mort, comme le sont d'ailleurs la plupart de leur collè-

gues du Congrès qui doivent étudier, avant la fin de l'année, une révision du traité d'extradition des trafiquants de drogue passé avec les Etats-Unis.

#### Le PC et les FARC

« Les vrais ennemis de l'Union patriotique et des FARC (Forces armées révolutionnaires de Colombie), affirment des politiciens libéraux et conservateurs, se situent à l'extrême-gauche et non pas à droite ou au centre, comme ils le prétendent. Ce sont les adversaires farouches de toute politique de pacification. »

La « liquidation » systématique des dirigeants de l'Union patriotique remet en tout cas en cause l'accord conclu entre le gouvernement Betancur et les FARC (bras armé du PC). Les FARC, la plus forte organisation de guérilla du pays, ont jusqu'à présent plus ou moins respecté la trêve, l'arme au poing. Mais la grogne monte dans leurs rangs. L'indiscipline aussi. Certains troupes des FARC pratiquent de nouveau le *boleteo* : l'extorsion de fonds.

Les dirigeants du Parti communiste, maintenant reconnu et officiel, s'efforcent de calmer les chefs militaires des FARC, refusent de dénoncer les forces armées en tant qu'insurrection et s'accrochent à des petits signes encourageants. Pour la première fois, la justice militaire de l'Antioquia a — sur instruction du gouverneur — poursuivi et puni de lourdes peines de prison un officier reconnu responsable du meurtre de six paysans. Mais ils savent bien qu'ils figurent, aux côtés de beaucoup d'autres, sur la liste des hommes à abattre.

MARCEL NIEDERGANG.

### L'HISTOIRE CHEZ FAYARD

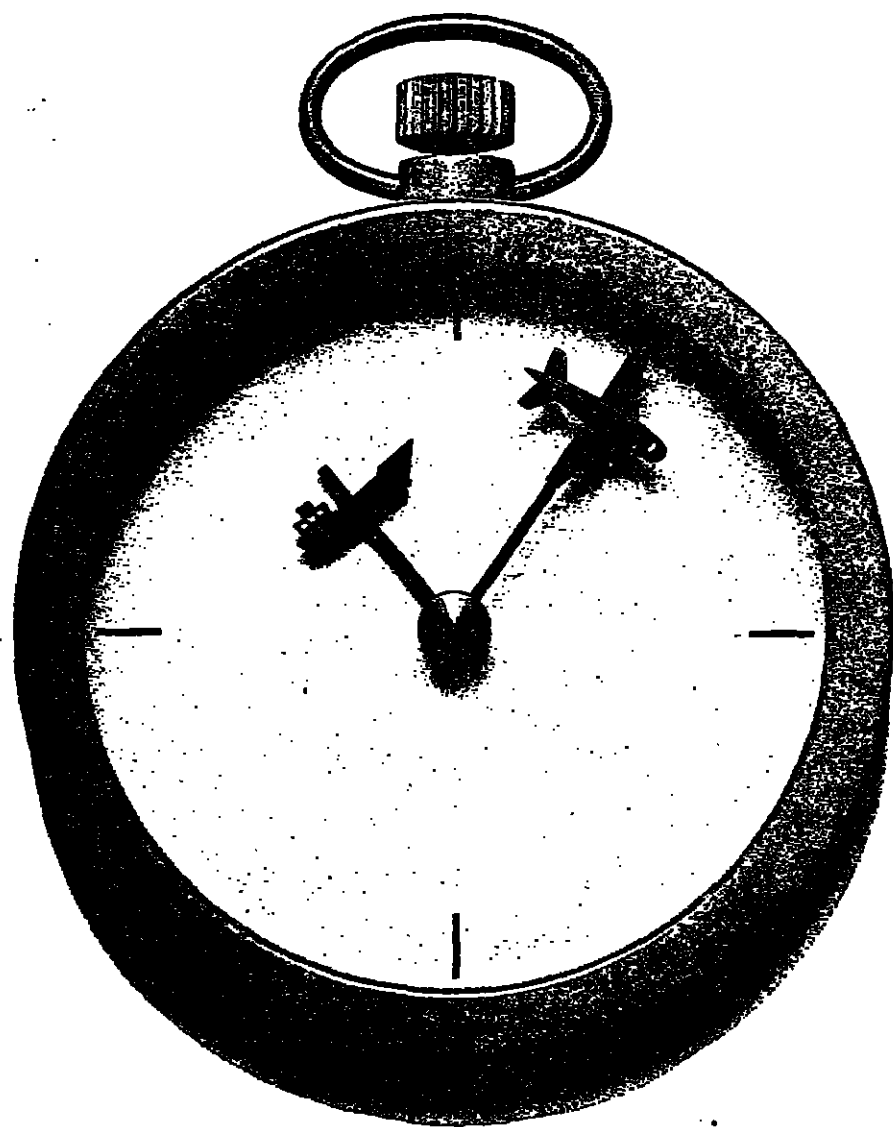
Par l'auteur de Soliman le Magnifique... Haroun al-Rachid (765-809), le calife des Mille et Une Nuits, sort du rêve pour venir se fixer dans la réalité historique.

Laurent Lémire, La Grèce



376 pages  
120 F

DIRE QUE CERTAINS SE DEMANDENT ENCORE  
COMMENT FAIRE TOURNER LEUR STOCK 10 FOIS PLUS VITE.



Tout bon gestionnaire le sait : l'idéal, en matière de stock, serait de ne pas en avoir. L'immobilisation financière, les frais de gestion et de garde font qu'une marchandise attend vite des prix prohibitifs.

Voilà pourquoi de plus en plus de fret transite par la voie aérienne. Le stockage n'étant plus nécessaire, le fret aérien devient compétitif.

Chaque semaine, 37 vols UTA Cargo, assurés par des Boeing 747 300 combi ou tout cargo, desservent 29 villes d'Afrique, garantissant une souplesse, une précision et une régularité incomparables dans l'acheminement des marchandises.

UTA CARGO. NOUS EMPECHONS VOTRE ARGENT DE DORMIR.

Il y a ceux qui le savent, ceux dont les stocks tournent à la vitesse des 747 d'UTA Cargo. Et il y a les autres, qui feraient bien de remettre leur trésorerie à l'heure.

Pour tous renseignements complémentaires, adressez-vous à votre transitaire habituel ou UTA Cargo.

**UTA  
CARGO**

Doris Dore Benthien

### Portrait d'un tueur

BOGOTA  
de notre envoyé spécial

Le tueur fou de Bogota ne sortait pas la nuit. Campo Elías Delgado était un homme discret, calme, très réservé, mais courtois avec ses voisins. Ainsi, para dans l'armée américaine, il partait peu de ses deux séjours au Vietnam.

Tueur d'élite — il l'a prouvé avec son triste record — il passait de longues heures chez lui, seul, à nettoyer son arme, en écoutant de la musique douce. Il aimait aussi la psychologie, les ouvrages d'Edgar Poe, le poker, les films de guerre. Il avait une passion pour les ordinateurs et détestait les femmes. Son père s'était suicidé à Bucaramanga en disant : « Je vais aller voir les morts et je reviens ». Campo avait alors quinze ans, et ce souvenir l'obsédait. Il apprenait le français à l'Alliance française ; lui-même enseignait l'anglais à une certaine dame, Clemencia, en utilisant comme ouvrage Docteur Jekyll et M. Hyde.

Les Colombiens, pourtant accoutumés à la violence de la rue, sont stupéfiés par ce Rambo

local, qui a froidement assassiné vingt-neuf personnes. Tous les psychologues du pays se penchent sur son cas : et son cas, conservé dans le formel, doit être classé et analysé par des experts pour déceler une quelconque malformation. On évoque aussi la sorcellerie.

Habillé très correctement, porteur d'un attaché-case dans lequel il avait rangé armes et munitions, poignard de commando fixé au mollet, Delgado est entré tranquillement dans le restaurant Pizzetta. Il avait déjà tué à ce moment-là une dizaine de personnes, dont sa mère. Son intention semblait à court plus de heures, sans que personne intervienne. Six voitures de police ont encerclé le restaurant où Delgado avait commencé à massacrer les clients. Les policiers lui ont demandé par haut-parleur d'arrêter le feu, mais il n'entendait plus rien, il tirait sur un monde, sur sa mère, coupable à ses yeux du suicide de son père ; il tirait sur les Viet, sur le bon docteur Jekyll, qui n'était qu'une moitié de lui-même.

M. N.

## Amériques

L'aggravation de la tension  
à la frontière du NicaraguaDes hélicoptères américains transportent  
les forces honduriennes engagées  
contre les sandinistesWASHINGTON  
de notre correspondant

Des hélicoptères américains assurent depuis l'après-midi du dimanche 7 décembre le transport de troupes honduriennes vers la frontière du Nicaragua. Cette opération, qui devait en principe s'achever lundi, fait suite à une requête présentée samedi par le gouvernement de Tegucigalpa et immédiatement acceptée par M. Reagan.

L'armée hondurienne a en effet déclenché pendant le week-end une offensive d'envergure contre les troupes nicaraguayennes infiltrées dans la province d'El Paraiso, à 250 kilomètres au sud-est de la capitale. C'est dans cette région que sont installées les principales bases de la guérilla antisandiniste et la tension, d'endémique, y est devenue particulièrement vive depuis quelques jours.

Opération  
de diversion

Managua semble vouloir décourager à l'avance les « contras » de se lancer dans de véritables attaques contre le territoire nicaraguayen maintenant qu'ils reçoivent à nouveau, avec les premiers déblocages des 100 millions de dollars votés avant l'été par le Congrès, une aide militaire américaine officielle. Les Etats-Unis et le Honduras, par ailleurs, conduisent en ce moment deux manœuvres conjuguées qui suscitent une très grande nervosité à Managua dans la mesure où plusieurs milliers de soldats américains (entre trois mille et cinq mille) sont basés, au Honduras, où un accord de sécurité signé l'année dernière entre Washington et Tegucigalpa prévoit que les Etats-Unis défendraient militairement le Honduras en cas d'agression et où les scénarios d'intervention américaine au Nicaragua sont pour la plupart fondés sur une dégradation brutale de la situation à la frontière hondurico-nicaraguayenne.

Les autorités sandinistes sont persuadées qu'on souhaiterait créer une diversion politique à Washington et

le ministre des affaires étrangères du Nicaragua, M. Miguel d'Escoto, n'était pas loin dimanche soir de mettre sur le compte de l'aviation américaine quatre opérations de bombardement qui auraient fait dans la journée huit blessés dans le nord du pays.

Selon le département d'Etat, aucun Américain ne prendrait en fait part au combat et tous les hommes de l'armée américaine auraient reçu l'ordre de se tenir à trente kilomètres du champ de bataille. L'état-major hondurien, de son côté, a officiellement annoncé une série d'attaques aériennes contre les troupes nicaraguayennes qui se poursuivront, a déclaré son porte-parole, « jusqu'à ce que les troupes sandinistes aient complètement abandonné le territoire du Honduras ».

L'intérêt des sandinistes est évidemment de crier au loup pour tenter, en attirant l'inquiétude de l'opinion publique américaine et du Congrès, de faire bloquer à nouveau l'aide officielle aux « contras », ou, à tout le moins, de couper court à toute velléité de renversement de leur régime par la force.

Officiellement, le Honduras n'admet pas la présence sur son territoire de camps des « contras » que les sandinistes ne reconnaissent leurs incursions et l'on tâche donc d'éviter les incidents entre troupes régulières. En mars dernier pourtant, de semblables combats avaient déjà provoqué un recours aux hélicoptères américains pour soutenir l'intervention de l'armée hondurienne et la situation de belligérance rampante est désormais établie.

Environ dix mille hommes de la guérilla antisandiniste sont installés au Honduras et quelque sept cents soldats nicaraguayens auraient cette fois-ci, selon le département d'Etat, franchi la frontière. Envoyés de la base américaine de Palmerola (au Honduras), les hélicoptères utilisés pour cette opération sont des Huey pour le transport de troupes et des Chinook pour le transport de munitions. Aucun de ces appareils ne serait armé.

BERNARD GUETTA.

## Europe

## ESPAGNE

M. Herrero de Minon prend provisoirement  
la direction de l'Alliance populaireMADRID  
de notre correspondant

Le principal parti de droite espagnol, l'Alliance populaire (AP), a un nouveau chef pour au moins trois mois : l'actuel porte-parole de l'AP au Parlement, M. Miguel Herrero

de Minon, aura « tous les pouvoirs » jusqu'au congrès extraordinaire du parti, sans doute en février. Ce huitième congrès aura la lourde tâche de trouver un successeur à M. Manuel Fraga Iribarne, qui a abandonné, le 1<sup>er</sup> décembre, la direction du parti et de l'opposition.

## A TRAVERS LE MONDE

République  
sud-africaine20 mineurs tués  
en deux jours

Johannesburg. — Dix mineurs noirs ont été tués et vingt et un autres blessés, dans la nuit du samedi 6 au dimanche 7 décembre, à Veal Reef, la plus grande mine d'or d'Afrique du Sud (située à 190 kilomètres à l'ouest de Johannesburg), au cours d'une seconde journée d'affrontements entre mineurs. La nuit précédente, dix mineurs avaient déjà été tués. Le bilan de deux jours d'affrontements s'élève donc à vingt morts et soixante-douze blessés, selon un porte-parole de la société Anglo-American, propriétaire de la mine. Les combats se sont produits aux abords de deux puits de mine employant quelque 6000 mineurs sur un total de 47000 employés à Veal Reef.

Des combats avaient déjà opposé, il y a deux semaines, des membres du syndicat national des mineurs, le NUM, qui tentaient de faire respecter un mot d'ordre de boycottage des mines (mais toléré par les autorités), pour soutenir les revendications du syndicat relatives à une augmentation des primes à la production, à des mineurs opposés à cette mesure. Huit des treize mineurs tués à l'époque étaient des membres du NUM.

D'autre part, selon le bureau gouvernemental d'information, au moins trois syndicalistes noirs ont été assassinés, samedi, par des mem-

bres du mouvement zoulou Inkatha. Leurs corps ont été retrouvés dans une voiture incendiée près de Howick, à 80 kilomètres au nord-ouest de Durban. (AFP, AP, Reuters, UPI)

256 jeunes  
de moins de seize ans  
détenus sans jugement

Pretoria. — Le général Johan Coetzee, chef de la police sud-africaine, a reconnu, ce lundi 8 décembre, que 256 jeunes âgés de moins de seize ans sont détenus sans jugement dans les prisons sud-africaines. Le chiffre est de dix-huit ans, six d'entre eux ont entre douze et quinze ans.

Cette révélation du général Coetzee fait suite à un communiqué publié le mois dernier par le Comité de soutien des parents des détenus (DPSK), selon lequel quatre mille jeunes Noirs âgés de moins de dix-huit ans sont actuellement détenus ou portés disparus (le Monde daté 30 novembre-1<sup>er</sup> décembre). Le ministre de la loi et de l'ordre, M. Adrian Vlok, s'est déclaré « profondément affligé » par ces détentions, affirmant qu'aucun enfant ne sera détenu plus de temps qu'il ne sera « absolument nécessaire ». Justifiant ces détentions, M. Vlok a déclaré qu'il était « attristé par le fait que des enfants aient été manipulés par des individus irresponsables et des organisations radicales qui souhaitent rendre le pays ingouvernable en usant de méthodes violentes ». — (AFP.)

Le conseil européen de Londres s'est achevé samedi après-midi 6 décembre par une conférence de presse de M<sup>me</sup> Thatcher, qui préside les travaux des Douze jusqu'au 31 décembre prochain, puis des différents chefs d'Etat et de gouvernement. M. Chirac avait, quant à lui, regagné Paris dès la fin des travaux proprement dits, en raison de la situation en France.

Le conseil n'a pris aucune grande décision dans le domaine communautaire, res-

Les Douze vont préparer la réforme  
de la politique agricole commune

« Le point le plus important de ce sommet ? La mission confiée à M. Jacques Delors de procéder à des échanges de vue dans les douze capitales afin de faire avancer les dossiers européens les plus critiques, et notamment le dossier agricole. » Ce propos tenu par M. François Mitterrand au cours de la conférence de presse qui a suivi, samedi 6 décembre, le conseil européen, fait comprendre l'intérêt limité des discussions qu'ont eues vendredi et samedi les chefs d'Etat et de gouvernement des pays du Marché commun.

La plus importante est donc une décision de procédure : la préparation minutieuse de ce débat sur la réforme de la politique agricole commune (PAC) et sur les finances de l'Europe, que les Douze, durant ces deux jours, n'avaient pas osé lancer. « C'est aussi », a ajouté M. Mitterrand, « à juste titre ceci à cela, notre volonté de faire avancer l'acte unique en 1987. » « L'acte unique, continu-t-il, va être la préoccupation majeure au cours des cinq années à venir. »

On va donc jouer les prolongations. La réunion des ministres de l'Agriculture qui se tient lundi et mardi prend, après Londres, une dimension particulière. M. François Guillaume et ses collègues, d'habitude peu soucieux de bâter une réforme qu'ils croient incompréhensible dans les campagnes, sont en quelque sorte sommés d'adopter les nouvelles réglementations du marché de la viande. Celles-ci devraient se tra-

duire par une baisse de l'ordre de 10 % du prix d'intervention.

Il leur est surtout demandé d'arrêter sans plus attendre des mesures visant à réduire la production laitière. Un des principaux conseillers du gouvernement en ces affaires nous disait que, à son avis, les ministres pourraient s'entendre pour réduire au 1<sup>er</sup> avril 1987 les quotas laitiers, c'est-à-dire les quantités autorisées à être produites dans la CEE, bien au-delà des 2 % décidés au printemps dernier. La Commission propose 4 %, le Parlement européen — y compris M. Michel Debatiste, l'ancien secrétaire général de la FNSEA, qui siège au sein du groupe démocrate-chrétien — croit qu'une baisse immédiate de 7 % est nécessaire. Jusqu'ici, M. Guillaume n'envisageait pas d'aller au-delà de 3 %.

« Le conseil européen a demandé aux ministres de la recherche de parvenir, lors de leur prochaine session du 9 décembre, à un accord sur le programme cadre d'action communautaire en matière de recherche et de développement », lit-on dans les conclusions de la présidence. L'invitation est ici explicite, et un échec intervenant trois jours après affecterait le prestige du conseil européen. L'enveloppe financière proposée par la commission pour la période 1987-1991 est de 7,7 milliards d'ECU (52 milliards de francs), ce qui convient à la majorité des Etats membres. Mais la France, le Royaume-Uni et, de manière plus restrictive encore, la RFA sont au-dessous de 5 milliards d'ECU, c'est-à-dire de 34 milliards de francs.

« Le conseil s'honorera en fixant un montant proche de 7 milliards d'ECU (48 milliards de francs) », commentait un haut fonctionnaire français. On se mettra probablement d'accord sur 5 ou 6 milliards d'ECU. Sur le même terrain de la coopération technologique, les chefs d'Etat et de gouvernement ont manifesté le souci que le Conseil adopte avant la fin de l'année la directive qui permettra d'accélérer la définition et l'introduction de normes communes pour les équipements électroniques, informatiques et de télécommunication.

Le programme « Erasmus »  
pour les étudiants

Le conseil doit aussi se faire pardonner sa mesquinerie de la semaine passée en adoptant sans tarder le programme Erasmus, qui veut favoriser la mobilité des étudiants à l'intérieur de la Communauté et rassurer les liens entre les universités dans des conditions acceptables pour la commission. Celle-ci avait proposé de doter le programme d'un budget de 175 millions d'ECU (1,2 milliard de francs), à dépenser de 1987 à 1989. La plus importante partie de ces crédits devraient être affectés à l'octroi de bourses.

Le conseil consacré aux transports, qui se réunit les 15 et 16 décembre, est invité, lui, à s'entendre sur une première étape de libéralisation des transports aériens. Le compromis présenté par la présidence britannique constitue un moyen entre l'impénitence des plus libéraux (Royaume-Uni, Pays-Bas) et la crainte qu'une ouverture inspire aux compagnies aériennes du sud de l'Europe. Il est accepté par la France, à la condition qu'il s'applique de la même manière à tous, c'est-à-dire qu'aucune dérogation ne soit accordée à l'Espagne et à la Grèce.

Enfin, la réunion des ministres des affaires sociales, le 11 décembre, permettra sans doute à M<sup>me</sup> Thatcher de faire adopter un programme d'action en matière d'emploi qui reprendrait les orientations en faveur desquelles elle plaide avec insistance, sans, il est vrai, tout à fait convaincre. Si, dans les quinze jours qui viennent, l'ensemble des consignes ainsi données sont exécutées, ce conseil européen, en dépit de la monotonie de ses débats, aura été efficace.

PHILIPPE LEMAITRE.

## Diplomatie

## La fin du conseil européen de Londres

Le conseil européen de Londres s'est achevé samedi après-midi 6 décembre par une conférence de presse de M<sup>me</sup> Thatcher, qui préside les travaux des Douze jusqu'au 31 décembre prochain, puis des différents chefs d'Etat et de gouvernement. M. Chirac avait, quant à lui, regagné Paris dès la fin des travaux proprement dits, en raison de la situation en France.

Le conseil n'a pris aucune grande décision dans le domaine communautaire, res-

M<sup>me</sup> Thatcher estime avoir fait prévaloir  
ses vues sur la lutte antiterroriste  
et les rapports Est-OuestLONDRES  
de notre correspondant

Les Douze ont brièvement abordé le sujet du terrorisme, mais une place importante lui a été réservée dans les « conclusions » de la présidence britannique. C'était, pour M<sup>me</sup> Thatcher, une manière de souligner le rôle particulier qu'elle a tenu à ce sujet durant les six mois au cours desquels elle et son gouvernement ont animé les travaux du Conseil. La contribution britannique à la lutte contre le terrorisme est considérée, au 10 Downing Street, comme l'une des principales réussites de ce mandat, même si l'attitude des partenaires de la Grande-Bretagne après l'affaire Hindawi vis-à-vis de la Syrie n'a pas été à la mesure des espoirs que l'on nourrissait à Londres.

Cela dit, le texte ne comporte aucune nouveauté. Il indique que le conseil européen a notamment admis le « principe » d'une « action concertée en réponse aux attaques terroristes et aux preuves de participation étrangères à ces attaques ». On déclare que les chefs de gouvernement ont « confirmé » les décisions prises par la Communauté sur la présentation des « preuves du soutien apporté aux terroristes par certains Etats ». Des recommandations sont faites aux ministres de l'intérieur — qui se réuniront de nouveau à Londres le 9 décembre — pour qu'ils étudient « la coordination et l'harmonisation éventuelles » des formalités d'octroi des visas, afin de renforcer le contrôle aux « frontières extérieures » de la Communauté, sans remettre en question les efforts entrepris parallèlement pour faciliter la circulation à l'intérieur de l'Europe des Douze. On leur demande, en outre, d'intensifier leur coopération pour prévenir l'immigration clandestine.

Un document séparé a été publié au sujet des relations Est-Ouest, qui avaient fait l'objet d'un large échange de vues vendredi soir (le Monde daté 7-8 décembre). Cette discussion, la première à douze sur les problèmes de défense et de désarmement depuis Reykjavik, aura été l'un des éléments notables de ce sommet par ailleurs dépourvu de grands débats. Selon ce document, les Douze pensent que la réduction des armements nucléaires rend nécessaires, d'une part, l'« élimination des inégalités » dans le domaine des forces conventionnelles, d'autre part, la recherche d'un accord pour l'interdiction des armes chimiques, « étant donné, ajoutent-elles, le besoin d'un équilibre global ».

Cette précision reflète assez clairement l'inquiétude rétrospective

l'emploi, les Douze ont approuvé un texte condamnant à nouveau la présence soviétique en Afghanistan et indiquant que la Commission de Bruxelles allait examiner prochainement la possibilité d'apporter une aide alimentaire au Liban, comme l'avait proposé M. Chirac.

Conformément à la tradition, c'est, par ordre alphabétique, la Belgique qui prendra le 1<sup>er</sup> janvier prochain la présidence tournante du conseil européen.

des Européens après la rencontre Reagan-Gorbatchev d'octobre. C'est un avertissement supplémentaire qui est adressé à Washington, dans la perspective de nouvelles négociations américano-soviétiques. M<sup>me</sup> Thatcher, le mois dernier, avait déjà transmis un tel message au président Reagan, et celui-ci en avait approuvé les termes. Les Douze, y compris M<sup>me</sup> Thatcher, ont toutefois estimé qu'un rappel était indispensable.

Toujours prompt à défendre les Etats-Unis et M. Reagan, avec lesquels elle entend conserver ces liens privilégiés qui font parfois douter de son engagement européen, M<sup>me</sup> Thatcher a, sur ce point, montré que sa politique proaméricaine n'était pas inconditionnelle. De même est-ce le premier ministre britannique qui, vendredi, avait pris l'initiative d'évoquer les « difficultés » auxquelles le président Reagan fait face actuellement à propos des ventes d'armes à l'Iran. Les « conclusions » du conseil européen n'en font pas mention, mais le premier ministre britannique, répondant à une question, est revenu sur le sujet en déclarant : « Tout ce qui affaiblit l'Amérique affaiblit l'Europe. Aussi ai-je le grand espoir que les choses reviennent rapidement à la normale aux Etats-Unis. »

FRANCIS CORNILL.

● M. Mitterrand à Londres et à Madrid. — Le président de la République ira à Londres en janvier prochain pour y prononcer une conférence sur l'Europe, à l'invitation de M. Callaghan, ancien premier ministre, et, au mois de mars, en Espagne, où il a été invité par M. Felipe Gonzalez lors du dîner qu'il offrira, samedi 6 décembre, de retour du Conseil européen, au chef du gouvernement de Madrid.

● PACIFIQUE SUD : traité de désarmement signé par l'Australie. — Le premier ministre australien, M. Bob Hawke, a signé, ce lundi 8 décembre, le traité de désarmement du Pacifique sud quelques heures après que la France ait effectué un nouvel essai nucléaire dans son centre d'essai souterrain de Mururoa. M. Hawke a précisé que l'Australie était le huitième pays à parapher le traité, ce qui signifie qu'il y a désormais suffisamment de signatures pour que le traité soit appliqué. Le traité établit lors de la réunion du forum du Pacifique sud, en août dernier, l'interdiction d'armes nucléaires dans la région et prévoit des obligations légales pour y parvenir. — (AFP.)

## Afrique

## MAROC : la visite du secrétaire américain à la défense

M. Weinberger promet  
une aide militaire accrue

Rabat (AFP, AP, Reuters). — M. Caspar Weinberger, secrétaire américain à la défense, a quitté le Maroc pour Londres, samedi 6 décembre, au terme d'une visite de vingt-quatre heures pendant laquelle il s'est surtout entretenu de coopération militaire avec le roi Hassan II. Au cours d'une conférence de presse, il a promis une augmentation de l'aide américaine et a approuvé le principe de la vente de chasseurs F-16 au royaume.

« Nous sommes particulièrement sensibles à la politique modérée et pro-occidentale du Maroc et nous ferons tout ce qui est en notre pouvoir pour apporter notre aide par tous les moyens que le royaume jugera utile. (...) Nous allons accroître au Maroc toute l'aide nécessaire pour assurer la sécurité au Sahara occidental », a dit M. Weinberger qui a promis que Washington ferait son possible « pour renforcer l'économie marocaine et réduire le fardeau de la dette ».

Au sujet d'un éventuel achat de F-16, le secrétaire à la défense a déclaré que Rabat n'avait pas encore présenté de demande formelle mais que si tel était le cas, l'adminis-

tration américaine n'aurait « pas d'objection ». « J'espère », a-t-il dit, que le Congrès acceptera d'accorder des crédits. La société française Marcel-Dassault est également sur les rangs pour fournir vingt Mirage 2000 au Maroc.

Cette visite intervient après d'importantes manœuvres communes qui ont réuni en novembre plus de dix mille hommes des deux armées dans le sud du Maroc pour un exercice baptisé « African eagle » et présenté comme un « succès » par M. Weinberger.

● M. Abraham Serfaty autorisé à se marier en prison. — Incarcéré depuis douze ans et condamné à perpétuité pour son opposition au régime monarchique, le citoyen marocain d'origine juive Abraham Serfaty a pu, après cinq ans de démarches, épouser à la prison centrale de Kénitra sa compagne française. La cérémonie a été célébrée fin novembre en présence d'un rabbin et des dix témoins israéliens reçus par la loi judiciaire. M<sup>me</sup> Danielle Mitterrand avait joué un rôle déterminant auprès du roi Hassan II, afin d'obtenir que le mariage ait lieu.



## Géopolitique

**La mauvaise passe que connaît la politique de M. Reagan n'étonne pas Zaki Laïdi qui énumère ses erreurs à travers la planète. Sur le chapitre du Proche-Orient, Jacques Barrot demande que les Européens — et notamment la France — jouent un rôle plus actif pour aider les Etats-Unis à ne pas compromettre les chances de l'Occident.**

## La logique et le courage

**Malgré la diversité de leurs intérêts matériels au Proche-Orient les pays européens et les Etats-Unis n'ont plus droit à l'erreur**

par JACQUES BARROT (\*)

PAR deux fois en quelques semaines, l'Europe occidentale a pu prendre la mesure des dangers qui la guettent, si elle ne se ressaisit pas. A Reykjavik d'abord, où les Etats-Unis et l'URSS ont failli admettre l'option « zéro », qui implique la dénucléarisation de l'Europe et, à terme, l'abandon de la garantie militaire américaine. A Luxembourg,

ensuite, lorsque les pays européens n'ont pu adopter une attitude commune de fermeté à l'encontre du terrorisme et des Etats qui le parainent.

Parallèlement à cette atonie européenne, les évolutions de la politique américaine au Proche-

Orient ont créé une crise de conscience aux Etats-Unis qui ébranle le pouvoir présidentiel.

L'Occident va-t-il se laisser imposer une nouvelle donne internationale, lourde d'incertitudes tant pour l'équilibre Est-Ouest que pour les relations Nord-Sud ?

Il est temps de comprendre que des notions sur lesquelles nous vivons depuis la fin de la guerre (indépendance, dissuasion, zones d'influence) sont menacées de perdre soudain de leur force ou de leur sens. Ne pas se tromper de diagnostic pour ne pas se tromper de politique, telle doit être la résolution première des Occidentaux, face aux défis que leur lancent les Etats terroristes. Or, chacun des alliés prend un risque sérieux : en faisant une analyse incomplète de la situation au Proche-Orient, notamment vis-à-vis de la Syrie et de l'Irak, ils négocient séparément, dans une semi-clandestinité qui ne favorise guère les résolutions fortes et durables.

Les uns, en souhaitant contenir l'extension du fondamentalisme islamique, prennent le risque de voir l'influence soviétique progresser dans la région. Une influence que les autres tentent de prévenir en prenant le risque de conforter des fanatiques imprévisibles. Malgré la diversité de leurs intérêts matériels au Proche-Orient, les pays européens et les Etats-Unis n'ont plus le droit à l'erreur, et la seule attitude cohérente s'appelle désormais : le courage en commun.

### Trois objectifs

La France, qui n'a pas manqué à cette vertu lors de la vague d'attentats criminels en septembre dernier, doit jouer un rôle actif dans cette prise de conscience. Pourquoi ne pas se fixer désormais trois objectifs concrets et clairs :

1) Ne rien céder sur l'essentiel aux promoteurs du terrorisme. Même s'il paraît inévitable de devoir négocier la libération d'otages innocents, nous ne devons pas donner quittance aux Etats qui parviennent le terrorisme et commandent les enlèvements. Leur changement d'attitude doit être sans équivoque. Comment se prémunir, sinon, contre des libérations au compte-goutte, contre de nouveaux enlèvements ou de nouveaux attentats ? Dans toute discussion, nous devons disposer des capacités de pression suffisantes pour continuer à être respectés. Nous devons réaffirmer (\*) Député de Haute-Loire, secrétaire général du CDS.

mer que tout n'est pas négociable, que l'Occident ne recherche pas l'arrangement à tout prix.

2) S'engager à réduire le fossé des attitudes occidentales, notamment celui qui sépare les pays européens. La déclaration de Luxembourg du 10 novembre a représenté un minimum et mis un terme à des procès d'intention, dont on aurait pu se dispenser ici ou là. Il faut désormais dépasser les proclamations verbales et mettre au point un code de conduite des démocraties occidentales dans la mise en œuvre de leur politique au Proche-Orient, notamment vis-à-vis de l'ennemi iranien.

Nos diplomates nationaux, souvent confondus à quelques spécialistes, et nourries de méfiances mutuelles, ont dangereusement tendance à s'ignorer. L'imbrication des conflits et leur complexité exigent, au contraire, la multiplication des contacts, des concertations précises, afin de poser les diagnostics en commun.

Ainsi pourra se dessiner une ligne politique cohérente du monde occidental à partir de laquelle chacun pourra interpréter des variations propres, sans risquer à tout moment d'être contredit ou entravé par ses propres alliés.

3) Relancer le processus du règlement négocié de la question libanaise. Le régime de Damas ne peut plus affirmer qu'il assure aujourd'hui la sécurité au Liban et en prendre prétexte pour y exercer une hégémonie injustifiable. Le retour de l'influence de l'O.L.P. est significatif à cet égard. Voici venue l'occasion d'une initiative concertée, destinée à préparer une conférence internationale, contre laquelle la Syrie a développé des arguments qui s'avèrent désormais caducs. Quel meilleur moyen, d'ailleurs, de tester la volonté de Damas de changer sa politique, tant au Liban que dans ses relations avec le terrorisme ?

Plusieurs événements se profilent à l'horizon : succession de Khomeiny, évolution des régimes irakien et syrien, succession de Bourguiba, crise économique dans les Etats du Golfe, montée de l'intégrisme dans les opinions arabes. La logique voudrait que nos démocraties occidentales affrontent ces échéances avec lucidité et cohésion. Il y va, non seulement de l'indispensable coopération méditerranéenne, mais aussi du dialogue pacifique et constructif entre civilisations islamique et judéo-chrétienne. Pouvons-nous faire preuve aujourd'hui de la logique et du courage nécessaires pour préserver ces chances d'avenir.

## La revanche de l'imposture

**La hauteur du verbe de M. Reagan a contrasté en permanence avec la modicité des résultats**

par ZAKI LAIDI (\*)

L'AFFAIRE iranienne n'est que le révélateur d'une conduite somme toute cohérente de M. Reagan où la hauteur du verbe a en permanence contrasté avec la modicité des résultats.

Prenons l'exemple de l'Amérique centrale : M. Reagan souhaitait combattre le gouvernement sandiniste pour mettre localement le holà à la contagion totalitaire. Cinq ans plus tard, plus personne ne pense (et surtout pas le Congrès) que l'aide aux « contras » suffira à déloger M. Ortega. Comme tant d'autres « révolutionnaires », celui-ci joue admirablement bien la partition de « la patrie en danger » pour renforcer son autorité et rogner peut-être d'indispensables libertés publiques.

A cette occultité nicaraguayenne on pourra peut-être opposer la lucidité haïtienne de la Maison Blanche qui a su organiser la « fuite à Varennes » des Duvalier. Mais l'effort pour conjurer démocratie et justice sociale est-il réellement entrepris ?

Le cas salvadorien apparaît à cet égard ambigu. Washington consent une aide massive (1 million de dollars par jour) au président Duarte. Mais le prix que celui-ci est contraint de payer en retour paraît lourd : soutien à la croisade antisandiniste et gel des négociations avec la guérilla salvadorienne.

### L'ambition en Afrique

Tourbons-nous vers l'Afrique : l'ambition des Etats-Unis était ici double : obtenir l'indépendance de la Namibie occupée par Pretoria pour faciliter le retrait des forces cubaines stationnées en Angola. Cette construction politique n'était pas en soi irréaliste, d'autant que les africanistes du département d'Etat en charge du dossier avaient sur la question une bonne connaissance des problèmes de la région. On espérait gagner sur le terrain africain en facilitant l'indépendance de la

Namibie tout en démontrant l'irréversibilité des conquêtes soviétiques en Angola. Cette opération délicate, qui passait par un soutien assez large aux objectifs régionaux de Pretoria, a aujourd'hui échoué.

Washington a cru que les dirigeants sud-africains étaient des « dirigeants comme les autres » qui se prêteraient aisément à une négociation diplomatique faite de marchandages et de concessions réciproques. Intéressés par le plan américain tant qu'il leur offrait la perspective d'un retrait des Cubains d'Angola, les Sud-Africains s'en sont détournés dès lors que l'urgence d'un retrait namibien se faisait sentir. Aujourd'hui, et en dépit du contexte intérieur sud-africain explosif, M. Reagan se dément sans succès pour empêcher le Congrès de voter des sanctions de plus en plus importantes contre Pretoria. L'Afrique du Sud

(\*) Chercheur à la Fondation nationale des sciences politiques.

occupe toujours la Namibie, mais les Cubains sont plus que jamais présents en Angola.

L'exemple sud-africain incite à faire le parallèle avec Israël. Dans cet « Orient compliqué », les Etats-Unis trouvent dans l'Etat hébreu le plus fidèle maillon de l'Occident face à l'Union soviétique. C'est cette détermination antisoviétique plus d'ailleurs que l'affaire des otages qui explique les choix iraniens de M. Reagan. A ses yeux, les ayatollahs ont pour grand mérite de n'être pas tombés entre les mains de Moscou. Les ouvertures vers l'Irak n'ayant, pour des raisons peu connues, pas abouti, les Etats-Unis ont réactivé leurs relations clientélistes avec Téhéran. Moscou a fait d'ailleurs avec Bagdad des choix symétriques.

Poursuivons notre panorama de la croisade antitotalitaire de M. Reagan : en Afghanistan, les Soviétiques sont toujours là, parfaitement insensibles aux rododendres des Occidentaux. Même remarque à l'égard des Vietnamiens au Cambodge. Les menaces de M. Reagan n'ont guère inquiété les maîtres de Hanoi. Washington comptait peut-être sur la Chine pour en imposer aux Vietnamiens. Mais celle-ci a un ordre de priorités régional conforme avant tout à ses propres intérêts. Le départ des Vietnamiens du Cambodge la préoccupe, mais pas au point de remettre en question son lent et long processus de normalisation avec Moscou.

Malgré cela, l'Asie constitue aujourd'hui la meilleure vitrine des Etats-Unis dans le tiers-monde. Dix ans après le débâcle vietnamienne, ce résultat peut surprendre. Il est en fait moins surprenant que paradoxal. Il doit moins à un quelconque « forcing » diplomatique qu'à l'incontestable succès économique des capitalismes d'Orient. C'est là pour M. Reagan un indiscutable lot de consolation auquel il faudrait peut-être ajouter sa « téméraire » invasion de Grenade. A ce compte, le passage aux affaires de M. Reagan se soldera moins par la victoire de l'Amérique sur le totalitarisme que par la formidable revanche de l'imposture.

### COURRIER

### DES LECTEURS

### Et les rapports de domination ?

Ayant récemment opté pour la nationalité française, et — après un temps d'attente — l'ayant obtenue, je puis savoir quelles sont les données et les conditions d'une telle procédure. Si à quarante-sept ans — ce qui est mon âge actuel — j'ai décidé de quelque chose qui est loin d'être subjectivement résolu, c'est pour comprendre et accepter la ligne de ce choix.

Cela m'autoriserait à dire que la faillite des guerres et entreprises coloniales, ainsi que la faillite des décolonisations et des indépendances nationales n'ont rien résolu de la question des rapports de domination économique, culturelle et symbolique, dans le monde, et à plus forte raison des sujets politiques et sociaux de ces dominations.

Alors, quand arrivera-t-on à comprendre que l'immigration et ses générations successives ne sont que les victimes muettes mais désignées par ces procédures ! (...)

NABIL FARÉS,  
écrivain algérien de nationalité française, professeur à l'université de Grenoble-II.

### « CEE - VOYAGE EN EUROCRATIE », de Bernard Brigouleix

### Pierre à pierre

BERNARD BRIGOLEIX ne cède ni à l'ironie facile ni au pessimisme à la mode. Constatant que les nations démocratiques d'Europe restent « unies sur l'essentiel » et que leurs intérêts concordent « grosso modo, avec des phases inégalement heureuses mais une remarquable constance à long terme », il se soucie peu que l'Europe se redonne ou non d'un « idéal ». Elle se construit envers et contre tout, et Bernard Brigouleix parle sur son avenir. Son second mérite est de donner de la construction en cours une vue équilibrée et même très complète. Il ne s'en tient pas aux chicanes technocratiques, aux querelles de marchands de tapis et aux ratés du mécanisme de décision qui font la joie des commentateurs, et accorde leur juste place à des institutions négligées comme le Parlement et la Cour de justice. Mais, surtout, il s'affranchit, sans même s'en excuser auprès des dévôts de l'Europe institutionnelle, d'une conception trop formelle de la Communauté.

Regardons à ce propos que la manie des sigles l'a incité à choisir un titre — CEE — aussi rébarbatif qu'injustifié (heureusement corrigé par le sous-titre).

La « coopération politique » (qu'il serait plus juste d'appeler « diplomatie ») ou simplement « internationale » ; la coopération dans les techniques et industries de pointe, du type Euréka, pour ne rien dire d'Albus et d'Arnie, entre autres, qui recrutent des partenaires hors de l'Europe des Douze ; les sommets réguliers des Etats membres de la Communauté, dont M. Giscard d'Estaing obtint la création en 1975 sous le nom de conseil européen, et qui sont aujourd'hui l'instance communautaire suprême, sont autant de pratiques qui procèdent non des traités de Rome, mais de la dynamique des faits. Précis, documenté, fournissant d'anecdotes et de détails où le lecteur averti aura du mal à dénicher des inexactitudes vénielles, d'un style alerte, voire persiflage, ce Voyage en Eurocratie n'est pas exhaustif,

dans la seule mesure où l'Europe elle-même souffre de graves lacunes, de l'absence d'une politique de sécurité et de défense en particulier. « La Communauté européenne est inachevée », souligne l'auteur en se refusant à conclure.

Une leçon implicite se dégage cependant. C'est que l'Europe se construit pierre à pierre, pragmatiquement, et qu'elle aura tout à perdre à une revanche des dogmatiques. Dans la complexité de l'Europe d'aujourd'hui, le « grand mariage » ne risquerait-il pas de compromettre une heureuse « union libre » (pour reprendre une métaphore de Brigouleix) et d'engendrer d'insupportables querelles de famille, comme celle de l'armée européenne, qui empoisonna les années de jeunesse de l'Europe communautaire ? A moins que, comme l'Acce européen dit « unique », faiblement ratifié par le Parlement français, il ne réserve à l'adultera de multiples échappatoires.

MAURICE DELARUE,  
\* Editions Alain Moreau, 280 p., 99 F.

Pour lui  
des idées de cadeaux  
signés...

**MADELIOS**  
Place de la Madeleine, Paris

Pour ceux qui savent choisir.

### LA FRANCE EN GUERRE ?

TOUT SAVOIR SUR LE TERRORISME  
en 100 pages

### TERRORISME ET DEMOCRATIE

avec les témoignages de  
Robert PANDRAUD  
Annie KRIEGL  
J.-L. DEBRE  
Alain BESANCON  
M. Jean-Marc VARAUT  
Jean ROCHET,  
ancien directeur de la DST

Prix : 50 F  
le commander à

FONDATION DU FUTUR  
139, avenue de Villiers  
75017 PARIS



SCIENCE & VIE MICRO

DECEMBRE 86

**BANC D'ESSAI COMPLET :**

**IBM PC-XT 286**

Des performances proches  
du PC-AT 3 et il coûte 13 000 F  
de moins !

Chambre de commerce et d'industrie de Paris		
EXAMENS ANGLAIS & AMERICAIN		
préparation accélérée		
DIPLOME	DÉBUT SESSION	RENSEIGNEMENTS
C.C. BRITANNIQUE D.A.C. ou D.S.A.	8 JANVIER	<b>EAP</b>
CAMBRIDGE FIRST CERTIFICATE PROFICIENCY	3 MARS	CENTRE MALESHERBES 108, bd Malesherbes PARIS-17 <sup>e</sup>
C.C. AMERICAINE	9 JANVIER	Tél. : 47.66.51.34
TOEFL	22 JANVIER	

**QUE ?**  
**CHOISIR**

DECEMBRE 86

**TESTS**

31 champagnes

13 magnétoscopes

21 skis de fond

## Société

## FAITS DIVERS

Pantin (Seine-Saint-Denis)

## Un jeune Français d'origine algérienne mortellement blessé par un policier

Un jeune Français d'origine algérienne, Abdelhoïdha Benyahia, dix-neuf ans, a été tué par un inspecteur de police judiciaire dans la soirée du vendredi 5 décembre alors qu'il tentait de s'interposer lors d'une bagarre dans un café de Pantin (Seine-Saint-Denis).

Selon le frère de la victime, le jeune homme tentait de séparer deux inconnus sortis dans la rue pour régler leur différend, lorsqu'un policier — qui n'était pas en service — a brandi son revolver. Criant « Police ! », l'inspecteur a tiré sans sommation et presque à bout portant, selon les témoins. Abdelhoïdha Benyahia est mort sur le coup. Les personnes présentes ont alors

assommé le meurtrier, dont l'identité n'a pas été révélée.

Dès l'arrivée de la police, les témoins ont été emmenés au commissariat central de Pantin, puis immédiatement entendus par des policiers de l'IGS (Inspection générale des services) saisis par le parquet de Bobigny. L'inspecteur a été laissé en liberté.

Les faits n'ont été connus que près de quarante-huit heures après la mort du jeune homme. Des consignes avaient été données aux policiers pour que le drame — qui s'est produit peu avant qu'un autre jeune ne trouve la mort au quartier Latin — ne s'ébruite pas. Alors que le corps de la victime a été transféré samedi à l'institut médico-légal de Paris, la famille n'en avait toujours pas été informée dimanche soir. Les amis d'Abdelhoïdha, qui effectuaient un stage d'assistant à la Cité des sciences de La Villette, ont appelé à une marche silencieuse de protestation le mardi 9 décembre à Pantin.

## Paris

## Manifestation contre les incendies criminels

Deux cents personnes environ, dont de nombreux enfants encadrés par leurs parents et leurs professeurs, ont manifesté, samedi 6 décembre dans le vingtième arrondissement de Paris, devant les trois immeubles qui ont été ravagés récemment par des incendies d'origine criminelle et qui ont fait au total dix-huit morts et des dizaines de blessés. Les enfants ont déposé une plaque en bois à l'entrée de l'immeuble de la rue de Tiémou, où huit personnes, dont quatre écoliers africains, ont trouvé la mort le 27 novembre dernier. M. Michel Charizat, député socialiste du vingtième arrondissement, était présent.

Les associations du quartier ont annoncé qu'une autre manifestation aurait lieu mardi 9 décembre devant l'Hôtel de Ville de Paris pour réclamer le logement des dizaines de familles qui ont été sinistrées.

● PARIS : le directeur d'une agence d'ASSEDIC écroué pour malversations. — Le directeur de l'agence des ASSEDIC du 18<sup>e</sup> arrondissement, rue Georges-Aguste à Paris, M. Louis Halic, cinquante-huit ans, qui s'était livré à des malversations dans l'exercice de ses fonctions, détournant 1 800 000 F en préjudice de son administration, vient de se constituer prisonnier.

M. Halic, qui s'est présenté au cabinet de M<sup>me</sup> Edith Boissier, juge d'instruction au tribunal de Paris, chargée d'une information judiciaire sur ces escroqueries, a été inculpé et écroué. Louis Halic, depuis plusieurs années, recrutait des chômeurs en fin de droits et les faisait inscrire à son agence en leur attribuant un domicile fictif dans le dix-huitième arrondissement. Ces faux chômeurs percevaient alors de nouveaux subsides qu'ils partageaient avec le directeur inculpé.

## Au congrès de l'Association professionnelle des magistrats

## « Chalandon, tiens bon, la justice retrouve la raison »

L'Association professionnelle des magistrats (APM, droite) approuve le projet de prisons privées. Elle éprouve même à son sujet moins d'hostilité que le garde des sceaux, qui travaille aujourd'hui à améliorer son texte, autrement dit à le rendre plus présentable.

L'APM, qui réunissait, samedi 6 décembre, à Paris, son assemblée générale annuelle, se contenterait de confier « à des agents du secteur public (...) certaines fonctions (...) comme les greffes et les postes de direction et d'encadrement ». M. Albin Chalandon est prêt, lui, à une tout autre concession : les gardiens, en contact direct avec les détenus et disposant à leur encontre d'un pouvoir de coercition, resteraient des fonctionnaires, soit détachés, soit « mis à disposition ».

Le choix entre ces deux formules, on l'auteur encore, n'est pas arrêté. Nous discutons avec les membres de la commission des lois pour trouver la solution adéquate, a déclaré samedi M. Chalandon. « L'usage de la force et les fonctions disciplinaires, a-t-il confirmé, resteront de toute façon une prérogative exclusive de l'Etat ».

Ce que M. Chalandon n'a pas dit, mais qu'on a appris en marge du congrès, c'est que des discussions parallèles ont lieu à la chancellerie avec les directeurs de prisons FO et les représentants de certaines entreprises privées, discussions destinées à soumettre au Sénat un projet acceptable pour les principales parties prenantes.

Poussé par M. Jacques Chirac à revoir son projet, M. Chalandon s'est attelé à la tâche, avec le souci de ne pas heurter les cadres de l'administration pénitentiaire — dont l'appui lui est précieux — et avec pour objectif de ne pas décevoir les entreprises candidates, car il ne perd pas de vue l'essentiel : la privatisation.

Parlant de la magistrature, M. Chalandon a regretté ses « divisions », ses « déchirements » et sa

politisation. Il a souhaité plus respectueuse de l'obligation de réserve. Il alimenterait aussi que les nominations de magistrats ne puissent donner lieu à des spéculations sur « l'idéologie politique » des personnes choisies. Enfin, le garde des sceaux a estimé que les « déclarations fracassantes de certains syndicats » nuisaient à la justice.

M. Chalandon n'en a pas dit plus, si bien qu'on ne sait pas qui il visait : le Syndicat de la magistrature qui, le 30 novembre, au cours de son congrès, a discuté puis repoussé une motion exigeant sa démission, ou l'APM qui, jugeant trop lent le changement de politique pénale, a réclamé récemment la tête de plusieurs hauts magistrats (le Monde du 4 décembre).

A en juger par les applaudissements, les congressistes ne se sont pas sentis visés. Leur président, M. Jean Pringuez, a, au contraire,

converti d'éloges fleuris le garde des sceaux : « Chalandon, tiens bon, la justice retrouve la raison » : « Continuez à transformer votre credo professionnel en un Te Deum judiciaire » etc.

## Concert de louanges

Ce concert de louanges n'empêche pas l'APM de regretter que, « sur quelques points précis », le changement n'aille pas assez vite ou pas assez loin. Ses adhérents sont, pour certains, des nostalgiques de la Cour de sûreté de l'Etat et de la peine de mort. Ils reprochent à M. Chalandon de ne pas avoir restauré les prérogatives des procureurs dans toute leur plénitude, prérogatives minées, selon eux, par M. Robert Badinter.

Enfin, M. Jean-Claude Dauvel, secrétaire général, juge alarmante la misère de la magistrature, mal

payée, incapable, souvent, de tenir son rang et, par conséquent, déconsidérée.

Née en 1981 au lendemain de la victoire de la gauche, l'APM revendique 600 adhérents sur 5 600 magistrats. Elle a obtenu 15,303% des suffrages exprimés dans les tribunaux aux élections professionnelles du mois de mai et 12,93% dans les cours d'appel. Plusieurs membres du cabinet de M. Chalandon en sont adhérents ou l'ont été. Le conseiller technique du premier ministre pour les affaires de justice, M. Alexandre Ben-Makhlof, est, lui aussi, adhérent de l'APM, comme le sont les magistrats choisis récemment pour siéger à la Commission nationale de la communication et des libertés (M. Yves Rocco) et au conseil d'administration de RFO (M. Raoul Bételle).

BERTRAND LE GENDRE.

## POINT DE VUE

## Non à un lobby privé de l'enfermement

par Jean-Marie Piffard  
secrétaire général  
de la Fédération Justice CPDT

Le projet de prisons privées, adopté par le conseil des ministres malgré l'avis du Conseil d'Etat, soulève au moins trois questions qui nous paraissent essentielles :

1) Sur le plan de l'éthique d'abord, que dire de la dignité des détenus quand des sociétés privées pourront désormais bâtir leur stratégie économique et réaliser des bénéfices en spéculant sur l'écrouissement de la délinquance ? Avec quelle efficacité l'Etat exercera-t-il son contrôle face au lobby privé de l'enfermement ? Quels effets la loi de l'offre et de la demande appliquée aux prisons aura-t-elle sur la politique pénale ?

2) Alors qu'Albin Chalandon a lui-même déclaré, à l'Assemblée nationale, le jour de l'adoption du projet par le conseil des ministres, qu'il y aurait une économie importante en personnels grâce à l'apport des techniques modernes, qu'en sera-t-il de la dignité des personnels de surveillance dans un système électronique où la fonction de surveillance serait réduite à celle d'opérateurs dans une salle de contrôle ? Quelles seront les conséquences de cet appauvrissement des tâches de surveillance sur les détenus ?

3) Sur le plan économique, enfin, le ministre de la justice affirme que le financement privé coûterait beaucoup moins cher à l'Etat. La démonstration nous laisse perplexe, les chiffres annoncés augmentant au fil des semaines.

De surcroît, M. Chalandon, ministre de l'équipement et du logement s'est déjà signalé, en 1970, par sa politique de concession des autoroutes à des sociétés privées qui s'est soldée par un échec si l'on juge les conclusions auxquelles aboutit le rapport annuel 1986 de la Cour des comptes.

Le projet concernant les prisons privées n'offre aucune garantie d'efficacité économique. Les sommes versées par l'Etat au privé seraient plus utiles à la nécessaire rénovation voire à la reconstruction d'établissements particulièrement vétustes.

En conclusion, la seule réponse adaptée à la surpopulation pénale est une politique active de prévention et de réinsertion, le développement de mesures alternatives à l'emprisonnement ainsi que la modernisation du système public pénitentiaire.

## L'ALPINE.

Par Yves Lucas.



En remportant la Coupe des Alpes 54, une petite voiture d'apparence anodine allait s'inscrire à jamais dans l'histoire de l'automobile. Et gagner en même temps un joli nom de baptême : Alpine.

Ce n'était alors qu'une 4 ch Renault entièrement revue et corrigée par un pilote passionné autant par la course que par la mécanique. Grand prince de l'automobile, Amédée Gordini devait déclarer quelques temps plus tard : « Attendez un peu, l'Alpine étonnera le monde ! » Jamais prédiction ne fut plus juste puisqu'en 1973, l'Alpine remportait le titre très envié de CHAMPIONNE DU MONDE DES RALLIES.

Aujourd'hui, si l'Alpine a changé de visage, tout comme elle a changé de cœur, entendez par là le moteur, elle a toujours ses amoureux, passionnés, fidèles. Parce qu'elle a su garder son âme.

Mais comment se mettre à la place d'un conducteur d'Alpine ? Il n'existe qu'une solution : l'essayer soi-même. Il suffit de prendre rendez-vous. A Paris, c'est à Boulogne-Billancourt, 120, rue Thiers, au Centre Alpine.

## Le Centre Alpine

A peine franchie la grande porte couissante, vous les découvrez toutes là, authentiques Alpine de collections, anciennes héroïnes au repos, les Berlingettes, tant de fois championnes et pour l'anecdote voitures sœurs de la gendarmerie — difficile de leur échapper — A 310, petites reines de la compétition moderne et, bien sûr, les plus récentes modèles Alpine, les V6 Turbo toutes garnies sous vos yeux, sans hiérarchie, rutilantes, bleues, rouges, blanches, dans un savant désordre, comme si les grands souvenirs n'avaient pas de place dans la mémoire.

Mais voici venu le grand moment. On éprouve toujours une certaine émotion quand on s'apprête à conduire une Alpine V6 Turbo.

C'est un beau félin qui se dresse devant vous. Commencez par l'apprivoiser. Tournez plusieurs fois

autour, approchez-vous de son museau effilé. Touchez son échine, douce, en fibre de verre plus résistante que tous les aciers du monde. Enhardissez-vous et caressez sa croupe, lisse. Tout a été longuement étudié pour obtenir le meilleur CX possible. Et c'est réussi puisque l'Alpine V6 Turbo offre le meilleur CX du monde. Puis, fixez-la bien dans les phares. Ca y est, elle est à vous, presque. La main sur la poignée de la portière, vous avez le cœur en épiingle à cheveux. Allez, ouvrez ! Une forte odeur de cuir vous assaille. Vous pouvez vérifier de la main : pas d'erreur ! Un coup d'œil indiscret vers l'arrière : qui a dit qu'il n'y avait pas de place pour les passagers ? C'est une vraie 2+2. Installez-vous au volant. L'habitacle vous surprend, pas de place inutile. Tableau de bord : il est fonctionnel. Pas de détail superflu. Tout a été consacré à l'extrême précision. Le volant est dessiné comme celui d'une voiture de course. Le dos bien calé, les épaules maintenues, vos jambes trouvent les pédales exactement dans l'axe du volant. Votre main ne cherche même pas le levier de vitesse : tous deux se rencontrent, s'épousent naturellement. Sous le tableau de bord, la console hi-fi. Pour les mélomanes.

Un feulement sourd

Mais c'est une toute autre musique que vous allez entendre au premier tour de clé : celle du célèbre moteur 6 cylindres en V à injection électronique. La tentation est trop forte : vous donnez juste un petit coup d'accélérateur. Pour voir. Et vous entendez un feulement

sourd venu de l'arrière, tandis que bondit l'aiguille du compte-tour.

Contraste étonnant, le passage en douceur de la boîte 5, magnétique horlogerie. Mettez le pied dedans. Et que la fête commence. En sept secondes, vous grimpez de 0 à 100 km/h. Des accélérations à vous « couper » le souffle. Mais sans aucune brutalité. La montée en régime se fait tout en souplesse grâce à la géométrie du vilebrequin dont les manetons sont découpés.

En route pour un petit tour à 6000 tours. Juste pour se faire plaisir ; 6000 tours à fond de 2,480 100 à l'heure ! A fond de 3,140. A fond de 4,200. Et maintenant, toujours à 6000 tours, 255 km/h (sur circuit), soit 70 my, servo-freins à disques ventilés à l'avant comme à l'arrière.

Avec ses 2458 cm<sup>3</sup> de cylindrée, ses 200 ch DIN (147 kW ISO) à 6000 tr/mn de puissance, ses 255 km/h (sur circuit), vous êtes au sommet de la hiérarchie automobile. Vous voilà promu pilote d'une voiture d'exception atteignant le plus haut niveau de performances. Après la souplesse totale en ville, c'est la puissance maxi sur route et l'insolent turbo qui vous boucle les roues.

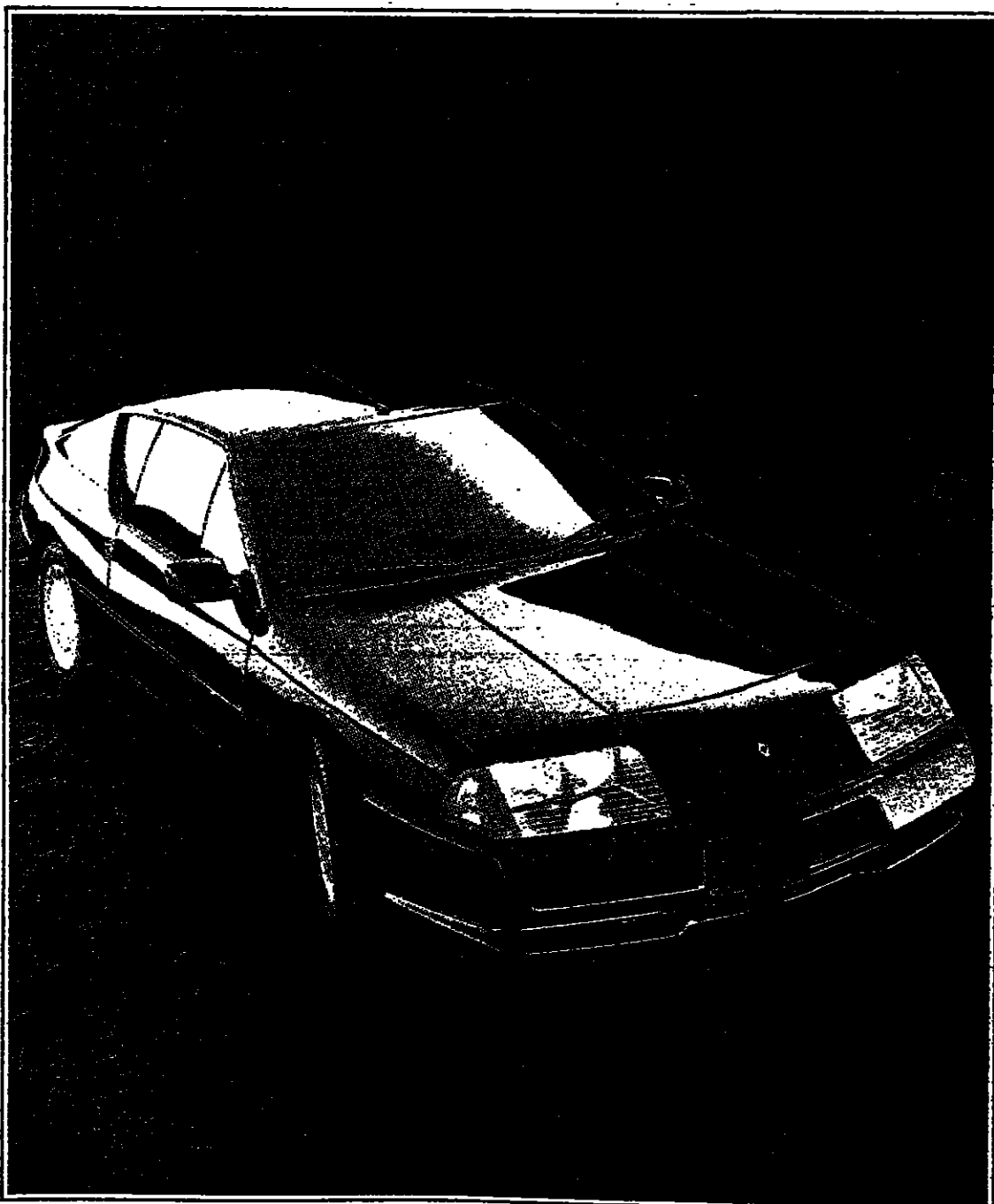
## Devenez "Alpiniste"

C'est la fête, un coup d'œil à l'ordinateur de bord, tout va bien. Totale précision, d'une mécanique hors pair qui ne faillit pas à sa tradition. Tous vos préjugés filent derrière vous à plus de 200 à l'heure. Vous n'avez qu'une envie : Encore. Ca y est vous êtes devenu un vrai "Alpiniste". Mais vous voici de retour à la case départ. Un dernier petit coup d'accélérateur : juste pour le plaisir. Telle est l'Alpine. Un véritable mythe vivant.

Modèle présenté Renault Alpine V6 Turbo. Prix de vente en fin de 1986 : 27,000.000. Jantes 15".

La Renault Alpine existe aussi en version atmosphérique. Renault Alpine V6 GT. 1600 cm<sup>3</sup> (116 kW ISO). 235 km/h sur circuit. 185 000 F. Jantes 15".

Garantie 3 ans sans limitation de kilométrage. Les véhicules de tourisme millésimés 87. Voir votre concessionnaire.



RENAULT ALPINE





## CINÉMA

« La Puritaine », de Jacques Doillon

### Entre cœur et jardin

Une fois encore, Jacques Doillon explore le désordre des êtres. Dans une histoire de « fille prodigue », qui se déroule dans un théâtre et où éclate le talent de Sandrine Bonnaire.

Jacques Doillon, le plus poétique des exhibitionnistes, continue à fouiller avec une obstination féroce dans le désordre des cœurs : son nouveau film pourrait aussi bien emprunter le titre d'une de ses œuvres précédentes, *La Drôlesse*, *La Femme qui pleure* ou évidemment *La Vie de famille*, ou mieux encore *La Fille prodigue*.

Tout se passe dans un théâtre un peu croquant. Tonton Freud est dans la loge d'honneur avec le vieil Edipe qu'on n'arrive toujours pas à liquider. Manon, dix-huit ans, a fait une fugue. Après un an d'absence, elle s'annonce à son père par un télégramme : « Pardon possible ». Quelle faute a-t-elle commise ? Pierre l'apprendra et nous aussi : une histoire de photo trouvée, d'image maternelle souillée.

Avant que n'intervienne la réconciliation finale, filiale, sur une très jolie scène d'abandon et de chasteté, il y aura une folle agitation dans cette salle où, vous l'avez deviné, se déroule la comédie de la vie. Des cœurs à la fosse, du plateau aux loges, de l'enfer des sentiments au « paradis » qui menace ruine (c'est-à-dire, symboliquement), le père et la fille se livrent à une épaisse partie de cache-cache affectif.

Episante pour tout le monde. Depuis longtemps déjà, Manon est là, dans la pénombre, on la devine, on l'espère, mais elle court, elle court la fureuse... On voit surtout Ariane, la maîtresse de Pierre (Sabine Azéma). Nerveuse déesse ex machina, elle opte pour le registre vibrant, menton qui tremble, assez vieux théâtre, page qu'elle



avait évité avec Renaud dans le *Mélo* de Henry Bernstein. Allez savoir...

On voit aussi beaucoup Michel Piccoli (Pierre). Vraiment très bien, très émouvant, vieux chat gris égoïste et gourmand. Dans une longue séquence légèrement urticante, il va mener l'enquête sur le retour de Manon. Choissant d'en demander des interprétations à ses élèves comédiennes, il leur distribue, dans une opération de fragmentation frustrante, des parcelles du personnage de sa fille. Les jolies demoiselles (Brigitte Cosca, Anne Consens, Corinne Dacosta...) sont ainsi amenées à devenir qui « les orpelles de Manon », qui « la main de Manon », « l'oreille de Manon » et jusqu'à « l'absence de Manon ».

Sandrine Bonnaire

L'absence de Manon, justement, se fait de plus en plus sentir. On s'enamure, quoi. Quand enfin elle

envahit l'écran, et cette petite « puritaine » qui « se shoote à la honte », comme dit son papa de cinéma, nous empoigne, nous émeut, nous enchante.

Alors donc, c'est aujourd'hui que vous la découvrez la Bonnaire ? Achetez un réveil, une autre paire de lunettes. Vous ne l'avez pas vue chez Pialat ? Chez Varda ? Si, si, elle était formidable, mais dans des rôles plus lourds qu'elle, qui colaient à sa peau comme un manteau de pauvre. Là, elle invente tout, sensible sûrement à la discrétion passionnée de Doillon, docile, mais en même temps s'appropriant une liberté nouvelle, s'affranchissant de ses dernières entraves de chrysalide de star.

Lumineuse, nocturne, belle ou moche à volonté, elle passe avec une légèreté de papillon du chagrin à la jubilation, de la bordure butée au chagrin désarmé. Elle est l'adolescence incarnée. Sandrine Bonnaire.

DANIELE HEYMANN

## MUSIQUES

Le concours de piano Marguerite-Long

### Un cru moyen

Un Brésilien de vingt-sept ans, impétueux et brillant, et une petite Japonaise de vingt ans, qui collectionnent les récompenses en Europe, ont dominé le prix Marguerite-Long.

Les deux premiers prix ex-aequo, qui ont couronné le concours international de piano Marguerite-Long, pourraient indiquer un niveau exceptionnel ; on y verra plutôt l'embarras du jury, présidé par Pierre Petit, pour dégager un nom dans un lot qui ne dépassait guère celui d'un conservatoire. Peut-être aurait-il mieux valu ne pas décerner la suprême récompense.

Avec l'initiation des concours internationaux, le prix Marguerite-Long connaît une situation quelque peu inquiétante : 36 concurrents seulement (sur 60 inscrits) y ont pris part, contre 52 en 1981 et 76 en 1979. Les meilleurs Français semblent redouter l'échec devant leur public (alors qu'ils ont remporté des succès flatteurs au dernier concours Chopin de Varsovie) et sur les sept présents, aucun n'est parvenu en finale. Seize Asiatiques (dont 8 Japonais) constituaient près de la moitié de l'effectif, tandis que l'Europe Centrale et l'Amérique étaient mal représentées et l'URSS absente.

Les lauréats sont les plus musiciens

Cela noté, le palmarès ne souffre pas de contestation. Les deux lauréats sont aussi les plus musiciens. Jeu vif et bien équilibré, tempérament impétueux et lyrique à l'occasion, avec des mains aussi agiles qu'intelligentes, José Carlos Cocarelli (Brésil, vingt-sept ans), très brillant dans la *Sonata* de Dutilleul et le morceau imposé de Michel Merlet, s'est un peu perdu dans les méandres de la *Fantaisie* de Schumann, sa *Ballade* de Fauré n'a pas tenu toutes les promesses d'un toucher fort agréable, et son interprétation du 2<sup>e</sup> *Concerto* de Chopin est restée assez artificielle,

vigoureuse et terne à la fois, sentimentale et assez mièvre.

A vingt ans, la petite Japonaise Yukino Fujiwara, qui collectionne les prix en Europe depuis 1979, séduit par sa passion, sa personnalité de feu, toutes facultés tendues pour entendre et exprimer la musique du fond de son âme. Elle aura sans doute du mal à discipliner au jeu exagérément émotif, un peu brouillon parfois.

Les autres finalistes étaient moins attachants : le Bulgare Vesselin Stanev, bonne technique russe, aux interprétations platement scolaires ; la Coréenne Youngshin An, qui a joué le 2<sup>e</sup> *Concerto* de Beethoven comme M<sup>me</sup> Czerny, mais des *Images* de Debussy avec des sonorités extraordinaires ; et deux autres Japonaises trop pâles pour faire carrière.

Correct dans Beethoven, le Nouvel Orchestre philharmonique,

dirigé par Philippe Bender, a témoigné quatre fois, dans le *Concerto en fa mineur*, de Chopin, d'une médiocrité affligeante, tempi ridicules, phrases approximatives et mous.

JACQUES LONCHAMPT.

### Palmarès

Grand prix ex-aequo : José Carlos Cocarelli (qui reçoit également le prix du public et de la meilleure interprétation de musique française) et Yukino Fujiwara ; 2<sup>e</sup> prix : Vesselin Stanev ; 4<sup>e</sup> prix : Youngshin An ; 5<sup>e</sup> prix : Haruko Ueda ; 6<sup>e</sup> prix : Kyoko Take.

Le concours était richement doté cette année par de nombreux mécènes, en particulier la Caisse des dépôts et consignations, la Fondation Elf-Aquitaine, la Banque nationale de Paris, la Fondation Gulbenkian, la Fujisanki Communications Group, etc.

Le concert de gala des lauréats et la remise des récompenses ont lieu ce lundi 8 décembre, salle Pleyel, à 20 h 30.

### La semaine du mélomane

Ayant enfin découvert que la vie musicale est aussi vivante en province qu'à Paris, le mélomane fait ses adieux à la capitale, malgré le régal prometteur de Jean-François Heisser (mardi 9, salle Gaveau) et les *Enfants de Bach* de Pierre, qu'il affectionne tout particulièrement (le 11 à Saint-Germain-des-Près).

Il se rendra d'abord à Lille, où Jean-Claude Casadesu et son orchestre ont invité le violoniste A. S. Mutter, les 8 et 9, à jouer le *Concerto* de Brahms, puis le pianiste M. Rudy pour un programme Prokofiev (le 11 à Arras et le 13 à Béthune). Il ne manquera pas pour autant les « Aspects de la musique contemporaine » du conservatoire de Caen : Doo et Xenakis, le 10, par les Percussions de Nantes ; Jolivet, Malec, Boucourschew et Durville le 12 ; Schoenberg, Bartok, Lenor, le 16. Il suivra également la Sinfonietta de Picardie, dirigée par A. Myrat, qui sera le

11 à Amiens, le 12 à Guignecourt, le 13 à Beauvais, le 14 à Senlis, avec au programme : Roussel, Mozart, Rort et Liszt.

Il rejoindra V. Parlemuter le 13 à Oyonnax ou le 14 à Bourg-en-Bresse, à moins qu'il n'aille à Lille le 14 entendre des pièces curieuses de Liszt. Mais comment choisir entre l'*Enfance* du Christ à Nancy (les 11 et 12), et *Roméo et Juliette* de Barizot à Montpellier (les 12 et 14) ? Entre la *Jenafa* de Marseille, les 10, 13 et 16 et celle de Strasbourg, les 14 et 16 ? Doit-il aller à Orléans pour *Così fan tutte* (les 12 et 14) ou à La Rochelle pour le *Barbier de Séville* (les 12 et 13) ?

Devant tant de choix impossibles, le mélomane redevient perplexe : il va donc écouter la Symphonie de Chausson avec l'Orchestre de Paris, salle Pleyel, les 10 et 11.

G. C.

ENTRÉE GRATUITE

Le Grand Palais

Du 11 au 21 décembre 86

Le Grand Palais vous invite à découvrir les richesses de l'art et de la culture. Afin de faire partager aux Français le prodige Saoudien, le Grand Palais vous invite au GRAND PALAIS. Vous y verrez entre autres la magie du désert saoudien, les châteaux et les faucons vivants, un village saoudien, les tentes et tout cela, la salle du Conseil Royal et un fascinant spectacle de la culture saoudienne pour vous permettre d'admirer l'art saoudien.





# Culture

## THÉÂTRE

« Le Récit de la servante Zerline », aux Bouffes du Nord

### Jeanne Moreau passe aux aveux

Mis en scène par Klaus Michael Grüber, le Récit de la servante Zerline est dit par Jeanne Moreau. L'actrice n'était pas montée sur scène depuis plusieurs années. Elle y revient avec la même voix étrange.

L'histoire de la servante Zerline, l'écrivain d'origine autrichienne Hermann Broch la raconte dans un livre, les Irresponsables, qu'il a écrit en 1950 aux États-Unis, où il vivait depuis 1938. Le titre des Irresponsables indique un projet politique du livre. « Le roman décrit des situations et des types allemands de la période préhitlérienne », dit Broch. Les personnages choisis pour les représenter sont dépourvus de convictions politiques... « Aucun d'eux n'est directement responsable de la catastrophe hitlérienne. C'est malgré tout dans cet état d'âme et d'esprit — l'expérience l'a prouvée — que le nazisme a pu se faire ».

Cette implication de la thèse de la « culpabilité non coupable, mais coupable tout de même » donne bien sûr un intérêt supplémentaire à la lecture des Irresponsables, mais elle n'altère pas vraiment le livre,

elle a quelque chose d'une bonne idée trouvée après coup, et saupoudrée ici et là pour surélever l'œuvre. Le roman d'Hermann Broch est intéressant, écrit avec soin et talent. C'est d'une écriture nettement enfantine par les récits de Kafka, par certains chapitres du *Malte Laurids* Brge de Rilke, par des nouvelles d'Heimann. Un livre brillant, intelligent et habile.

Klaus Michael Grüber est allé trouver Jeanne Moreau, qui n'est pas montée sur scène depuis quelques années, et il lui a proposé de dire, dans une mise en scène de lui, les pages des Irresponsables intitulées *Récit de la servante Zerline*, qui ont trait surtout à la maison de Zerline et de von Juna.

Jeanne Moreau n'a, bien sûr, de par son apparence, rien de commun avec Zerline, que Broch décrit,

lorsqu'elle fait ce récit, comme une vieille paysanne édentée, rhumatismatique, ayant peine à marcher, et dont le visage ridé a le « caractère monastique » des femmes âgées qui « n'ont jamais eu d'enfants ». Comme toutes les actrices célèbres de l'écran, Jeanne Moreau a imposé une certaine image d'elle-même, qui habite la mémoire de ceux qu'elle a émus, et l'image de Jeanne Moreau

est celle non pas d'une Zerline meurtrière, mais d'une présence heureuse, intelligente, plutôt douce. Il suffit de revoir en pensée la main de Jeanne Moreau posée contre une vitre dans le *Feu follet*, de Louis Malle, ou la silhouette lointaine de Jeanne Moreau dévalant une pelouse à bicyclette dans *Julie et Jim*, de François Truffaut, pour revivre immédiatement une émotion précise, aiguë.

Klaus Grüber a assis Jeanne Moreau, robe noire et tablier blanc, devant une petite table, dans une chambre assez sombre. Le jeune homme appelé A, allongé sur un divan, l'écoute raconter son histoire. En parlant, elle pèle une pomme, range un jeu de cartes. De temps en temps, elle se lève et fait quelques pas.

Jeanne Moreau dit le texte de son étrange voix assez haute qui a un timbre à la fois un peu nasillard, un peu parigot, et très jeune. Elle dérive le récit d'un ton uniforme sans effet. Elle reste assez raide, et plutôt qu'à la Jeanne Moreau de ses films les plus connus, elle fait songer à celle d'un film plus rare, celui que Tony Richardson avait tourné d'après un scénario de Jean Genet, *Mademoiselle* : elle y avait déjà cette tenue sévère.

C'est un spectacle remarquable, attachant, et les spectateurs sont heureux de revoir, réentendre une actrice célèbre.

MICHEL COURNOT.

★ Théâtre des Bouffes du Nord.

### L'histoire d'une meurtrière

En Allemagne, dans les premières décennies de ce siècle, une jeune fille de la campagne, Zerline, s'engage comme domestique, en ville, dans la famille d'un général.

Ce n'est pas une trop mauvaise place. La maison est riche. Les maîtres pas trop humbles. Mais Zerline découvre que l'état de domestique implique certaines privations : « J'étais faite pour avoir une douzaine d'enfants... Mais quand une fille entre en service, il faut qu'elle se sorte ces idées-là de la tête. Un enfant est un accident malheureux qu'elle doit redouter. »

Un jour, la générale, sa patronne, demande à Zerline de la quitter pour aller servir dans un autre foyer, celui de sa fille, la baronne W., qui a épousé un

magistrat et qui est sur le point de donner naissance à un enfant.

Zerline obéit. L'enfant naît, c'est une fille : Hildegard. Zerline, qui est très curieuse, découvre que Hildegard n'est pas la fille du juge, mais de l'amant de la baronne, un fort bel homme, von Juna.

Plus jolie que la baronne, Zerline s'ingénie à séduire von Juna, qui essaie d'abuser d'elle dans l'herbe, dans une mandarine. Mais Zerline exige que la chose ait lieu dans le pavillon de chasse de von Juna, l'un de ses domiciles, repaire habituel de ses frasques.

Ce pavillon est alors occupé par la bonne amie actuelle de von Juna, une chanteuse. Le Don Juan éloigne sa chanteuse pour deux

semaines, et Zerline connaît là

quatre nuits enchantées : von Juna est un amant merveilleux.

Zerline retourne chez la baronne W. Le baron est devenu président de la cour d'assises. Zerline s'est emparée des lettres d'amour échangées par la baronne et von Juna. Écoute la nouvelle que la chanteuse a été trouvée morte dans le pavillon de chasse. Von Juna est arrêté.

Il ne déplaît pas à Zerline qu'un assassin soit son amant, mais il lui déplaît qu'un assassin soit le père de la petite Hildegard, dont elle s'occupe. Le baron W. préside la cour d'assises devant laquelle va être jugé von Juna. Zerline envoie au baron les lettres d'amour de la baronne et de von Juna. Le baron

ne bronche pas et von Juna est acquitté.

Quelques années plus tard, un jeune homme, appelé A, diamantaire, loue une chambre dans la maison qu'occupent la baronne W., Hildegard (qui ne s'est pas mariée), et Zerline (le baron est mort peu après l'acquiescement de von Juna). Zerline, jouant l'entremetteuse, installe une jeune blanchisseuse dans le lit de A. Cette jeune fille se suicidera, et son grand-père, au terme d'un long entretien, conduira A. à se suicider à son tour. Et Zerline assassinera la vieille baronne, en l'empoisonnant.

M.C.

## Communication

### La publicité sur les radios FM

#### Vent d'ouest

« Anarchique, compliquée... » Les publicitaires sont encore sévères quand ils évoquent la bande FM. Sévères ou désorientés ; attirés par des chiffres d'audience en hausse constante depuis cinq années, mais déçus par un esprit, des usages, des modes de fonctionnement à l'opposé de ceux des médias périphériques ; rebutés par la multitude d'interlocuteurs, des résultats approximatifs, un sentiment d'amaigrissement, et déconcertés par l'image dissidente d'un secteur incertain, né d'une rébellion.

Peu de professionnels, à vrai dire, peuvent se prévaloir d'une bonne connaissance de la FM. Et quelques expériences décevantes ont suffi à dissuader certains de l'utiliser avant que, la concentration aidant, trois ou quatre réseaux nationaux irriguent la France et simplifient l'achat d'espace. L'arrivée des nouvelles télévisions a amoindri l'attrait des radios locales et sans doute faudra-t-il réviser à la baisse les prévisions optimistes concernant les investissements publicitaires sur la FM pour 1986. Parties de 560 millions de francs, celles-ci sont aujourd'hui proches de 400 millions de francs, soit le même chiffre qu'en 1985. Bref, la plupart des professionnels de la FM ont le blues. Et il est justifié. Si peu de gens savent vendre la FM !

#### « Un média riche »

« C'est pourtant un média riche, pointu et d'avenir, proteste M. Jean Travaillé. Un outil souple, avec un fort impact, qui permet de cibler, de segmenter très finement l'audience, de le mobiliser en faisant intervenir la notion d'interactivité. Bref, de renouveler et d'optimiser l'utilisation de la radio. Et de résoudre avec précision des problèmes d'annonces auxquels les radios périphériques n'ont jamais pu répondre. »

Le propos de ce Breton est désormais bien connu des annonceurs et des grandes agences de publicité. Le propos, la démarche et l'efficacité. Directeur de Régio-Ondes et Fréquence (ROF) — la seule FM créée par Oues-France et Havas en mai 1984 — Jean Travaillé s'est lancé dans une entreprise de promotion de la FM et de pédagogie quant à son utilisation optimale. « L'arrivée des radios FM a rejoint les publicitaires ; leur installation dans les sondages a confirmé leurs espoirs, dit-il, mais l'application à leur rencontre de méthodes héritées des radios périphériques est, non pas prématurée, mais inappropriée. La FM est beaucoup plus riche de possibilités. C'est un concept différent, auquel il faut appliquer de nouvelles méthodes de travail. A nous d'éduquer la profession. »

Son outil privilégié : Médiamétrie et le « sondage 55 000 » qui permet de suivre, mois après mois, l'écoute des radios à travers la France. Et de jongler avec les chiffres pour mieux analyser la réparti-

tion géographique de l'écoute, les problèmes rencontrés par les annonceurs pour atteindre telle région, telle ville, tel public et proposer des solutions adaptées. Ainsi ROF, surtout axée sur l'Ouest, a-t-elle désormais des activités de conseil-média et d'achat d'espace FM sur l'ensemble de la France.

Un annonceur souhaite-t-il atteindre, l'été, le public vacancier des plages ? ROF, fort des nombreuses radios avec lesquelles elle travaille, lui dessine sur mesure un plan média, lui permettant de diffuser ses messages sur les stations côtières de Cabourg à Biarritz. Un autre souhaite-t-il faire la promotion de ses produits dans une chaîne spécifique d'hypermarchés ? ROF calcule sur la chaîne de magasins un réseau de radios conçu pour l'opération. Chaque événement grand public se situant dans l'Ouest ou ont lieu des événements comme les Vingt-Quatre Heures du Mans, le départ de la Route du Rhum... permet aussi des activités de sponsoring, voire des copages conçus par ROF entre les radios FM et la presse quotidienne. Chaque fois, avec souplesse, ROF part du problème posé par l'annonceur, pour concevoir la solution la plus adaptée localement. Mais le service leader de ROF est sans conteste, ce que Jean Travaillé appelle avec quelque pompe le « Super-Méga-Ouest » (SMO).

Partant de l'observation de la déficience chronique de l'Ouest en matière de couverture radiophonique — mal repes, les radios périphériques y ont un faible taux de pénétration — SMO se présente aux annonceurs comme un complément des périphériques. SMO, c'est-à-dire quarante et une stations « leaders » (parmi lesquelles sept MRF, Radio-Nantes, Radio-Paradis (Brest), Fréquence-Fle (Rennes) situées sur dix-neuf départements et avec un profil d'audience (15-19 ans) plutôt généraliste. Un produit clé en main qui pourrait jouer, pour l'Ouest, le rôle joué traditionnellement par RMC, complémentaire d'Europe 1 et de RTL pour la couverture du sud de la France.

« Un outil précieux », reconnaît M. Gérard Vinsy, responsable des radios locales privées chez Havas-Conseil-Média (HCM). « La solution qui consistait avant à nous rabattre sur l'effluve et la presse régionale pour pallier les déficiences de la couverture radio n'était guère satisfaisante. »

Des déficiences observées aussi en Alsace et dans une partie du Sud-Est, deux régions sur lesquelles M. Travaillé prépare un produit de type SMO. Employant aujourd'hui trente-cinq salariés, ROF a réalisé, cette année, un chiffre d'affaires de 67 millions de francs (32 millions de francs en 1985) et espère plus de 100 millions de francs en 1987. De quoi faire pâillir les régies parisiennes.

ANNICK COJEAN.

### Après la nomination des PDG de l'audiovisuel

#### Divergences à la CNCL

La Commission nationale de la communication et des libertés (CNCL) a doublement loupé le coup d'abord, en proposant qu'un changement politique entraînant inéluctablement un changement de tous les responsables de l'audiovisuel, alors que ce secteur a besoin de la durée. Ensuite, en confiant l'ensemble des présidences à des personnes désignées par le président de la République pour siéger dans cette instance.

Ces propos ont été implicitement démentis par le président de la CNCL, qui participait dimanche 7 décembre à l'émission de TF 1, sur 7. En soulignant que le vote a donné lieu à plus de vingt-heures de délibérations en séance plénière, M. Gabriel de Broglie a affirmé que les choix de la CNCL « ont résulté uniquement de délibérations, aucune autorité gouvernementale n'a eu à intervenir, mais qu'il n'y a eu aucune surprise ». Dire le contraire, a-t-il conclu, « est faire injure à la compétence professionnelle et à l'honneur » des membres de la CNCL.

### La Compagnie financière détient 19 % du groupe Expansion

Le groupe de la Compagnie financière, présidé par M. Jacques de Rothschild, a pris une participation de 19 % dans le groupe de presse Expansion SA. Celui-ci édite notamment le magazine *l'Expansion*, la *Lettre quotidienne de l'Expansion*, *Gestion sociale* et possède 51 % du magazine *l'Entreprise* (aux côtés d'Ouest-France).

Détenteur de 40 % des parts d'Expansion SA, M. Jean-Charles Lignel, PDG de Delaroché SA, société éditrice du *Programme de Lyon* et de la chaîne de télévision privée de gestion financière (BPGF). Cette dernière a ensuite revendu 21 % de sa participation à M. Servan-Schreiber. Les 19 % restants ont été cédés pour moitié à la Compagnie financière de M. de Rothschild et pour moitié à la société d'investissement à capital variable luxembourgeoise Leicom Fund, spécialisée dans le loisir et la communication internationale et qui dépend de la Compagnie financière.

M. de Rothschild, président du conseil de surveillance, et M. Bernard Esambert, président du directoire de la Compagnie financière, deviennent à cette occasion administrateurs d'Expansion SA. L'entrée dans le capital d'Expansion SA de ce holding devrait permettre au groupe de M. Servan-Schreiber de s'intéresser à la presse, au cinéma et à la télévision, dans le cadre des futures privatisations. En effet, la Compagnie financière possède déjà une participation d'environ 4 % dans le capital de la Compagnie luxembourgeoise de télévision (CLT), de 7,5 % dans Hachette, ainsi que des parts dans le cinéma et la vidéo.

Y.-M. L.

### La télévision a cinquante ans

#### En famille

Pour une fête, ce fut une belle fête ! Toute la famille était là, du pape Léon aux petits-enfants du rock. Sur leur trente et un, bien sages, bien propres, les tontons et les tantes, les Yvonne et les Langues, les cousins et les cousines — à la mode de Bretagne comme d'Avignon — les Patrick et les Christophe, les Mireille et les Dorothée. On n'avait oublié personne, ni les parents pauvres, la petite Gilbert, ni les peu respectables, le grand méchant Poire.

Les gloires passées et la nouvelle promotion, les « plebs » et ceux qui ne tarderont pas à l'être, ils ont tous répondu présent à l'invitation de fêter les cinquante ans de la télévision française. Ironie du sort : ce fut la première chaîne privée, Canal Plus, âgée d'à peine deux ans, qui a accueilli son aînée pour souffler les bougies d'un gâteau acheté à... un traiteur privé : une compagnie d'assurances, La France.

C'est un direct (et en clair) depuis la grande salle de La Villette que la benjamine a péage a diffusé, pendant près de quatre heures, ce somptueux anniversaire. Sous la baguette magique, partagée, une fois n'est pas coutume, par les prestigieux prestidigitateurs — Mourousi, Zitrone, Drucker, Sabatier et Gildas — toutes chaînes réconciliées, on a feuilleté devant nous l'album de famille du petit écran.

Un galop à travers l'histoire, du putch des généraux à l'avè-

nement du général de Gaulle, en passant par l'assassinat de Kennedy, un pot-pourri nostalgique des émissions, des feuilletons et des jeux qui ont marqué plusieurs générations : « Cinq colonnes à la une », « Discorama », « Les 36 chandelles », « La Fête aux étoiles » et autres « Dim Dern Dom ». Un regard attendri sur les ancêtres, les précurseurs, les disparus et les dinosaures incroyables. En rappelant le rôle capital dans le domaine de la chanson et du disque joué pendant quinze ans par Denise Glaser, Michel Drucker a rappelé avec é-propos qu'elle avait connu ensuite le chômage pendant dix ans...

Ce ne fut pas la seule note acide dans ce concert de louanges. Quelques grimaces perçurent derrière les fions-fions et les paillettes. Celles des présidents de chaîne dont c'était la dernière prestation. Celles des quelques trouble-fêtes inévitables, tels ces techniciens qui ont figé le sourire de Sabatier, en ironisant sur « la sponsoring par le privé de cinquante ans de télévision gratuite » et en rappelant que « 80 % des gens de télévision sont au chômage ».

Dommage, enfin, que les journalistes (de la presse écrite) aient été interdits d'accès à l'émission réservée au petit écran. Si elles tenaient tellement à s'autocélébrer en famille, il fallait le dire avant.

ALAIN WOODROW.

Enseignement supérieur privé et formation continue.

## CESCE

Centre d'Etudes Supérieures de la Communication d'Entreprise

### Formation intensive à la Communication multimédias : écrit, radio, vidéo, télématique.

Préparation à la Direction de la communication des entreprises, associations et collectivités.

SESSION DE 6 MOIS : Février-Juillet / Septembre-Février

Enseignement théorique et pratique, stage

Admission sur titre : licence, grandes écoles ou équivalent

Admission sur concours : niveau DEUG

40 places par session.

Renseignements-Inscriptions

CESCE : 107, rue de Tolbiac - 75013 PARIS Tél. : (1) 45 85 99 21

dernière 13 décembre

AU THEATRE DE L'ESCALIER D'OR

18 RUE D'ENHENG - 107

20 h 45

LE MARIAGE DES MORTS

création

JEAN-PIERRE SARRAZAC

JACQUES LASSALLE

18 h 30

HIRONDELLE DE SAUCISSON

création

FRANÇOIS ROLLIN

JEAN-MICHEL RIBES

LOC. 2 PLACE DU CHATELET

42 74 22 77

Renseignements-Reservation

42.43.17.17

LE TERRIER

SALLE J.-M. SERREAU

LA CANTATE A TROIS VOIX

de Paul Claudel

Mise en scène

Madeleine Marion

SALLE GERALD ROBARD

CYMBELINE DE SHAKESPEARE

Mise en scène

Gilbert Rouvière

HAMLET de William Shakespeare

Mise en scène

Daniel Mesguich

THEATRE GERARD PHILPE 39 BOULEVARD JULES GUESDE 93207 SAINT DENIS





# Radio-télévision

Les programmes complets de radio et de télévision, accompagnés d'articles de présentation, de jugements, d'illustrations et de la liste commentée de tous les films, sont publiés chaque semaine dans notre supplément du samedi daté dimanche-lundi. Les émissions signalées ci-dessous par un triangle noir sont celles qui ont fait l'objet d'un article dans le dernier supplément. Les carrés placés après le titre des films expriment notre appréciation : □ A éviter ■ On peut voir ■■ Ne pas manquer ■■■ Chef-d'œuvre ou classique.

## Lundi 8 décembre

### PREMIÈRE CHAÎNE : TF1

20.35 **Dernier dimanche connu** ■ Film français de José Giovanni (1969), avec Lino Ventura, Maurice Ronsard, Michel Constantin, Jean Sobieski, Alain Mottet. Un fils chevronné qui ne vit que pour son métier et une jeune assistante partent à la recherche d'un homme dont le témoignage peut faire condamner un trafiquant. Transposition réussie d'un roman noir américain de Joseph Hartington. La véritable dimension du récit est dans le réalisme psychologique de la mise en scène.

22.15 **Autour studio** ■ Émission de Frédéric Mitterrand et Martine Jousset.

23.25 **Mémoires, l'écrivain (rediff.)** ■

23.30 **Journal** ■

23.45 **Magazine : Première page** ■ Médias et communication.

### DEUXIÈME CHAÎNE : A2

20.35 **Série : Les cinq dernières minutes** ■ Drame en caravane d'un manuscrit dans un cinéâtre. Le commissaire Cabrol mène l'enquête chez les gens du voyage.

22.05 **Documentaire : Mère Teresa** ■ Film de Ann et Jeanette Pétre. L'histoire d'un dévouement total à la cause des malheureux et d'une foi inébranlable.

23.15 **Journal** ■

23.35 **Sports : Boxe** ■ En direct de 78 Champs-Élysées. Présentation des finalistes du Tournoi des maîtres : à 2.00, finale du tournoi, en direct de New-York.

### TROISIÈME CHAÎNE : FR3

20.35 **Cinéma : Les douze saopards** ■ Film américain de Robert Aldrich (1967), avec Lee Marvin, Ralph Meeker, Ernest Borgnine, Charles Bronson, John Cassavetes. Douze crapules sont sortis de prison et entraînés par un major américain, pour un commando-suicide en France, au moment du débarquement allié de 1944. Aldrich a su rendre vivants un traité de la violence et des méthodes militaires. Les comédies deviennent des héros. On peut ne pas être d'accord.

### 23.05 Journal

23.30 **Magazine : Urbs** ■ Production : architectes. Quatre portraits pour mieux connaître une profession en crise.

0.00 **Prélude à la nuit** ■ Le monde noir, de Messiaen, par M. Debost, flûte, et C. Ivadi, piano.

### CANAL PLUS

20.35 **Cinéma : Rouge baiser** ■ Film français de Véra Belmont (1985), avec Charlotte Valandey, Lambert Wilson, Marthe Keller, Gunter Lamprecht, Laurent Terzieff. 22.25 **Flash d'informations** ■ 22.30 La fête aux étoiles. Remise des étoiles d'or de France de football. 23.30 **Boxe** ■ Les meilleurs moments de la nuit du 5 décembre. 23.55 **Football américain** ■ 1.00 **Cinéma : Julie la douce** ■ Film français de Jean-Luc Besson (1982), avec Cathy Méraud, Sabina Kaven, Sophie Leroy, Gaby d'Amboise, Jean-Pierre Arnaud. 1.55 **Série : Hollywood Blues** ■

### LA « 5 »

20.30 **Feuilleton : Dynastie 2** 21.25 **Série : L'inspecteur Derrick** 22.35 **Feuilleton : Flamingo Road** 23.35 **Feuilleton : Dynastie 2** 0.20 **Série : L'inspecteur Derrick** 1.35 **Série : Star Trek** 2.30 **Série : K 2000** ■

### TV « 6 »

20.10 **Série : Les chevaliers** 21.10 **Série : Les super-héros** 22.00 **Série : Les chevaliers** ■

**FRANCE-CULTURE**

20.30 **Schœs Batifolles** ■ Soirées de musique. L'un crève, l'autre crève : Georges Bataille et Laure ; Carson et Reeves McCullers.

21.30 **Musique : L'atmosphère** ■ Musiques d'Irlande.

22.30 **La nuit sur un plateau** ■ Le style des années 80.

### FRANCE-MUSIQUE

20.30 **Rassemblements sur Apollo** ■ Concert (en direct de la salle Pleyel, à Paris) : Concours international Long-Thibaud, Orchestre philharmonique, dir. Philippe Bender, Guy Consolante, 1<sup>er</sup> violon ; Les albums du lyrique : La vie passionnée et romantique de Louis Ferdinand Kornfeld ; à 23.05, Concerto pour violoncelle et orchestre, d'Offenbach ; à 23.20, Souvenir d'une nuit de Saint-Sylvestre, pour orchestre, de Nizet.

24.00 **Les sélections de France-Musique** ■ Marguerite Long-Jacques Thibaud. Histoire d'un concours 1943-1983.

## Mardi 9 décembre

### PREMIÈRE CHAÎNE : TF1

13.50 **Feuilleton : Tant qu'il y aura des hommes** ■

14.40 **Révi de vous voir** ■ Émission de Christian Bernadot.

15.45 **Feuilleton : Orger Pacha** ■

16.15 **Magazine : Show business** ■

16.45 **Cinéma : Les douze saopards** ■ Film américain de Robert Aldrich (1967), avec Lee Marvin, Ralph Meeker, Ernest Borgnine, Charles Bronson, John Cassavetes. Douze crapules sont sortis de prison et entraînés par un major américain, pour un commando-suicide en France, au moment du débarquement allié de 1944. Aldrich a su rendre vivants un traité de la violence et des méthodes militaires. Les comédies deviennent des héros. On peut ne pas être d'accord.

17.25 **Feuilleton : La nouvelle malle des Indes** ■

18.25 **Mémoires, l'écrivain (rediff.)** ■

18.35 **Le vie des gens** ■

19.10 **Feuilleton : Santa Barbara** ■

19.40 **Expression directe** ■ RPR.

20.00 **Journal** ■

20.25 **Loto sport** ■

20.35 **Feuilleton : Le rive de Celn** ■

21.35 **Variétés : Vagabondages** ■ Émission de Roger Gicquel et Monica Soru. La chanson française : c'est-à-dire on fait débat ? Invités : Alain Levy, EDD de Polygram, Patricia Casazza, directrice de l'Orlym, Gérard Violante, directeur du Théâtre de la Ville, Gilles Serrai, Claude Maurane, Maxime Le Forestier, Jean Ferron, Karim Kaczi, Julie Fier, Caroline Loeb, Léo Ferré, un extrait du spectacle de Renaud en Zénith, un hommage à Daniel Balavoine.

23.00 **Mémoires et la politique (rediff.)** ■

23.05 **Journal** ■

23.20 **C'est à lire** ■

### DEUXIÈME CHAÎNE : A2

13.50 **Magazine : Aujourd'hui la vie** ■

16.05 **Série : Les cinq dernières minutes** ■

16.50 **C'est encore mieux l'après-midi** ■ Avec Daniel Lavoie, Mahalia, Anne Roche.

17.35 **Révis A2** ■

18.05 **Feuilleton : Le pont sur la Moselle** ■

18.30 **Magazine : C'est la vie** ■

18.50 **Comment choisir ses vins et ses cadeaux** ■

19.10 **Jeu : Des chiffres et des lettres** ■

19.40 **Actualités régionales** ■

19.50 **Le nouveau théâtre de Boulevard** ■

20.00 **Journal** ■

**100 ARTISANS VENDENT LEURS CREATIONS**

**SAMARITAINE**

DU 7 NOV. AU 3 JANV.

20.35 **Mardi cinéma** ■ Émission de Pierre Tchouk et Jacques Rouland. Rive droite, rive gauche ■ Film français de Philippe Labro (1984) avec Gérard Depardieu, Nathalie Baye, Carole Bouquet, Bernard Fresson, Charlotte de Turckheim, Jacques Weber. Un brillant avocat d'affaires de la rive droite en robe de chambre dans les conversations rencontre une chargée de relations publiques de la rive gauche. Les sentiments amènent au refus du mariage et même si, à la fin, l'action n'est pas très vraisemblable, on retient l'intérêt du sujet, la mise en scène très dynamique.

22.25 **Les jeux de Mardi cinéma** ■

23.25 **Journal** ■

**TROISIÈME CHAÎNE : FR3**

13.55 **Documentaire : L'encyclopédie audiovisuelle du cinéma** ■

### 14.20 Jazz Off

14.30 **Feuilleton : Jean Pinot, médecin d'aujourd'hui** ■

15.00 **Série : Les évasions célèbres** ■

16.00 **Documentaire : Les grands fleuves, reflets de l'histoire** ■ Le Danube.

17.00 **Les après-midi de Disney Channel** ■

17.55 **Croq'soleil** ■

18.57 **Juste ciel, petit horoscope** ■

19.00 **Le 19-20 de l'information** ■

19.15 **Le 19-20 de l'information (suite)** ■

19.35 **Le 19-20 de l'information (suite)** ■

19.55 **Dessin animé : Les entrecœurs** ■

20.04 **Les jeux de Thiers** ■

20.30 **D'accord, pas d'accord** ■

20.35 **Cinéma : Le crime, c'est notre business** ■ Film de Gordon Fleming (1968), avec Jim Brown, Delham Carroll, Ernest Borgnine, Julie Harris, Gene Hackman. A Los Angeles, un gangster noir prépare avec une petite équipe de spécialistes la vol du stade. Le coup réussit mais le partage pose des problèmes. Les policiers de série avec un rythme et une interprétation sans défaut.

22.10 **Journal** ■

23.35 **Prélude à la nuit** ■

### CANAL PLUS

14.00 **Cinéma : La Tentation d'Isabelle** ■ Film franco-italien de Jacques Dailly (1985), avec Panny Bastien, Ann-Gret Glass, Jacques Bonaffé, Xavier Deluc, Françoise Brion, Henri Virlogeux. 15.25 **Cinéma : P'Honnas aux yeux d'argent** ■ Film français de Pierre Granier-Deferre (1985), avec Alain Souchon, Tanya Lopert, Jean-Louis Trintignant, Lambert Wilson. 17.00 **Triangle en hermine** ■ 17.30 **Série : Les maîtres** ■ 18.00 **Flash d'informations** ■ 18.05 **Dessins animés** ■ 18.15 **Jeu : Les affaires sont les affaires** ■ 18.45 **Top 50** ■ 19.15 **Zénith** ■ 19.55 **Flash d'informations** ■ 20.05 **Star Trek** ■ 20.30 **Le 19-20 de l'information** ■ 20.35 **Cinéma : L'âme de la France** ■ Film français de Patrick Jamain (1985), avec Nathalie Baye, John Shea, Richard Berry, Marie Loutch, Peter Donat. 21.10 **Flash d'informations** ■ 21.15 **Football : Finale de la Coupe de la Ligue** ■ 0.00 **Cinéma : P'Honnas aux yeux d'argent** ■ Film français de Pierre Granier-Deferre (1985), avec Alain Souchon, Tanya Lopert, Jean-Louis Trintignant, Lambert Wilson. 1.00 **Série : Star Trek** 2.00 **Série : K 2000** ■

### LA « 5 »

13.40 **Feuilleton : Flamingo Road** 14.20 **Série : Chipe** 17.15 **Série : Shérif, fais-moi peur** 18.10 **Série : K 2000** 19.05 **Série : Happy Days** 19.35 **Série : Star Trek** 20.30 **Série : Mike Hammer** 21.25 **Série : Supercopter** 22.30 **Feuilleton : Flamingo Road** 23.15 **Série : Mike Hammer** 0.30 **Série : Supercopter** 1.00 **Série : Star Trek** 2.00 **Série : K 2000** ■

### TV « 6 »

14.00 **6 Tonic** 17.00 **Système 6** 18.30 **NRJ 6** 19.20 **Feuilleton : Le temps des copains** 19.35 **Série : Max la menace** ■ 20.10 **Cinéma : P'Honnas aux yeux d'argent** ■ Film français de Pierre Granier-Deferre (1985), avec Alain Souchon, Tanya Lopert, Jean-Louis Trintignant, Lambert Wilson. 21.40 **6 Tonic** ■

### FRANCE-CULTURE

20.30 **Le journal du corps** ■ Le tabac ; Domier : Les prophètes, l'économie et la norme au pouvoir.

21.30 **Musique : Diogenes** ■ Actualité de la chanson française et étrangère, rencontre avec Philippe Garigo.

22.30 **Nuits magiques** ■ La nuit et le moment ; Jean Bove.

0.10 **De jour en lendemain** ■

### FRANCE-MUSIQUE

20.30 **Concert (donné le 20 juillet en l'église Saint-Saturnin, dans le cœur vieux des Semaines musicales de Tours)** ■ Sonate pour violon et piano n° 3 en la majeur, op. 24, de Beethoven ; Suite italienne de Stravinski ; Sonate pour violon et piano en la majeur, par Vladimir Spivakov, violon, et Sergei Bezrodni, piano.

22.00 **Les sélections de France-Musique** ■ A 22.35, Le concert de minuit : Rhapsodie en sol mineur de Paganini pour piano et orchestre, de Rachmaninov ; trois mouvements de Ma mère l'Oye, de Ravel ; Symphonie du Nouveau Monde, de Dvorak, par l'Orchestre philharmonique de New-York, dir. Victor De Sabeta, Arthur Rubinstein, piano (enregistré le 26 mars 1950).

24.00 **Palmarès** ■

# Informations « services »

## MÉTÉOROLOGIE

Évolution probable du temps en France entre le lundi 8 décembre à 0 heure et le mardi 9 décembre à 24 heures.

Le front froid actif qui a pénétré sur le pays lundi achèvera de le traverser mardi. À l'arrière, un anticyclone se reconstituera en surface mais le thalweg d'altitude maintiendra de l'instabilité.

Mardi : les nuages liés à la perturbation couvriront le matin les régions du Nord à la Haute-Normandie, au Bassin parisien jusqu'au Midi-Pyrénées, Langue-d'Oc-Roussillon et vallée du Rhône. Ces nuages apporteront des pluies, modérées en moitié nord, plus importantes au sud, en particulier sur les versants sud. Plus à l'est, le ciel sera alors nuageux.

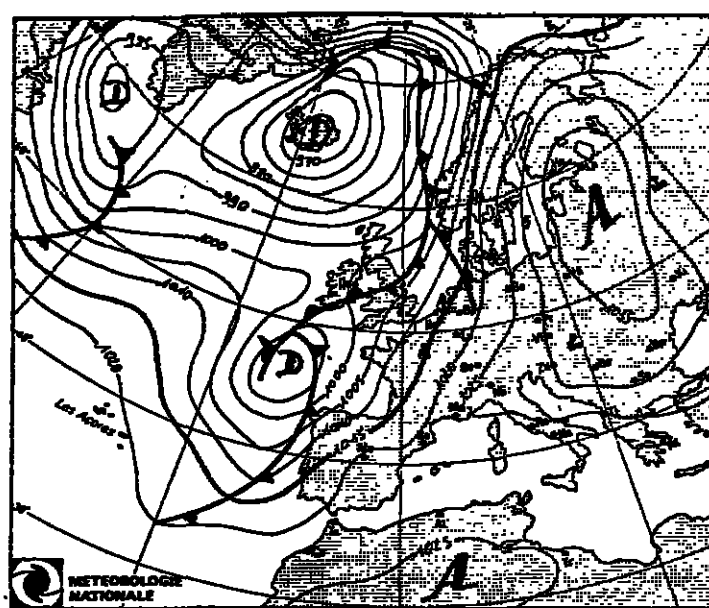
Puis le temps pluvieux gagnera ces régions, se limitant en soirée aux Alpes et à la Provence-Côte d'Azur.

À l'arrière du front, du Nord-Est à la vallée du Rhône, le ciel sera nuageux, tandis qu'un temps variable gagnera une grande moitié ouest. Les nuages de cette traîne sont plus abondants au nord de la Loire, où ils donneront lieu plus fréquemment à des averse. Sur les Pyrénées et le Massif Central, quelques averse de neige se produiront à partir de 700 mètres.

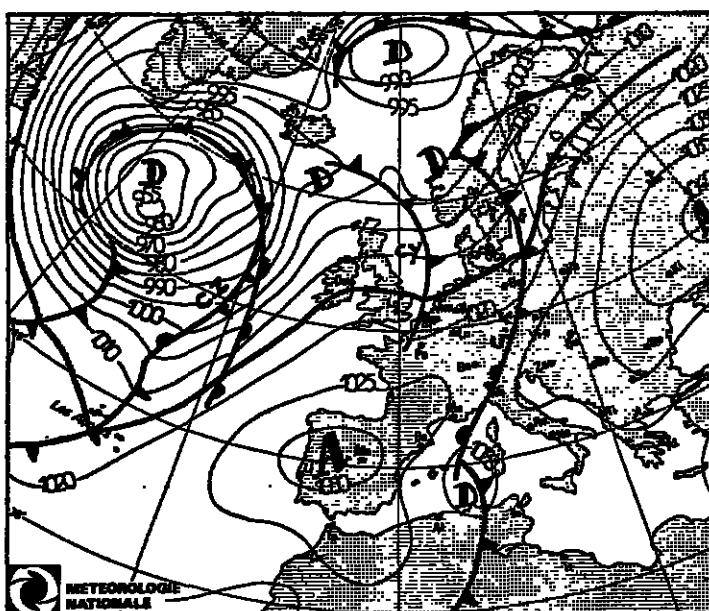
Le vent soufflera du sud modérément avec le temps perturbé. Près de la Manche et en Vendée il s'atténuera un peu, avec 40 km/h de vitesse moyenne et il soufflera de l'ouest.

Les minima seront de 6 à 8 degrés sur les côtes atlantiques et de la Manche ainsi que du Nord au Centre, 4 à 6 degrés du Cotentin à l'Aquitaine et de l'Alsace aux Alpes, 8 à 11 degrés ailleurs. Les maxima varieront de 6 à 10 degrés sur les deux tiers nord, 7 à 12 degrés sur le sud, 12 à 14 degrés sur les côtes méditerranéennes.

SITUATION LE 8 DÉCEMBRE 1986 À 0 HEURE TU

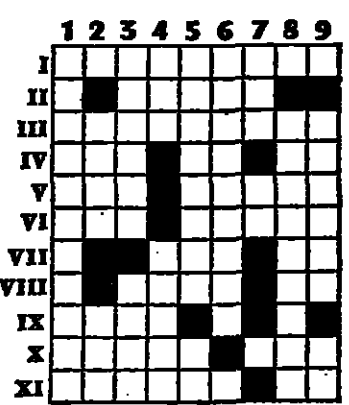


PRÉVISIONS POUR LE 10 DÉCEMBRE À 0 HEURE TU



## MOTS CROISÉS

### PROBLÈME N° 4372



### HORIZONTALEMENT

I. Moyen de défense de certains individus de la classe « carrières ». II. Cela fait un bout de temps. III. Moyens de subsistance ou de destruction. IV. Adresse personnelle. Sert à lier. Langue. V. Mise à jour. Violent coup de... point. VI. Adverbe. Comportement rassant. VII. Nul aux échecs. Demi-journée. VIII. Peut noircir. Note. IX. Signes de croix. X. Double mollement ou fut à la bourre. Producteur de pommes. XI. Fait partie du programme des réjouissances du palais. Participe.

### VERTICALEMENT

1. Attirance réciproque. 2. Danger de la circulation. Voile le haut ou dévoile tout. 3. Demander la main afin de l'épouser selon les formes. Production de cannes non conseillée pour la marche. 4. Dépourvu de toute décoration. Fait l'appel. 5. Sans-volonté. Fleuve. 6. Scie mécanique. 7. Foré en chanson. Le tour du monde. 8. Peine de cœur. 9. Figure assez maigre mais très expressive. Lettre.

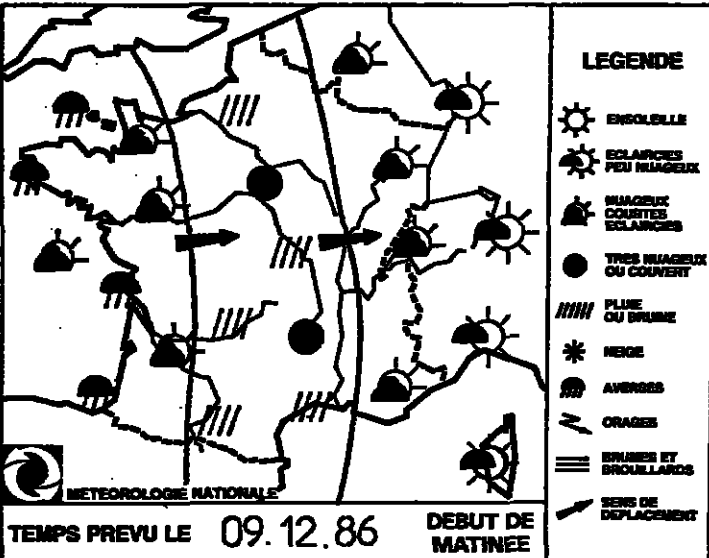
### Solution du problème n° 4371

Horizontalement  
I. Malentendu. Pion. II. Obèse. Séance. Sa. III. Urètre. Ri. Jules. Faveur. VI. Iéna. Ob. Égoïste. VII. Estrapade. Enl. VIII. Râ. Tir. La. IX. Apl. Assurance. X. Irène. Détoires. XI. Réside. Lude. XII. Es. Démangeaison. XIII. Ios. Té. Ut. XIV. Ida. Argentier. XV. Iéna. Esas. Ana.

### Verticalement

1. Moustiquaire. II. 2. Abras. Présida. 3. Lee. Aneries. O.A.S. 4. Entasse. Nids. 5. Neri. Aède. As. 6. Efforts. Umar. 7. Es. Rabais. Gê. 8. Néron. Prudentes. 9. Daine. Ré. Gens. 10. Un. Tue-diable. Tê. 11. Chaper. Nour. 12. Pen. Acridité. 13. Ligie. Eras. Râ. 14. Océ. Nul. On. 15. Nua. Délasant.

GUY BROUTY.



TEMPÉRATURES maxima - minima et temps observé  
Valeurs extrêmes relevées entre le 7-12 à 6 h TU et le 8-12-1986 à 6 h TU

FRANCE										TOURS										LOS ANGELES									
AMCOCO	14	10	C	TOULOUSE	16	11	D	LUXEMBOURG	6	6	P																		
BARCELONE	20	13	N	POitiers	31	21	A	MAGD	13	-1	B																		
BREDA	18	9	C	PARIS	15	10	D	MARSEILLE	21	10	D																		
BRUXELLES	13	6	D	STRASBOURG	16	10	C	MEXICO	23	9	B																		
BUSSET	13	12	P	ALGER	20	7	D	MILAN	6	1	B																		
CAEN	13	9	C	AMSTERDAM	6	6	N	MONTREAL	6	-12	D																		
CHERBOURG	12	10	C	ATENE	16	9	N	MOSCOW	1	-12	D																		
CHERBOURG-FR	14	7	D	BANGKOK	31	23	C	NAGAKI	15	15	C																		
DIJON	7	0	B	BARCELONE	16	6	N	NEW-YORK	8	3	C																		
GRANDVILLE	8	1	B	BERLIN	-2	-3	B	OSLO	1	1	P																		
LALE	10	9	D	BELGIUM	2	2	P	PALMA-DE-MAJ	18	6	D																		
LYONS	14	9	D	BREITENBURG	9	9	D	PEKIN	6	-8	D																		
LYON	11	4	N	LA CAPE	20	12	D	RIEDINGEN	33	28	C																		
MARSEILLE	14	10	N	COPENHAGUE	8	4	C	ROME	15	5	N																		
NANCY	9	6	D	DAKAR	26	21	D	SINGAPOUR	32	25	A																		
NANTES	14	10	C	DELHI	22	13	B	STOCKHOLM	-2	-2	C																		
NICE	13	11	N	DISSAU	16	9	N	SYDNEY	24	15	D																		
PARIS-MONT	11	8	D	GENEVE	9	2	B	TOKYO	17	7	D																		
PAU	21	4	N	HONGKONG	18	16	C	TUNIS	17	4	B																		
PERPIGNAN	14	4	D	SEANAIL	13	7	C	YAKUTSK	3	-3	N																		
RENNES	13	10	C	SEANAIL	14	4	D	YAKUTSK	3	-3	N																		
STRASBOURG	14	5	D	LYONS	17	13	P	YERRE	7	0	D																		
STRASBOURG	9	4	P	LYONS	12	11	P	YERRE	0	-3	D																		

\* TU = temps universel, c'est-à-dire pour la France : heure légale moins 2 heures en été ; heure légale moins 1 heure en hiver.

(Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.)

**SUR MINITEL.** Prévision complète : Météo marine.  
Temps observé Paris, province, étranger.  
36.15 Tapez LEMONDE puis METEO.

**CE SOIR 19H15 : ZENITH SPECIAL DURAN - DURAN**

Nouveau 49 tours "NOTERUS" Disquette parent EMI

**CANAL+**  
Latéle pas comme les autres.

## Le Carnet du Monde

## Naissances

— Marie-Hélène  
et Pierre COULOMB  
ont la joie de faire part de la naissance de

Juilen,  
le 29 novembre 1986.

4, rue des Mariniers,  
75014 Paris.

## Décès

— Raymond Belpomme,  
son épouse,  
Jean, François et son épouse, Elodie,  
ses enfants,  
Benoît, Sandrine, Mathilde et Jules,  
ses petits-enfants,  
Toute sa famille et ses amis,  
ont la douleur de faire part du décès de

Robert BELPOMME,

survenu le 5 décembre 1986, à La Verrière (Yvelines), à l'âge de soixante-quatre ans.

La levée du corps se fera au centre  
généraliste Denis-Forestier, à La Verrière, le mercredi 10 décembre, à 8 h 30, puis il sera déposé à la mairie de Trappes (Seine-et-Loire), de 14 h 30 à 15 h 30, en présence de la famille.  
L'inhumation aura lieu au cimetière de Trappes dans le caveau de famille.

Rue Neuve,  
71630 Trappes.

— La famille,  
Les amis de

Victor BRONSTEIN

de Kichinev,

très affligés de sa disparition, survenue le 25 novembre 1986, dans sa quatre-vingt-sixième année, font part de ses obsèques qui auront lieu le 10 décembre.

On se réunira à partir de 14 h 15, à la porte principale du cimetière parisien de Pantin.

— Amnecy-le-Vieux (Haute-Savoie),  
Angers, Paris.

M<sup>me</sup> Paul Idier,  
ses enfants et petits-enfants,  
Agnès et Michel Idier,  
Marie et Céline Cubertafond,  
Anne et Yves Sion,  
Emmanuel, Étienne et Carine,  
ses frères, sœurs, beaux-frères, belles-sœurs,

M<sup>me</sup> Marguerite-Marie Idier,  
M. et M<sup>me</sup> Joseph Chaillet,  
leurs enfants et petits-enfants,  
M<sup>me</sup> Jeanne Idier,  
M. et M<sup>me</sup> Joseph Idier  
et leurs enfants,

M<sup>me</sup> Guyot,  
ses enfants et petits-enfants,  
M. et M<sup>me</sup> François Perron,  
leurs enfants et petits-enfants,  
M. et M<sup>me</sup> Louis Martinez  
et leurs enfants,

Ainsi que tous ses parents, alliés et amis,

ont la douleur de faire part du décès du

général Paul IDIER,

survenu à Amnecy, le 6 décembre 1986.

Ses obsèques seront célébrées le mercredi 10 décembre, à 15 heures, en l'église Saint-Laurent d'Amnecy-le-Vieux.

Veuillez de prières en cette même église, le mardi 9 décembre, à 20 h 30.

L'inhumation aura lieu dans l'intimité familiale.

Condoléances sur registre.  
Ni fleurs ni couronnes, des prières.

Cet avis tient lieu de faire-part.

Provinc.  
74000 Amnecy-le-Vieux.

## JOURNAL OFFICIEL

Sont publiés au Journal officiel du dimanche 7 décembre 1986 :

## UN DÉCRET

— N° 86-1242 du 5 décembre 1986 modifiant le décret n° 64-217 du 10 mars 1964 relatif aux maîtres contractuels et agréés des établissements d'enseignement privés sous contrat et fixant les modalités d'accès de ces maîtres aux échelles de rémunération des professeurs certifiés.

— Le conseil d'administration et les membres de l'association des Dames du Calvaire.  
La communauté des Dames.  
La direction.  
Les médecins et le personnel de la Maison médicale Jeanne-Garnier,

ont la douleur de faire part du décès de

M<sup>me</sup> Jeanne LOUISE,

chevalier de l'ordre national du Mérite,  
présidente de l'association,

survenue le 4 décembre 1986, à l'âge de quatre-vingt-huit ans.

La cérémonie religieuse sera célébrée le mardi 9 décembre, à 10 h 30, en l'église Saint-Léon, place du Cardinal-Amette, à Paris-15, où l'on se réunira.  
L'inhumation aura lieu au cimetière des Batignolles, dans le caveau de famille.

55, rue de Lourmel,  
75015 Paris.

— Monique Mahé,  
son épouse,

Véronique Mahé et Joseph Lobelson,  
Eric Mahé,  
Hervé Mahé,  
ses enfants,

Simon Lobelson,  
son petit-fils,

Marguerite Robert,  
sa belle-mère,

Christiane et Henri Lejeune,  
sa sœur et son beau-frère,

Les membres de sa famille,  
Et tous ses amis,

ont la tristesse de faire part du décès de

Jean-Yves MAHÉ,

président du SMCAR,

survenu le 2 décembre 1986.

Les obsèques ont eu lieu le vendredi 5 décembre, au crématorium du cimetière Saint-Pierre.

16, rue du Docteur-Acquaviva,  
13248 Marseille Cedex 04.

— M. et M<sup>me</sup> Renaud Saada-Pages  
et toute la famille

ont la tristesse de faire part du décès du

docteur Aline PAGES,

survenue le 3 décembre 1986, à l'âge de cinquante-cinq ans.

L'inhumation au cimetière parisien de Bagneux aura lieu le mercredi 10 décembre, à 10 h 45.

18, rue du Pré-aux-Clercs,  
75007 Paris.

— Le Syndicat national des médecins de protection maternelle et infantile

a la tristesse de faire part du décès du

docteur Aline PAGES,

survenue le 3 décembre 1986.

SNNTNI,  
23, rue de Leningrad,  
75008 Paris.

— M. et M<sup>me</sup> Jean Vermay,  
M. et M<sup>me</sup> Jean-Louis Maldent,  
M. Eric Veybet,

ont la douleur de faire part du décès de

Nicole VERMAY,

survenue le 26 novembre 1986.

La levée du corps aura lieu le mardi 9 décembre, à 9 h 30, à l'Institut médico-légal de Paris.

Les obsèques à Cerdon (01) auront lieu le mercredi 10 décembre, à 14 h 30.

Cet avis tient lieu de faire-part.

## Les amis de

Nicole VERMAY

ont l'immense douleur de faire part de son décès, survenu le 26 novembre, et assurent sa famille de leur affection.

## Anniversaires

— Pour le dix-septième anniversaire du décès de

Eric TRUSSON,

une pensée affectueuse est demandée à tous ceux qui l'ont connu et aimé, en union avec la messe qui sera célébrée en l'église Notre-Dame de Versailles, le vendredi 12 décembre 1986, à 9 heures, en la chapelle du Saint-Sacrement.

## Messes anniversaires

— La messe annuelle à la mémoire des anciens des Chantiers de jeunesse et du général de la Porte du Theil sera célébrée le mercredi 10 décembre 1986, à 15 h 30, en la chapelle du Foyer Maigren, 29, rue de Lourmel, 75015 Paris.

— Pour le dixième anniversaire du décès de

R.P. DABOSVILLE,

Les anciens élèves de l'Ecole Saint-Martin.

Les membres de la Paroisse universitaire, se réuniront aux côtés du R.P. Dujardin, supérieur général de l'Oratoire, lors de la messe qui sera célébrée le samedi 13 décembre 1986, à 17 heures, en l'église Notre-Dame-des-Champs, à Paris.

Nos abonnés, bénéficiant d'une réduction sur les insertions du "Carnet du Monde", sont priés de joindre à leur envoi de texte une des dernières bandes pour justifier de cette qualité.

## CARNET DU MONDE

Tarif : la ligne H.T.

Toutes rubriques ..... 59 F

Abonnés ..... 50 F

Communicat. diverses ..... 65 F

Renseignements : 42-47-95-03

**JEU GAGNANT N° 68**

**LOTTO SPORTIF**

Equipe 1	Equipe 2	Equipe 1	Equipe 2
1 MONACO	TOULOUSE	9 LENS	LAVAL
2 NANTES	TOULON	10 MARSEILLE	BREST
3 RENNES	NICE	11 CAEN	DUNKERQUE
4 BORDEAUX	LILLE	12 ORLÉANS	STRASBOURG
5 SOCHAUX	METZ	13 TOULS	ABBEVILLE
6 LE HAVRE	R.C. PARIS	14 BÉZIERS	MONTPELLIER
7 NANCY	ST-ÉTIENNE	15 NIMES	CLERMONT
8 PARIS-S.G.	ALGER	16 LYON	LOUHAIS

Tirage des "7 Numéros de la Chance" du Dimanche 7 Déc. 1986 : 1 2 8 9 11 15 16

loterie nationale		
TRANCHE (N°20) DU		
1 SEUL BILLET POUR LA SEMAINE, DU SUSPENSE TOUS LES JOURS		
RÉSULTATS COMPLETS		
DATES DU TIRAGE	NUMÉROS OU TERMINAISONS	MONTANT DES LOTS
LUNDI 1 <sup>er</sup> DÉCEMBRE 1986	088 258 779	1 000 000 F 1 500 F
MARDI 2 DÉCEMBRE 1986	347 828 549	1 000 000 F 1 500 F
MERCREDI 3 DÉCEMBRE 1986	236 381 042	1 000 000 F 1 500 F
JEUDI 4 DÉCEMBRE 1986	343 045 789	1 000 000 F 1 500 F
VENDREDI 5 DÉCEMBRE 1986	306 143 878	1 000 000 F 1 500 F
SAMEDI 6 DÉCEMBRE 1986	382 702 151	1 000 000 F 1 500 F
	(140112168)	6 000 000 F
	370 129	1 000 000 F
	014 981	50 000 F
	022 287	50 000 F
	031 289	50 000 F
	053 488	50 000 F
	074 605	50 000 F
	086 157	50 000 F
	106 636	50 000 F
	116 149	50 000 F
	168 951	50 000 F
	184 281	50 000 F
	201 282	50 000 F
	230 007	50 000 F
	238 042	50 000 F
	282 279	50 000 F
	339 046	50 000 F
	341 757	50 000 F
	351 015	50 000 F
	362 298	50 000 F
	376 533	50 000 F
	651	1 000 F
	9	100 F

**JACQUES GAUTIER**

Collier cristal sur argent  
et masque vieil argent ... 2 800 F  
Boucles d'oreilles ..... 1 300 F  
36, rue Jacob, PARIS-6<sup>e</sup>  
Tél. : 42-60-84-33

**LOTTO**

TRANCHE N° 20 DU 6 DÉCEMBRE 1986

NUMÉROS : 4 5 17 22 32 46 16

500 000 FRANCES, EN DIRECT SUR 355

PROGROSSEUR DE DÉCEMBRE 1986 : 20 h 30  
ET CHANCEAU DE DÉCEMBRE 1986 : 20 h 30

Validation : AU PAYS FANTASME  
DES JEUQUES CHANCEAUX

5 BONUS N° 1 : 5 792 865,00 F

1 BONUS N° 2 : 139 315,00 F

1 BONUS N° 3 : 10 175,00 F

4 BONUS N° 4 : 140,00 F

3 BONUS N° 5 : 10,00 F

BONNE DE SÉCURITÉ 104 406

1 BILLET REMBOURSEMENT 100 000 F + 7 : 20,00 F

PROGROSSEUR N° 1 : 20 h 30  
ET CHANCEAU N° 1 : 20 h 30

UNE SUPER CASSETTE ET L'AMBIANCE  
DES 2 SUPER CASSETTES DE L'HIVER

## Religions

## Une église occupée, une commune divisée

## Port-Marly perd son latin

Le chanoine Roussel doit se retourner dans sa tombe. Gaston de son prénom, il était un musicologue réputé. Le général de Gaulle était venu l'écouter un jour, à l'improviste, aux grandes orgues de la chapelle du château de Versailles. Ancien résistant, croix de guerre, ami personnel d'André Malraux, c'est lui qui a introduit, aux rendez-vous de l'Eurovision, la musique de Charpentier.

Mais Gaston Roussel ne connaissait de la messe que celle d'avant le concile, avec latin, grégorien, sermon en chaire et canon de Saint Pie V. Curé de Port-Marly, il officiait à l'église Saint-Louis, un monument historique : la première pierre a été posée, il y a deux cents ans, par le roi Louis XVI lui-même.

Pendant vingt ans, l'évêque de Versailles a fermé les yeux. Mais aujourd'hui, un an après la mort de son curé traditionaliste, Port-Marly, petite commune riveraine de la Seine, dans les Yvelines, est coupée en deux. La route principale, celle de Versailles, ressemble, dimanche 7 décembre, à une ligne de front.

Sur un trottoir, les fidèles du nouveau curé, le Père Pierre Caro, se pressent vers la salle de catéchisme, faisant provisoirement office d'église paroissiale. Sur une table d'écolier, la messe est célébrée selon le rite en usage aujourd'hui dans l'Eglise, mais, par souci d'ouverture, chantée en latin.

Juste en face, l'église Saint-Louis est pleine à craquer, occupée depuis la nuit du 28 au 29 novembre, par les thuriféraires de l'ancien curé, venant pour la plupart de Versailles, de Saint-Germain-en-Laye et des communes voisines.

Misssel sous le bras, on pètionne pour la canonisation de M<sup>me</sup> Elizabeth de France, montée comme son frère Louis XVI sur l'échafaud. Sur quelques boutonniers fleurissent les insignes du centre Charlier, proche du Front national. On annonce la visite de Dom Gérard Calvet, prieur du monastère intégriste du Barroux et ami de M. Jean-Marie Le Pen.

Le desservant est Dom Bruno de Blignières, ordonné par Mgr Lefeb-

vre, qui a rompu avec le monastère bénédictin de Flavigny (Côte-d'Or), récemment revenu dans le giron de l'Eglise. Il appelle les fidèles à « refonder une France chrétienne » et à « restaurer la société ».

Près de mille personnes sont passés à Saint-Louis aux trois messes de dimanche. Parmi eux, M. François Ceyrac, ancien président du CNPFF, qui était un intime du chanoine Roussel, et M. Patrice de Plunkert, rédacteur en chef du Figaro magazine.

## Créer

## Fables

L'évêque de Versailles, Mgr Louis Simonneau, a décidé de reprendre en main la paroisse de Port-Marly. Il a fait écarter les deux prêtres traditionalistes qui avaient assuré d'eux-mêmes la succession du chanoine Roussel — un missionnaire du Saint-Esprit et un prêtre zérois rappelés par leurs supérieurs — et demandé au nouveau curé, qu'il a nommé en septembre, de permettre une transition en douceur.

Il l'a fait avec l'accord de tout le clergé des Yvelines, fort de la conviction d'avoir déjà beaucoup fait pour permettre aux partisans de la tradition de s'exprimer. A Ver-

sailles, mille cinq cents d'entre eux assistent chaque dimanche à la messe à la chapelle Notre-Dame-des-Armées, occupée déjà depuis dix ans. La Fraternité Saint-Pie X de Mgr Lefebvre est installée à Mantes-la-Jolie. A Jouy-Mauvoisin, à Saint-Martin de Bréancourt, dans une autre chapelle de Versailles, des célébrations selon l'ancien rite ont lieu régulièrement. « Assez », dit aujourd'hui l'évêque, quand il y a trop d'abus de fixation, j'opère. »

Ceux d'en face réclament le bénéfice de l'indult romain, accordé par le cardinal Lustiger à Paris aux paroissiens de Saint-Eugène-Sainte-Cécile (1).

Le maire de Port-Marly, M. Louis Didier, est un homme tiraillé comme sa paroisse. Dimanche, il est allé à la messe du nouveau curé. Dans sa poche, il avait l'ordonnance d'expulsion du tribunal de grande instance, mais l'exécution n'avait toujours pas eu lieu lundi en fin de matinée.

HENRI TIMCO.

(1) Depuis une décision romaine du 3 octobre 1984, l'évêque peut autoriser, dans des lieux de culte qui ne sont pas des églises paroissiales, la célébration dans l'ancien rite, de manière exceptionnelle, « ou de manière habituelle pour des cas précis ».

## Environnement

## Fuite radioactive à Grenoble

GRENOBLE  
de notre correspondant

L'un des trois réacteurs expérimentaux de type « piscine » installés dans l'enceinte du Centre d'études nucléaires de Grenoble, la pile Siloé (d'une puissance de 35 mégawatts thermiques) a été arrêté le 2 décembre pour être vidangé. Les responsables avaient en effet décelé une évaporation d'eau dans la piscine supérieure à la normale, soit environ un mètre cube d'eau par jour. « Il y avait des présomptions de fuite », explique le directeur du CENG, M. Michel Suscillon. Les mesures effectuées dans l'enceinte du Centre ne devaient toutefois révéler aucune teneur anormale de radioactivité jusqu'au vendredi 5 décembre en soirée.

La nappe phréatique située juste au-dessous du radier de la pile présentait, selon les responsables du CENG, « une légère contamination » par le tritium, confirmant ainsi la présence de fuites au sein de la piscine du réacteur Siloé. Pour M. Michel Suscillon « le taux de radioactivité était égal à celui qu'on

enregistre dans l'eau de mer, celle dans laquelle on se baigne ».

Le service central de protection contre les rayonnements ionisants, dirigé par le professeur Pellerin, a procédé pendant la journée de samedi à des analyses d'eau prélevée en divers points du CENG, dans l'Isère et le Drac. Le SCRIPI a, depuis, fait savoir par un communiqué que « les résultats de ces mesures qui, compte tenu des radioéléments en cause, sont inférieurs aux concentrations maximales admissibles dans tous les cas, confirment que les contre-mesures prises par le CENG ont été particulièrement efficaces et que cet incident n'a aucune conséquence pour l'hygiène publique ».

Le réacteur Siloé, qui a divergé pour la première fois en mars 1963, aurait dû être arrêté normalement au mois de juillet 1987 afin de subir une révision décennale de l'étanchéité de la cuve formant la piscine. On précise enfin au CENG que, même si les taux de radioactivité décelés ne présentent aucun risque pour l'environnement, la piscine du réacteur sera vidée dans les prochains jours et son eau stockée.

CLAUDE FRANCHILLON.

## Défense

## Les Britanniques choisiraient l'avion-radar de Boeing

Un groupe d'experts britanniques, constitué à la demande de M. George Younger, ministre de la Défense, a recommandé au gouvernement de M<sup>me</sup> Margaret Thatcher d'opter en faveur de l'avion-radar Boeing AWACS E-3A pour améliorer la détection aérienne à basse altitude du Royaume-Uni. Le gouvernement britannique devrait rendre sa décision finale au plus tard avant les fêtes de Noël.

Si cette solution était retenue, la Grande-Bretagne abandonnerait, de ce fait, la mise au point de son propre avion-radar, le Nimrod, pour lequel elle a déjà dépensé l'équivalent de 9 000 millions de francs. A l'origine, le Nimrod, qui est la version militaire de l'ancien avion de ligne Comet, était un avion de patrouille maritime, que des constructeurs britanniques (notamment la société General Electric Company) se sont attachés à transformer en un avion-radar pour l'armée de l'air. Construit à onze exemplaires, le Nimrod était devenu un concurrent de l'AWACS.

Le groupe d'experts a avancé des arguments techniques et financiers en faveur de l'avion de Boeing. Mais le gouvernement britannique peut, de son côté, retenir des arguments industriels et politiques s'il voulait ne pas suivre la recommandation de ses experts pour, au contraire, favoriser davantage l'industrie aéronautique britannique qui se consacre au projet d'avion Nimrod.

Au total, l'achat de neuf avions-radar AWACS par le Royaume-Uni est estimé à environ 9 milliards de francs, en échange d'une charge de travail donnée par Boeing à l'industrie britannique. Si tel était le choix de Londres, la France pourrait suivre au début de l'an prochain, avec l'acquisition de trois AWACS pour sa propre armée de l'air. L'avion a déjà été vendu à trente-quatre exemplaires à l'armée américaine, à dix-huit autres sous le commandement de l'OTAN en Europe et cinq en Arabie saoudite.

● Essai nucléaire français dans le Pacifique. — La France a procédé samedi 6 décembre à un nouveau test nucléaire souterrain sur l'atoll de Mururoa, le troisième depuis un mois, selon le centre de séismologie de Nouvelle-Zélande. D'une puissance de 10 kilotonnes, la mort de la puissance de la bombe d'Hiroshima l'explosion est la 85<sup>e</sup> depuis que la France a commencé ses tests souterrains sur l'atoll de Mururoa en 1975. — (AFP.)

DEMAIN NOTRE SUPPLÉMENT

**Le Monde**  
SCIENCES



# Le Monde CADRES

**Burke**

**BURKE MARKETING RESEARCH FRANCE**  
FILIALE DU 1<sup>er</sup> GROUPE MONDIAL DE  
conseil marketing par les études consommateurs

RECHERCHE

**CHARGÉ (E) D'ÉTUDES**

CE POSTE A POUVOIR IMMÉDIATEMENT  
NÉCESSITE UN DOUBLE PROFIL :  
- maîtrise des chiffres et techniques statistiques ;  
- goût et aptitudes pour le conseil marketing de  
grande consommation et sens des relations commer-  
ciales.

UNE BONNE CONNAISSANCE DE L'ANGLAIS  
EST INDISPENSABLE

C.V. à envoyer à BURKE MARKETING RESEARCH  
SERVICE RECRUTEMENT  
TOUR GALLIENI  
78-80, AVENUE GALLIENI  
93174 BAGNOLET CEDEX

## ADHESIFS STRUCTURAUX

Un domaine d'avenir en forte expansion

**Jeune ingénieur chef de marché**

Une entreprise renommée, filiale d'un des tous premiers groupes  
industriels français, recherche un Chef de Marché, chargé d'assu-  
rer la gestion et le développement, à court et moyen terme, d'un  
grand secteur de clientèle (en particulier celle des industries  
électriques et électroniques).

Ce poste conviendrait à un ingénieur diplômé débutant ou ayant une première  
expérience industrielle.

Sa mission impliquera :

- d'analyser les procédés de fabrication chez les clients et de proposer des  
solutions originales,
- de faire développer, par le laboratoire, les spécialités adaptées aux cahiers  
des charges,
- de suivre les essais,
- de négocier les contrats.

La réussite dans ce poste nécessite curiosité intellectuelle, sens commercial, dynamisme et imagination.  
Connaissance de l'anglais indispensable.  
Poste à Paris.

Ecrire sous réf. EV 256 CM  
Discrétion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

**etap**

## PRODUITS INDUSTRIELS

**Directeur commercial**  
chez un premier mondial

Nous recherchons le Directeur Commercial d'une des branches  
d'activités, dont le CA est de 500 millions et qui fait partie d'un  
puissant groupe international, leader mondial dans son domaine.

Il sera responsable :

- de l'élaboration de la politique commerciale,
- de l'animation d'une équipe de chefs de produits ainsi que des services  
promotion des ventes et assistance technique,
- des contacts avec les clients importants.

La réussite dans ce poste implique :

- une formation grande école de commerce,
- environ 10 ans d'expérience dans le secteur des produits industriels avec, si  
possible, la connaissance de la clientèle bâtiment,
- des qualités de dynamisme et de négociateur,
- la parfaite maîtrise de l'anglais.

Réelles perspectives d'évolution de carrière.

Poste à Paris. Ordre de grandeur de rémunération : 300.000 F. +

Ecrire sous réf. FV 257 AM  
Discrétion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

**etap**

**C.N.C.C.**

LA COMPAGNIE NATIONALE  
DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

recrute pour son

DÉPARTEMENT CONTRÔLE DE QUALITÉ

**UN COMMISSAIRE AUX COMPTES**

possédant une expérience de plusieurs années  
dans le commissariat aux comptes de sociétés  
faisant publiquement appel à l'épargne.  
Les candidats devront avoir  
une parfaite connaissance de l'anglais.  
Une formation universitaire  
ou grande école de commerce est souhaitée.

Envoyer candidatures : C.N.C.C.  
8, rue de l'Amiral-de-Coligny, 75001 PARIS.

**Société de Services**  
17<sup>ème</sup> arrondissement, assurant  
la gestion d'un service public  
marché (P/F)

**RESPONSABLE  
COMPTABILITÉ et FINANCES**

Vous avez au moins 27 ans, une formation Sup de Co - DECS  
ou équivalent, une expérience significative de 3 à 5 ans.  
Responsable de l'ensemble des tâches comptables : de la  
gestion quotidienne jusqu'à l'analyse des comptes vous  
exercerez et gèrerez une vingtaine de personnes.  
Merci d'adresser CV, prétentions sous référence M/2126/A  
à CHP 105 boulevard Haussmann 75008 Paris

**Jeune ingénieur  
technique et commercial  
chimie minérale**

Important groupe industriel français (2400 personnes), leader  
dans son domaine, recherche dans le cadre du développement de  
ses marchés, un Ingénieur.

Au sein de sa Direction Régionale, située dans le nord-est de la France, il sera  
chargé :

- du soutien technique du réseau de vente,
- du développement et de la promotion de nouveaux produits dans les  
domaines industriel, agro-alimentaire et agricole,
- de la négociation de marchés.

Ce poste conviendrait à un ingénieur diplômé (ENSL) ayant une première expé-  
rience (2/3 ans).

Les candidatures de débutants seront également examinées.  
Des capacités d'analyse et de synthèse ainsi que des qualités de contact et d'ou-  
verture sont nécessaires pour réussir dans cette fonction.  
La connaissance de la langue allemande serait un atout.

Poste : grande ville du nord-est de la France.

Ecrire sous réf. GW 258 AM  
Discrétion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

**etap**

**Jeunes ingénieurs  
pour des carrières  
opérationnelles en usine**

Nous sommes une société française performante ayant des usines  
modernes et à taille humaine et faisant partie d'un grand groupe  
renommé.

Nous attachons un soin tout particulier à la valeur de notre encadrement, à la  
cohésion de nos équipes et nous préparons nos structures futures de direction.  
Nous offrons deux postes particulièrement formateurs à de jeunes ingénieurs  
débutants ou ayant une première expérience en usine.

Vous assumerez d'emblée des responsabilités opérationnelles : animation de per-  
sonnel de fabrication, progrès technique, gestion vous permettant de faire vos  
preuves sur le terrain et d'évoluer rapidement.

La réussite dans ces postes implique :

- une formation AM, INSA, ENSI, ENI,
- de solides connaissances en automatismes, électricité, mécanique,
- des qualités d'animation, d'initiative, de pragmatisme.

Connaissance de l'anglais ou de l'allemand nécessaire.

Postes banlieue est Paris.

Ecrire sous réf. DT 255 CM  
Discrétion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

**etap**

**TRES IMPORTANTE SOCIÉTÉ (600 personnes)**  
recherche

**ADJOINT AU DIRECTEUR DU PERSONNEL (4/5)**

Pour l'assister dans tous les domaines de la fonction. 30 ans environ.  
Juste de formation. Il sera notamment chargé du recrutement, des  
études de postes et des descriptions de fonction, des classifica-  
tions.

Il devra mettre en œuvre un système d'appréciation destiné à l'éla-  
boration progressive d'une politique de rémunération incitative.  
Connaissances indispensables de la micro-informatique (gestion des  
effectifs, sur tableau, études en liaison avec le service paye, horaire  
variable, statistiques, tableaux de bord, bilan social.).

Expérience dans l'édition appréciée.

Adresser CV manuscrit, photo, rémunération souhaitée sous réf.  
17546 à CONTEXTE PUBLICTE 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS  
Cedex 01, qui transmettra.

CONTEXTE

**CUNO**

Spécialiste des médias filtrants : filtration industrielle et micro-filtration.  
CA de plus de 120 millions de francs de chiffre d'affaires 200 personnes.  
Dans le cadre de notre développement et de notre restructuration, nous créons deux  
postes à responsabilité.

**INGÉNIEUR D'AFFAIRES  
FRANCE - EUROPE**

Sous l'autorité de notre directeur des ventes vous  
prendrez en charge la vente de fabrications spéciales  
tant en France qu'en Europe.

A ce titre vous centraliserez toutes les demandes, les  
analyseriez, en tenez les devis et en suivrez la  
réalisation.

Plaque tournante de la Société, votre rôle sera de  
concilier à la fois impératifs commerciaux et  
contraintes de fabrication.

Au-delà de ces tâches nous apprécierons également vos  
compétences techniques et vos talents de négocia-  
teur.

Ingénieur de formation (Arts et Métiers, ENSM, ICAM,  
INSA...), vous avez une bonne connaissance de la  
chaudronnerie, et avez pratiqué pendant au moins  
4 ans la vente de produits industriels.  
Anglais et allemand appréciés.

Réf. 612 E

claude debray conseil  
192 Boulevard Saint-Germain - 75007 PARIS.

**CHEF DE PRODUIT  
INDUSTRIEL**

Responsable d'une ligne de produits, vous prendrez  
en charge la totalité des opérations la concernant,  
depuis sa création jusqu'à sa commercialisation.

Véritable coordinateur, vous superviserez la fabri-  
cation du produit, déterminerez les programmes de  
vente, assurerez la gestion, le développement de la  
marge brute et planifierez les nouveaux produits.

Familiarisé avec ce type de responsabilité vous avez  
exercé pendant au moins 5 ans à un poste similaire.  
Ingénieur de formation (chimie, mécanique) votre  
connaissance de la filtration industrielle sera  
appréciée.

Votre maîtrise du marché, l'efficacité de vos recom-  
mandations, votre créativité et votre sens du contact  
seront le reste.

Réf. 672 G.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous  
la référence choisie à Marc Galopin

FORCUL

**APF AGENCE MONDIALE  
D'INFORMATIONS**

recherche pour son siège à PARIS 28<sup>ème</sup>

**INGÉNIEUR D'ÉTUDES**

"RECHERCHE et DÉVELOPPEMENT"

- Vous êtes rigoureux, dynamique, créatif, disponible.  
- Vous avez le désir d'assumer la mission suivante : étudier, concevoir, mettre  
au point des produits nouveaux, dans des domaines aussi divers que :

- LES TRAITEMENTS DE TEXTES,
- LES TRAITEMENTS D'IMAGES,
- LES TÉLÉCOMMUNICATIONS.

Vous possédez :

- un diplôme d'une Grande École Electronique,
- un acquis professionnel de quelques années dans un laboratoire d'Études  
Electroniques appliquées à l'industrie,
- des connaissances certaines en micro-informatique et microprocesseurs  
(matériel et programmation),
- une bonne pratique de l'anglais.

Vous avez une expérience dans le domaine des télécommunications.

Nous vous offrons des conditions de travail attractives dans un environne-  
ment professionnel motivant.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV, photo et préten-  
tions) (réf. LM) à  
l'Administrateur du Personnel Technique de I.A.F.P.  
11 à 15, Place de la Bourse, 75002 PARIS

IAFAS CONSEIL



**INGEVISION**  
DIVISION DE FRAMATOME

Avec INGECAD solution intégrée pour la conception d'installation industrielle  
INGEVISION prend une place importante sur le marché de l'ingénierie assis-  
tée par ordinateur et cherche pour son service COMMERCIAL :

**Responsable marketing**

Ingénieur de formation vous aurez pour mission d'assurer le Marketing  
Ventes et la promotion des produits IAO/CAO d'INGEVISION, ce qui  
implique une connaissance de ce domaine technique et celle de la  
fonction Marketing.

Outre l'aspect relations extérieures (contacts avec organismes profes-  
sionnels et publics, fournisseurs informatiques...) vous aurez en charge  
l'aspect étude (analyse des besoins et tendances, concurrence) et la  
partie conception et organisation des produits (campagnes publicitaires,  
sofons...).

L'anglais courant est indispensable.

Pour aborder cette fonction ample, diversifiée, évolutive, nous recher-  
chons un candidat créatif, initiateur et enthousiaste.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, C.V. + photo) à  
FRAMATOME sous références BS/63000, DÉPARTEMENT  
RECRUTEMENT - PLACE DE LA COUPOLE - TOUR RAT CEDEX 16  
92084 PARIS LA DEFENSE

**FRAMATOME**

médias-system

la Vill<sup>ette</sup>

CITÉ DES SCIENCES ET DE L'INDUSTRIE

Expositions permanentes et temporaires, espace industrie, médiathèque, la Géode, centre international de conférences, espace de découvertes, planétarium, centre de formation, un lieu de rencontre qui conçoit et met en œuvre les techniques les plus avancées de communication informatiques et audiovisuelles.

Nous mettons en place nos structures de maintenance et nous recherchons :

Adjoint au Chef  
du Service Exécution

- Il assiste le Chef de Service dans l'organisation du service : qualité des travaux exécutés, tenue des objectifs fixés par les méthodes, gestion des qualifications techniques et des habilitations du personnel, suivi technique et budgétaire des contrats de sous-traitance, contrôle du respect des normes de sécurité.
- Il possède un diplôme d'ingénieur et une expérience de 10 ans en milieu industriel (Maintenance et Organisation).

Responsable  
des Travaux sur les Réseaux

- Sous l'autorité du Chef de Service « Exécution », il est responsable des travaux de maintenance sur les réseaux fluides, électriques, de chauffage, de ventilation, de désenfumage et sur les matériels du réseau de circulation verticale mécanisés. Il est aussi responsable de l'exploitation et des travaux de maintenance sur les matériels de manutention.
- Il organise les travaux de maintenance qui sont sous sa responsabilité. Il est responsable du suivi technique et budgétaire des entreprises intervenant en sous-traitance et du respect des normes de sécurité par le personnel.
- Titulaire d'un diplôme d'ingénieur mécanicien ou électricien, il possède 10 ans d'expérience industrielle en maintenance.

## Ingénieur Méthodes

- Sous l'autorité du Responsable « Méthodes », il effectue des tâches ponctuelles et est chargé de l'élaboration des dossiers de modifications, de l'étude et du suivi de réalisation d'outillages spécifiques, du suivi des réalisations extérieures.
- Il est titulaire d'un diplôme d'ingénieur généraliste et possède une bonne connaissance de la réglementation applicable aux locaux recevant du public, ainsi qu'une expérience de 3 à 5 ans en bureau d'études ou en maintenance.

## Responsable Méthodes

- Sous l'autorité du Chef de Service « Méthodes - Ordonnancement », il met en œuvre la politique de maintenance.
- Il organise, coordonne et supervise le travail des préparateurs.
- Il a un diplôme d'ingénieur généraliste et connaît bien la réglementation applicable aux locaux recevant du public.
- Il possède une expérience de 10 ans dans la fonction maintenance.

Chef du Service  
Méthodes / Ordonnancement

- Sous l'autorité du Chef de Département « Maintenance », il prend en charge la définition de la politique de maintenance de la CSI et a la responsabilité de l'organisation des méthodes de maintenance et de l'ordonnancement des interventions.
- Il élabore et suit le budget de maintenance.
- Il a 10 à 15 ans d'expérience industrielle dont une partie dans la fonction de responsable méthodes d'entretien.
- Il possède un diplôme d'ingénieur.

Responsable  
des Ateliers de Maintenance

- Sous l'autorité du Responsable du Service « Exécution » du département maintenance, il est responsable de la bonne exécution de l'ensemble des travaux réalisés dans les ateliers de maintenance.
- Il organise l'exécution de ces travaux.
- Il est responsable de la qualité et de la tenue des délais, de son Personnel, du suivi technique et budgétaire des réparations sous-traitées.
- Titulaire d'un diplôme d'ingénieur mécanicien, électricien ou électronicien, il possède une expérience industrielle de 10 ans en maintenance.

Contrôleur CVM  
(Circulations Verticales Mécanisées)

- Sous l'autorité du Responsable de la Section « Exécution des Travaux sur les Réseaux », il est responsable de l'exploitation des matériels de levage et de manutention, et assure le suivi des travaux de maintenance sur les matériels du réseau CVM, et les appareils de levage et de manutention.
- Il est titulaire d'un BTS et possède une bonne connaissance de la mécanique, de l'électronique et connaît les réglementations concernant les matériels de levage et de manutention, et les locaux recevant du public.
- Une expérience de 10 ans dans la fonction travaux d'entretien est requise.

Adresser lettre, C.V. et prétentions au Département du Personnel - 75930 PARIS CEDEX 19

L'A.F.P.A.,  
Association pour la Formation  
Professionnelle des AdultesOrganisme employant 10.000 personnes  
réparties dans 150 établissements  
recherche pour ses Centres de :

MULHOUSE (68), EVRY (91), LIMOGES (87)

## INGÉNIEUR DE PRODUCTION

Ingénieur diplômé, vous avez au moins 5 ans d'expérience en Production ou en Méthodes - Ordonnancement et avez assumé des responsabilités de fabrication. Vos compétences professionnelles concernent les techniques de production, les méthodes, et vous avez été associé à l'automatisation de la production.

Une expérience de la FAO et le GPAO  
constituerait un atout appréciable.

Si vous êtes motivé pour transmettre votre savoir-faire, vous pourrez devenir professeur dans un de nos Centres. Vous participerez à la création de formations et vous animerez des stages pour des techniciens de l'industrie.

Vous pourrez aussi faire partie  
de l'équipe de Direction de Centre.Adresser votre curriculum vitae avec lettre manuscrite  
à : M. PELOSSE - Directeur du CPTA - AFPA,  
35, boulevard Jodion, 69694 VENISSIEUX CEDEX.HOLDING INTERNATIONAL  
D'UN GROUPE BANCAIRE

recherche

AUDITEUR INTERNE pour  
RENFORCER SON SERVICE D'AUDIT  
INTERNE

Profil :

- diplôme de l'enseignement supérieur (gestion-finance) ;
- expérience de 7/5 ans dans l'audit de banques ;
- anglais indispensable.

Poste motivant à évolution rapide, quelques déplacements à l'étranger.

Ecrire sous n° 8.289 LE MONDE PUBLICITÉ  
5, rue de Montessuy, Paris-7.Groupe Suédois à vocation internationale, et surtout européenne,  
nous cherchons aujourd'hui à renforcer le Département DEVELOPPEMENT de l'unité « cuisson » basée à Reims  
(600 personnes - Gamme de 300 produits).Ingénieurs méthodes  
process

Plusieurs projets importants ont été engagés pour optimiser notre production et atteindre une plus grande flexibilité. Dans le cadre de ce nouveau plan directeur, nous offrons à un ingénieur disposant d'une première expérience, la responsabilité de définir les nouveaux processus de fabrication, ceux-ci faisant déjà largement appel à l'informatique et aux automatismes. Mécanicien de formation il aura nécessairement évolué 3 à 5 ans dans une fonction proche. Réf. FAM/15M Pour l'assister dans cette mission nous recherchons également un ingénieur débutant diplômé ENSAM, ENSEM, IDN ou équivalent. Ensemble ils intégreront une équipe méthode attachée aux problèmes d'industrialisation et de gestion informatisée. Réf. FAM/16M

Ingénieurs recherche  
et développement

A partir de la conception et de la prédéfinition des produits avec le marketing, les ingénieurs de recherche auront à étudier techniquement les différentes fonctions des futurs équipements, réaliseront ensuite les essais en laboratoire. Nous souhaitons engager deux ingénieurs débutants ayant des compétences en thermique, mécanique des fluides, électricité ou électronique. Ils seront bien sûr créatifs, ouverts sur les applications et travailleront en étroite relation avec le Bureau d'Etudes. Réf. FAM/17M Pour tous ces postes l'anglais courant est un impératif car de fréquents contacts ont lieu avec la maison-mère en Suède.

Nous vous remercions d'adresser un dossier complet en précisant la référence à notre conseil :  
INFRAPLAN - 63, Bd Raspail - 75006 PARIS.INFRAPLAN  
Paris/BarceloneINSTITUT DE FORMATION  
en INFORMATIQUE  
cherche

## FORMATEURS

Pour tous renseignements  
contacter le :  
Tél. 42-68-11-32.Groupe bancaire internationale  
recherche pour sa filiale française desExploitants  
Classe V, VI

Votre formation supérieure (grandes écoles de commerce ou universités), votre sens du risque et de la relation clientèle vous permettent d'accéder à des postes de responsabilité au sein d'une structure dynamique et motivante.

Adresser votre dossier de candidature (C.V., photo et prétentions) sous  
réf. 9269 au MONDE PUBLICITÉ, 5, rue de Montessuy, 75007 Paris qui  
transmettra.CONSEILLER  
EN RECRUTEMENT

Le Service Recrutement de la Société Générale, en raison d'une promotion interne, recherche un nouvel "équiper".

Diplômé universitaire, Sciences Po, Ecoles de Commerce, nous désirons celui qui a obligatoirement 2 à 3 ans d'expérience en entreprise ou en Conseil dans le recrutement.

Vous aurez, à l'intérieur du service, vos clients attelés et une autonomie d'action, tout en restant en liaison avec votre supérieur hiérarchique.

Pour vous, c'est une manière intéressante de nous connaître, d'être connu, et ainsi, dans 4 à 5 ans, évoluer vers d'autres fonctions.

Merci, si de telles perspectives vous intéressent, d'envoyer votre candidature, sous réf. 603.PA.050 M, à notre Conseil Béatrice GAJEVSKY.

13 bis, rue Henri Moissan  
75009 PARIS

## collaborateurs haut niveau H/F

CABINET D'AVOCATS

BUREAU DE PARIS

De renom international, nous sommes l'un des tout premiers Cabinets Européens d'Avocats. Notre activité est exclusivement orientée sur le droit des affaires.

Nos clients, entreprises importantes et réputées, apprécient particulièrement la rigueur et le réalisme de notre approche économique ainsi que la recherche d'anticipation qu'ils retrouvent dans nos synthèses et nos propositions d'optimisation.

L'expansion permanente de notre Cabinet nous amène à intégrer de nouveaux collaborateurs de haut niveau et à fort potentiel :

UN AVOCAT COORDONATEUR CLIENTS.  
UN AVOCAT PUBLICITE ET MARQUES.

De formation Doctorat, HEC, DES, DEA, Sciences Po, Université Américaine... vous avez acquis une expérience de trois ans minimum en droit des affaires. Bon rédacteur, motivé, créatif, responsable et organisé, vous avez par ailleurs des qualités indéniables de contact et de travail en équipe.

Nos clients internationaux apprécieront votre maîtrise de la LANGUE ANGLAISE.

Merci d'adresser votre dossier (C.V. et prétentions) sous référence JPV 22 à notre Conseil, qui étudiera votre dossier confidentiellement.

COCEPLAN 2, rue Louis David - 75016 PARIS

## liste continue

titulaire d'une maîtrise en droit  
privé (option droit des affaires)  
complétée par quelques années  
d'expérience dans un  
cabinet d'avocats ou chez un  
conseil juridique.Ce cadre sera chargé de la  
constitution et du secrétariat  
juridique (conseils d'adminis-  
tration et assemblées géné-  
rales) de diverses sociétés à  
vocation financière (SICAV,  
SCPI, sociétés d'assuran-  
ces, etc.).En outre, il participera à la  
mise en œuvre de nouveaux  
produits financiers en assurant  
une position de conseil juridi-  
que et fiscal auprès du respon-  
sable du service. Des qualités  
de rigueur et d'organisation  
sont des éléments essentiels  
de réussite dans ce poste.Merci d'adresser votre dossier  
de candidature (lettre man-  
uscrite, C.V., photo et pré-  
tentions), sous la réfé-  
rence 4479/LM, à

MEDIA BA 71, AV. VICTOR-HUGO - 75116 PARIS



Le Monde  
CADRES

Adjoint de direction  
H/F



**LES CRISTALLERIES ET VERRERIES D'ART DE VIANNE** (400 personnes, 80 millions de francs de chiffre d'affaires), situées près d'Agde, sont spécialisées dans la fabrication et la commercialisation de verres d'écotage. Elles recherchent une(ou) adjoint(e) de direction générale. Il aura pour mission de secourir le directeur général et d'assurer un certain nombre de responsabilités pendant son absence: courriers, réception de clients, relations publiques, etc... Il devra par ailleurs suivre et réaliser des études précises (ex: projet d'investissement...) et assurer la gestion des ressources humaines. D'une manière plus générale il aura à résoudre les différents problèmes de fonctionnement de l'entreprise que ce soit aux plans techniques, commerciaux ou humains. Ce poste s'adresse à un candidat d'un niveau technique, commercial ou humain. Ce poste s'adresse à un candidat d'un niveau technique, commercial ou humain. Ce poste s'adresse à un candidat d'un niveau technique, commercial ou humain. Une formation supérieure type école de commerce ou universitaire est souhaitée. La connaissance de l'anglais serait un atout supplémentaire. La rémunération de l'ordre de 200.000 francs sera principalement fonction de la valeur du candidat venant. Ecrire à C. TIERZ en précisant la référence A/T 7162M. (PA Minitel 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

71 bis, allée Jean-Jaures - 31000 TOULOUSE - Tél. 61.63.70.63  
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Jeune ingénieur  
électricien



**LES CABLES DE LYON** (10 milliards de francs de chiffre d'affaires, 12.000 personnes) est le numéro 2 mondial dans la fabrication des câbles de télécommunication et de transport d'énergie. Grâce à des investissements importants, il s'est doté des équipements les plus modernes et développe ses activités dans le domaine des câbles haute tension terrestres et sous-marins. Ce développement l'amène à rechercher un jeune ingénieur électricien pour le service technique de la division haute tension installé dans son usine de Calais, spécialisée dans les câbles sous-marins. Ce poste s'adresse à un candidat à fort potentiel, ingénieur électricien (ESE, ENSIBG, ENSEIHT ou HEI option électricité...) détenant ou ayant acquis une première expérience en bureau d'études dans le secteur de l'électro-technique. La connaissance de l'anglais est nécessaire et des notions d'allemand seraient appréciées. La rémunération est motivante et les perspectives d'évolution sont à fait envisageables dans l'usine ou dans le groupe. Ecrire à Françoise ORANGE en précisant la référence A/4838M. (PA Minitel 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

19, Résidence Flandre - 59170 CROIX - Tél. 20.72.52.25  
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Consultant  
ressources humaines

PA, l'une des premières sociétés internationales de Conseil auprès des entreprises recherche dans le cadre du développement de son activité "Ressources Humaines" un consultant. Intégré à une équipe très motivée, spécialisée dans la conception, la promotion et la mise en œuvre de nouveaux outils d'évaluation et de développement de la personnalité professionnelle, il participera à l'ensemble des activités du département: contacts commerciaux, études, applications... Nous souhaitons rencontrer des candidats diplômés de psychologie ou de sociologie, ayant impérativement acquis une première expérience de la gestion des ressources humaines en entreprise ou en cabinet. Nouveaux et créatifs, ils seront particulièrement motivés par les problèmes d'évaluation qualitative de la personnalité. Des connaissances méthodologiques, informatiques et statistiques, sans être indispensables, seraient appréciées. Merci d'écrire à Christine CHABAUD en précisant la référence A/062AM. (PA Minitel 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04  
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

En pleine lumière...

Sans aller jusqu'à vous demander de « sortir de l'ombre », car dans votre entreprise vous êtes connu et... reconnu ! Votre parcours professionnel a fait de vous un

Généraliste d'entreprise

quelque soit votre point de départ, vos étapes intermédiaires et votre position actuelle. A présent, il vous est possible de continuer dans la voie de l'entreprise ! Mais, ENTRE NOUS, n'avez-vous pas, dans VOTRE JARDIN SECRET, laissé une parcelle en friche ? Vous savez, ce SENTIMENT D'INCOMPLÉTUDE propre aux GRANDS ENTHOUSIASMES : ÊTRE UN FACTEUR DE CHANGEMENT, dégagé des contraintes hiérarchiques pour aller PLUS VITE et PLUS LOIN... ÊTRE UN FACTEUR LIANT de la relation ENVIRONNEMENT-ENTREPRISE...

Bref, un ENTREPRENEUR pour nous rejoindre, mais aussi un COLLEAGUE qui possède le même idéal que nous : la réussite de l'entreprise, C'EST TOUJOURS LE BON CHOIX DES HOMMES... Mais, ATTENTION, nous ne sommes pas des « sélectionneurs »... mais des « EVOLUTIONNISTES » ! Venez nous rencontrer, nous vous expliquerons ce que nous entendons par là. A bientôt ! René DAGIRAL, notre Conseiller, attend votre résumé de carrière, sous la référence V/R/LM.



Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

L'EUROPEENNE DE BANQUE (PB)

développe sa clientèle PME-PMI et offre à des professionnels de bon niveau des postes à responsabilités au sein de succursales autonomes à Paris :

Exploitants  
Classe IV à VI

Vous êtes COMMERCIAL, DYNAMIQUE, diplômé de l'enseignement supérieur ou bancaire, justifiant d'une expérience d'au moins 3 ans dans la PROSPECTION et la GESTION d'un portefeuille de clients PME-PMI.

Votre CARRIÈRE sera à la mesure de vos AMBITIONS. Merci d'adresser C.V., photo et prétentions, sous la réf. E/L/M, à



L'Européenne de Banque

Direction des Relations Humaines - 21, rue Laffitte - 75009 PARIS

THOMSON COMPOSANTS

RESPONSABLE DES AFFAIRES JURIDIQUES

Nous sommes une importante société à vocation internationale (15.000 personnes) dans le secteur des composants électroniques. Notre Responsable des Affaires Juridiques, efficace et rapide, intervient sur des thèmes variés : contrats et accords de toute nature, en particulier dans les domaines technologiques et commerciaux, pré-contentieux et contentieux, assurances.

Rattaché au Directeur des Affaires Extérieures et Juridiques, il anime une équipe de 4 juristes internationaux expérimentés, dont un spécialiste de la propriété industrielle. Avec le support des experts techniques de la société, cette équipe conseille et assiste dans leurs négociations l'ensemble des unités et filiales françaises et étrangères de l'entreprise.

Le candidat idéal pour ces fonctions de haut niveau est titulaire d'un DEA de droit des affaires + MBA ou équivalent. Il justifie d'une expérience professionnelle de 8 ans environ au sein d'un cabinet international et d'une entreprise du secteur industriel dans une fonction proche. Une parfaite maîtrise de l'anglais est indispensable.

Merci d'adresser votre dossier (lettre, C.V., prétentions) sous référence 9/414/LM à THOMSON COMPOSANTS - DIRECTION DES RESSOURCES HUMAINES, 101, boulevard Murat, 75016 PARIS.

THOMSON  
COMPOSANTS

ORGANISME SOCIAL  
recherche

Adjoint  
de direction

Seconde le Directeur. Participe aux budgets. Responsabilité directe Services Administratifs, Informatique, Approvisionnements, Cuisine. Formation Supérieure. Gestion Générale. Aptitude à diriger. Expérience demandée dans secteur hospitalier. Envoyer votre dossier de candidature (lettre manuscrite + C.V. + photo) à PIERRE LICHOU S.A. - sous réf. 4612 12, rue Président Carnot - 69002 LYON qui transmettra.

ASSISTANTE  
ADMINISTRATIVE  
3/4 TEMPS  
PROFESSEUR  
DE FRANÇAIS FLE

expérience exigée  
école de langues / formation continue.

Ecrire LE MONDE PUBLICITÉ  
sous le n° B 210  
5, rue Montgouery, Paris-7<sup>e</sup>.

Syndicat d'aménagement  
du Val de Drôme  
recrute  
CADRE CHARGÉ  
DU DÉVELOPPEMENT  
ÉCONOMIQUE

pour conseils aux entreprises,  
aide aux élus, développement  
du tourisme. Sans contact et  
responsabilités, expérience en  
entreprise souhaitée. Adr. C.V.  
détailé + lettre + photocopies  
tous av. le 30-12-86 à Mon-  
sieur le Président S.A.V.D., rue  
Joseph-Grisol, 26-400 CREST.

Adjoint au  
Directeur Commercial  
ESC Paris

Nous sommes une société métallurgique performante (CA : 600 millions), filiale d'un groupe important. Notre Chef de Service Commercial va prendre un poste de Direction. Parce que vous êtes jeune avec une formation commerciale supérieure et une première expérience de l'industrie, vous lui succéderez après quelques mois d'adaptation. Vous prendrez alors la responsabilité d'un service d'une quinzaine de personnes : réseau, administration, planning de fabrication. Vous aurez pour mission de développer notre chiffre d'affaires par votre action sur le terrain auprès d'une clientèle très diversifiée et importante, dans l'automobile, l'électroménager, etc. La connaissance de l'anglais serait un atout.

Ecrivez à notre Conseil : Maryse PERCHE vous remercie de lui envoyer votre lettre manuscrite + CV et photo sous référence 3183 M.



65, Avenue Kléber, 75116 Paris.

MEMBRE DE SYNTec

Paris - Lille - Lyon - Strasbourg

LA MAISON  
DE VALERIE



Nous sommes une société  
de vente par correspondance  
en pleine expansion.

Service INFORMATIQUE

UN RESPONSABLE  
PRODUCTION MVS

de formation Ingénieur, possédant une expérience d'ingénieur système MVS de 4 à 5 ans ; afin d'encadrer l'équipe système MVS et superviser l'exploitation MVS (environ 15 personnes).

Ordinateurs 3090/150-250 terminaux - DOS - MVS X A - CICS - DLA.

Envoyer C.V. + photo et prétentions à  
M.V. SERVICES - BP 4 - 41353 VINEUIL Cedex.

FONTAINE

SECURITE - CONTRÔLE DES ACCÈS HAUT DE GAMME

PME dynamique, leader sur son marché, recherche pour accompagner une croissance rapide dans un contexte extrêmement porteur

DIRECTEUR ADJOINT  
DU DÉVELOPPEMENT

petite mécanique et électronique

Ingénieur ou similaire, très expérimenté, créatif, ordonné, personnalité très affirmée, à l'aise dans environnement dynamique

Participation à la recherche et aux études de marché  
Amélioration des produits existants.  
Définition de produits nouveaux.  
Préparation de l'industrialisation.  
Qualification des sous-traitants.  
Maîtrise de la qualité sous tous ses aspects.  
Appui technique à la formation: personnel et clients.

Activité évoluant vers des responsabilités plus larges  
Ecrire pour premier rendez-vous à:

FONTAINE S.A.  
190, rue de Rivoli - 75001 PARIS

Le Monde  
CADRES

## INTERTECHNIQUE

AÉRONAUTIQUE - ESPACE  
RÉSULTAT SUPÉRIEUR À 5% APRÈS IMPÔT  
RECHERCHE

### POUR SA DIRECTION ORGANISATION ET INFORMATIQUE:

La Direction de l'Organisation et de l'informatique, implantée à Plaisir, est maître d'œuvre de vastes projets informatiques pour l'ensemble des sociétés du GROUPE INTERTECHNIQUE.

Organisée en petites équipes sectorielles très proches des préoccupations de chaque société, elle utilise largement les moyens informatiques conçus et commercialisés par la filiale IN2: plusieurs centaines de terminaux déjà connectés sur des IN 5000 (système IN-PICK), bases de données réparties, réseau et bureautique.

L'expansion rapide du groupe permet d'offrir des opportunités à des jeunes diplômés de l'enseignement supérieur intéressés tant par les problèmes des secteurs de pointe que par les aspects techniques de leur solution et possédant l'un des profils suivants:

#### CHEFS DE PROJETS D'APPLICATION (RÉF. F7/DOI-91)

Ingenieurs Grandes Écoles ou MIAGE, ayant une première expérience de la conduite d'un projet d'informatique de gestion dans le domaine industriel, de préférence dans un secteur de haute technologie.

#### INGÉNIEURS INFORMATIENS (RÉF. F2/DOI-15)

Grandes Écoles ou DEA d'informatique, confirmés ou débutants, ayant de solides connaissances techniques. Au sein du service d'études et méthodes

généralistes, ils développeront les domaines suivants à l'usage des services d'applications: méthodes et outils de développement, support technique, réseaux, bases de données, bureautique, micro-informatique.

#### INGÉNIEURS D'APPLICATION (RÉF. F6/DOI-92)

Ingenieurs ou MIAGE, débutants ou possédant un an d'expérience.

#### ANALYSTES PROGRAMMEURS (RÉF. F6/DOI-93)

DUT ou équivalent, ayant au minimum trois ans d'expérience.

### POUR SA DIVISION SYSTÈMES MILITAIRES ET TRANSMISSIONS:

Lieu de travail: LES UUS

#### INGÉNIEURS EN ÉLECTRONIQUE (RÉF. UL-20)

Diplômés grandes écoles, ayant quelques années d'expérience, spécialisés dans l'étude de micro-informatique (matériel et logiciel) pour des systèmes de traitement de l'information.

#### UN RESPONSABLE DES APPROVISIONNEMENTS (RÉF. UL-21)

Ayant environ dix ans d'expérience dans la fabrication et la sous-traitance d'équipements électroniques industriels.

Adresser C.V. avec prétentions, en précisant la référence de l'annonce, à la Direction du Personnel, INTERTECHNIQUE, BP n° 1, 78374 PLAISIR CEDEX.

### Cadres, de la région Rhône-Alpes à la recherche d'un emploi,

vous souhaitez élargir vos compétences

## en MANAGEMENT

et les compléter par un perfectionnement

## en qualité ou/en développement des ressources humaines ou/en contrôle de gestion.

L'IGS vous propose une formation de 1 100 heures

financée par l'Etat.

Le recrutement est immédiat et sera clos le 20 décembre 1986.

Merci d'adresser vos candidatures à Edna FERBER



INSTITUT DE GESTION SOCIALE

107, rue de Marseille, 69007 LYON (lien du stage).

### Une tête bien faite pour les études

...avec la productivité en plus !

Nous sommes une importante entreprise (1 300 personnes), filiale d'un puissant Groupe industriel français, spécialisée dans l'installation d'équipements de génie climatique et thermique.

Nous renforçons nos structures et proposons à un candidat à fort potentiel technique et excellent gestionnaire de devenir notre futur

## Directeur des études

Vous exercerez votre autorité sur les bureaux d'études travaillant en relation avec nos agences, soit environ une cinquantaine d'ingénieurs, techniciens et dessinateurs. Cela implique bien sûr de savoir vous imposer par vos connaissances techniques, mais également de faire preuve de sens du jugement pour apprécier les compétences et optimiser les charges de travail. En bref, un véritable « maître d'œuvre » en interne avec une responsabilité complète.

Vous êtes issu, de préférence, d'une grande Ecole d'ingénieurs et avez déjà acquis à 35 ans révolus une expérience de bureaux d'études et de gestion de chantiers au sein d'une société du BTP ou chez un engineering TCE pilotant des projets importants, avec utilisation de la C.A.O. Notre conseil vous remercie de lui adresser votre dossier complet (lettre manuscrite, C.V. photo et prétentions) sous la référence C/ETU/LM, et vous garantit toute discrétion.



Raymond Poulin Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

## Marketing grande consommation et stratégie



Chez ce grand de l'enseignement les voies sont

les marques.

Si rien de ses produits n'est laissé au hasard, c'est grâce à la qualité des équipes et un peu (beaucoup ?) grâce aux moyens mis en œuvre en terme d'études marketing.

Etudes qui élargissent d'ailleurs leur champ d'action à la stratégie globale de l'entreprise.

Vous avez l'ambition de faire carrière dans le marketing et d'accroître progressivement vos responsabilités.

Choisissez cette Ecole de Marketing où votre intelligence et votre cœur trouveront une belle entrée en matière: analyse de l'évolution des marques; étude de la position de la société face à la concurrence; développements micro-informatiques constants; et anglais de rigueur pour cause de Groupe international.

Merci d'envoyer C.V., photo, lettre et prétentions sous la référence 17733 à Connaissance Publique 20, av. de l'Opéra, 75008 Paris cedex 01 qui v.

## Professionnel de la recherche de cadres de haut niveau

Nous sommes l'un des principaux cabinets de recrutement en France, spécialisée dans la recherche d'ingénieurs et de cadres de haut niveau et dans la gestion des ressources humaines, pour des secteurs économiques très diversifiés. Une part importante de notre activité s'exerce dans le domaine des technologies de pointe, pour laquelle nous bénéficions de l'appui du groupe SEMA-METRA, l'un des premiers groupes européens d'ingénierie informatique et de conseil. Afin de poursuivre notre expansion, nous recherchons un professionnel du recrutement, pour Paris.

Au sein d'une équipe pluridisciplinaire, vous aurez l'occasion de participer à des missions variées vous permettant de valoriser votre expérience et de l'enrichir d'activités nouvelles. Disposant d'une très large autonomie d'action dans la réalisation de vos missions et le développement de votre clientèle, vous serez directement intéressé aux résultats.

De formation supérieure, vous avez au moins 5 ans d'expérience dans le recrutement de cadres, en entreprise ou en cabinet. Votre dynamisme commercial et vos méthodes rigoureuses nous permettront de vous associer à notre développement et à notre réussite.

Merci de bien vouloir adresser votre C.V. avec une courte lettre manus., sous réf. 10750/M à P. SALABERRY, Directeur.



SEMA-SELECTION

Paris - Lille - Lyon - Marseille - Toulouse

16, rue Barbès 92126 MONTROUGE Cedex.

## UN CHARGE DE RELATIONS EXTERIEURES HF

Proche de la Direction Générale et du Département du Marketing, vous participerez à la mise en valeur de l'image de la Caisse Régionale de Crédit Agricole Mutuel de l'Île-de-France. Notre savoir-faire et notre dynamisme commercial nous ont permis de multiplier par cinq le total de notre bilan en 10 ans, de gérer efficacement plus de 500 000 comptes, d'augmenter notre part de marché de 50 % le tout dans un souci permanent de qualité. Nous recherchons aujourd'hui

Votre mission sera en effet de mieux faire connaître notre Caisse Régionale en entretenant des relations étroites avec les médias (bien sûr, mais également avec les instances économiques et professionnelles de la Région Parisienne. Vous serez associé(e) à l'organisation des activités et manifestations destinées à promouvoir notre image.

Pour réussir à ce poste, vous avez environ 30 ans, une formation supérieure: Sciences Po, école de commerce ou de journalisme ainsi qu'une expérience dans le domaine de la communication.

Adresser votre candidature CV et prétentions au Service du Recrutement: Crédit Agricole de l'Île-de-France, 26, quai de la Rapée, 75012 Paris.



CRÉDIT AGRICOLE MUTUEL DE L'ÎLE-DE-FRANCE

## UN CHEF DE SERVICE

placé sous l'autorité du Directeur Général.

Sa fonction:

- il optimise - avec l'aide de ses collaborateurs - le fonctionnement du service;
- il assure l'animation et la gestion d'une équipe d'une vingtaine de personnes (travailleurs sociaux et personnel administratif);
- il prend en charge à son niveau, les relations extérieures avec les différents partenaires (magistrats, avocats, notaires, administrations).

Son profil:

- 30 ans environ, de formation Supérieure. Droit. Gestion (type IAE, Sup. de Co.), un cadre du secteur Sanitaire et Social, ayant exercé des responsabilités de gestion;
- il a 5 ans d'expérience réussie;
- il possède des qualités d'ouverture d'esprit, d'adaptabilité - au milieu associatif et social;
- il est capable de gérer, d'organiser, il possède d'excellentes qualités rédactionnelles.

- Poste de cadre, basé à LA ROCHELLE.

Merci d'adresser: CV + lettre manuscrite + photo et prétentions, sous réf. 10002, à notre Conseil J.B. MONTES, qui vous garantit toute discrétion.

ACSOR B.P. 354 79003 NORT CEDEX.

### Impte Sté rech. d'urgence

#### TECHNICIENS B.T.S.

B.T.S. ÉLECTROMÉCANIQUE

#### TECHNICIENS

B.T.S. ÉLECTRONIQUE

Salaires motivants, mobilité et disponibilité exigées.

Envoyer MEDIA SYSTEM, réf. 2 153, 15, rue Rivoli, 91000

Toulouse, qui transmettra.

### VILLE DE SAINT-QUEN-L'AUMONNE

recherche URGENT

#### INFIRMIÈRE D.E.

(minimum 5 ans d'expérience

pour poste direction mini-

tranche et poste à temps incom-

plet pour crise familiale.

Adr. candidature à Monsieur le

Maire de Saint-Quen-l'Aumône

(95310), av. le 31-12-1986.

### IMPORTANTE SOCIÉTÉ recherche

## RESPONSABLE SECTEUR MÉTHODE

Vous êtes un très bon **TECHNICIEN D'ACTUARIAT** ayant acquis une bonne expérience des produits

**VIE, ÉPARGNE et RETRAITE.**

Vous êtes capable de **CONCEVOIR**

et monter **TECHNIQUEMENT**

ce type de produit.

Adresser lettre manuscrite, photo, c.v. et prétentions au **MONDE PUBLICITÉ**, n° 8 212, 5, rue Montessuy, 75007 Paris.

### UNE CARRIÈRE MOTIVANTE

C'est ce que vous propose l'une des premières Sociétés françaises d'Assurances IARD qui recherche pour son siège en Région Parisienne

## UN JEUNE CADRE

EXPÉRIMENTÉ EN ASSURANCE DE PERSONNES

Intégré à une équipe, après formation à nos produits, il sera chargé de conseiller, d'orienter, d'assister techniquement les établissements régionaux, qui ont l'initiative des démarches commerciales et de l'acceptation des risques.

Son activité portera essentiellement sur les risques des Particuliers.

Ce poste conviendra à un candidat de formation supérieure (maîtrise de droit) ayant une réelle compétence en assurance de Personnes (Complémentaire Maladie Chirurgie et garanties annexes), ainsi qu'une première expérience réussie dans cette activité.

Ce candidat solide aura: « une très bonne aptitude à la communication » des capacités d'analyse et de synthèse « une réelle souplesse d'adaptation » le goût pour la polyvalence « une rapidité d'exécution » une grande disponibilité. Ce poste pourra ultérieurement évoluer vers d'autres responsabilités.

Si ce poste vous intéresse, adressez-nous lettre manuscrite motivant votre candidature, CV, photo et prétentions à notre Conseil sous référence CMPL.1. (Discrétion absolue pour les candidats en poste)



ceforpe

marc forger et associés

10, rue de la Victoire, 75009 Paris.



Le Monde  
CADRES

**Industrie agro-alimentaire** - Nous sommes une importante société française (+ de 500 M de CA) fabricant et commercialisant des produits de grande consommation - à forte notoriété - tant en France qu'à l'étranger. Pour faire face à des projets industriels d'envergure, nous créons deux postes au sein d'une de nos usines (située dans la région d'Auvergne) :

**INGÉNIEUR ENSIAA ou équivalent**  
Sous l'autorité de la direction d'usine, vous prendrez en charge des études (et vous réaliserez des interventions) concernant l'amélioration du processus : recherche d'une qualité standard, mise en place de moyens permettant une quantification des données, amélioration de la productivité. En dehors de votre formation ENSIAA, ou équivalente, vous êtes à même de travailler en équipe et d'évoluer à terme vers d'autres responsabilités.  
Ref. 5.996 M

**CHEF DE PROJET**  
Vous avez une formation DUT électro-mécanique et 3/4 ans de vie professionnelle en RE, aux méthodes ou à l'industrialisation ; vous avez si possible l'expérience des machines automatisées. Vous serez responsable de la mise en place et de la réalisation concrète d'une implantation complexe du secteur emballage. Vous devrez, avec l'assistance interne et externe, être l'homme-dé et terrain de ce projet ingénierie avant d'occuper d'autres fonctions.  
Ref. 5.997 M

Si vous pensez avoir le profil de l'une des personnes que nous recherchons, merci d'adresser un dossier complet en précisant la référence à Roland Gardeux, Sérifo, 47 bis, avenue Bosquet, 75007 Paris.



Membre de Syntec



**Nous saurons reconnaître vos compétences...  
... et vous motiver**

**Recticel** Filiale du Groupe belge GECHER (12 000 personnes, 9 milliards FF), nous représentons 1 200 personnes en France et réalisons un C.A. de 750 MF.  
Leader dans nos domaines d'activités, nous fabriquons et transformons des produits alvéolaires destinés à divers secteurs (automobile, ameublement, literie, bâtiment, industrie).  
Pour renforcer le potentiel de nos centres de profit, nous recherchons de jeunes ingénieurs (débutants/3 ans d'expérience) spécialisés en Mécanique (AM ou équivalent) capables, après une période de formation, de s'impliquer fortement dans les fonctions suivantes :

**Adjoint du directeur d'usine**

Responsable de la productivité et du développement de cette unité (50 km Est de Paris), vous prendrez en charge la supervision de l'ensemble du personnel de production (65 personnes), la gestion de production et les approvisionnements matières premières, l'entretien et travaux neufs, ainsi que la participation aux études d'investissements et la recherche de l'amélioration de technologies.  
(Ref. C/US/LM)

**Adjoint du directeur technique**

Dans le cadre de l'unité située en Haute-Loire (250 personnes), vous serez responsable du développement technologique (recherche de nouvelles formes de process, amélioration de l'outil existant) au niveau des lignes de production et effectuerez les études de rentabilité et la mise en place en matière d'investissements.  
(Ref. C/TEC/LM)  
Pour ces deux postes très ouverts, il est souhaitable de posséder la connaissance de l'anglais (contacts au plan européen).  
Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions), sous la référence choisie, à notre Conseil qui vous garantit toute discrétion.



**Raymond Poucin Consultants** 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

Systèmes de Contrôles non destructifs

LYON

**Ingénieur technico-commercial**

Nous sommes filiale française d'un groupe international qui dispose d'Unités de Production en Europe. Nous commercialisons auprès des industries de pointe (Aéronautique, Nucléaire...) des matériels et des ensembles automatisés de contrôles non destructifs dont les performances nous situent au premier plan en Europe. Nous vous proposons de développer sur le marché français les ventes de nos systèmes haut de gamme et de coordonner, pour certaines applications complexes, l'intervention d'ingénieurs des Usines du Groupe (RFA, GB, USA). Rattaché au Directeur-France, vous êtes étroitement associé à l'ensemble des décisions tout en bénéficiant d'une forte autonomie d'action. Cette mission qui implique des déplacements fréquents sur l'hexagone conduit à des voyages ponctuels de courte durée en Europe et aux Etats-Unis. Elle convient à un ingénieur généraliste, possédant une première expérience industrielle et motivé par la préconisation d'ensembles techniques sophistiqués. La maîtrise de la langue anglaise est indispensable.  
Merci d'adresser lettre man. + CV et prétentions sous réf. 4119/M à Noël MARTIN-BLONDET  
Séle-CEGOS Rhône-Alpes 2 rue du Musée Guimet 69006 LYON.



UNE FUTURE  
GENERATION  
DE CADRES

**IVECO**



**JEUNES  
INGENIEURS  
PRODUCTION**

Nous sommes la deuxième fabricant de véhicules industriels en Europe.

Issu de l'union en 1975 de Fiat, OM, Lancia, Unic et Magirus, sous le sigle IVECO, notre Groupe représente aujourd'hui 35 000 personnes et 15 unités de production réparties entre l'Italie, la France, l'Allemagne et l'Angleterre.

Notre croissance internationale, notre engagement dans la recherche et dans le développement technologique nous amènent aujourd'hui à créer une véritable pépinière de futurs dirigeants.

Pour cela, nous recherchons de JEUNES INGENIEURS PRODUCTION.

Basés à TURIN, nous vous offrons un plan de formation et de développement sur 3 ans. Vous serez amenés à travailler dans nos divers établissements de production situés en Europe.

Vous apprendrez le monde du véhicule industriel et vous serez préparés à devenir de futurs managers internationaux pour nos unités de production.

De formation Ingénieur Arts et Métiers ou équivalent, vous possédez une grande capacité d'intégration et de travail en équipe, ainsi que le sens de l'initiative.

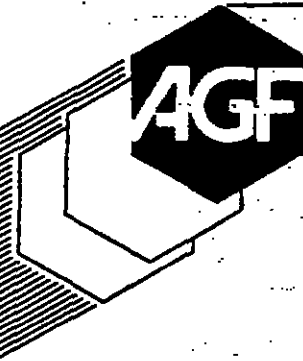
Votre atout principal, c'est avant tout un esprit européen. Dans ce cadre, votre grande mobilité et votre bonne connaissance de l'anglais (et si possible de l'italien) sont les gages de votre réussite.

Si vous désirez devenir cadre dirigeant d'un groupe performant et avoir de larges ouvertures de carrière internationale, prouvez-nous votre motivation.

Prenez l'avenir au bout du fil ! Contactez les collaboratrices d'ALLO-CARRIERES au (1) 45.02.15.74. Elles vous informeront et vous conseilleront rapidement et en toute discrétion (précisez la réf. 462).

Si vous ne pouvez pas téléphoner, adressez votre dossier de candidature à ALLO-CARRIERES (réf. 462) - 71, av. Victor-Hugo 75116 PARIS, qui transmettra.

**WOW (1) 45.02.15.74**  
9 h 12 h - 14 h 17 h, du lundi au vendredi



**Souscripteur Risques Spéciaux**

Leader de l'assurance Risques Spéciaux, avec un développement du chiffre d'affaire important, les A.G.F. recherchent un Souscripteur pour leur DIRECTION TRANSPORTS ET RISQUES SPECIAUX.

Nous vous proposons de devenir l'adjoint - pour la production - du Responsable du Service Risques Spéciaux.

Dans ce cadre, vous analyserez les risques sur le plan technique et négocierez les conditions de leur entrée en portefeuille.

Pour réussir dans cette fonction, votre diplôme de l'enseignement supérieur, renforcé par une expérience de 5 ans acquise en Risque Divers sont indispensables. De plus vous parlez anglais.

Si les perspectives d'évolution au sein d'une grande Compagnie vous attirent, merci d'adresser votre dossier de candidature, photo, prétentions s/réf. LM01 aux ASSURANCES GENERALES DE FRANCE - Département Gestion de l'Emploi - 33 rue La Fayette - 75009 PARIS.

**Jeune ingénieur chimiste  
développer et innover résolument**

Nous sommes, avec 4 500 personnes, la principale filiale d'un important Groupe Industriel et nos produits - très techniques et diversifiés - sont utilisés dans des secteurs de pointe : automobile, spatial, ferroviaire...  
Vous, en collaboration avec une équipe de spécialistes, vous animez l'"ATELIER PILOTE" de notre département R et D - situé dans le Centre de la France - : vous définissez de nouvelles applications, testez leur faisabilité et gardez le haut niveau de performances de nos produits (Elastomères et dérivés).

Votre première expérience - après, bien sûr, une formation d'ingénieur chimiste avec spécialisation Polymères - a conforté votre intérêt pour la recherche appliquée : alors, vous trouverez chez nous un contexte favorisant vos capacités d'innovation et votre évolution vers d'autres responsabilités au sein du Groupe.

SEFOP, notre Conseil, vous remercie d'adresser votre dossier sous référence AP 1226 M.



SEFOP 11 rue des Pyramides, 75001 Paris.  
MEMBRE DE SYNTEC.

ASSOCIATION FRANÇAISE **asf** DES SOCIÉTÉS FINANCIÈRES

Les sociétés financières jouent aujourd'hui un rôle de premier plan dans la vie économique et sociale française. Elles distribuent une part importante des crédits aux particuliers et aux entreprises. Leur action : produits financiers en constant développement, rapidité d'intervention, qualité du service rendu à la clientèle.

La loi fait de vous le représentant de ces 800 Sociétés auprès des Pouvoirs Publics, mais nous voulons aussi renforcer l'image de notre profession par une communication élargie, notamment en direction des journalistes économiques et financiers.

Vous êtes de fait le lien entre le monde de la finance et de la banque. Votre première expérience de la communication vous a permis de saisir cette opportunité.

**Concevoir et promouvoir  
une politique de communication**

Vous aurez le champ libre au sein de notre association pour faire vivre la fonction par le dialogue, l'écoute, la créativité et le service-façon dans le domaine des relations publiques, en particulier auprès des journalistes économiques et financiers.

Vous serez de fait le lien entre le monde de la finance et de la banque. Votre première expérience de la communication vous a permis de saisir cette opportunité.

Si cette nouvelle responsabilité s'inscrit dans votre développement de carrière, établissez sans tarder la communication avec C.E. ROEBER, Sur l'adresse de votre dossier, il prendra rapidement et confidentiellement contact avec vous.

C.P.A., 3, rue de Liège, 75009, sous référence 46 M 315.



Membre de Syntec

Notre Maison d'Édition (PARIS 8) réunit et dynamise, produit et diffuse des collections très riches d'ouvrages scolaires universitaires et scientifiques.  
Nous dirigeons notre équipe éditoriale et recherchons

**2 EDEITEURS  
CHEFS DE PROJETS**

1 Scientifique - 1 Littéraire

Ils auront à suivre le cheminement du manuscrit initial jusqu'à sa publication et son lancement. En étroite relation avec l'auteur comme avec les services éditoriaux, ils veilleront, dans l'intérêt constant du lecteur, à coordonner les travaux en respectant les délais impartis.

Vous avez une excellente culture générale à dominante littéraire ou scientifique (BAC + 5), des aptitudes rédactionnelles reconnues et une bonne expérience en ce domaine de l'édition.

Votre rémunération, motivante dès le départ, évoluera selon votre propre progression.

Merci d'adresser avec C.V. - prétentions - enveloppe à votre adresse, sous la référence LP/MDI, à

**WJF** michel joughannaud conseils  
40 bis, avenue de Saxe - 75007 PARIS

GRUPE DE PROMOTION  
IMMOBILIERE  
étudié à la Défense  
pour la gestion financière  
de ses participations

**UN(E) JEUNE  
DIPLOMÉ(E)**

expérience bancaire courtoisie  
maîtrisant micro-informatique  
Rémunération env. 150 000 F

Ecrire sous n° 2 215 M  
LE MONDE PUBLICITÉ  
5, rue Montmarais, Paris-7

ÉDITEUR RECHERCHE  
POUR EMPLOI À PARIS  
À PLEIN TEMPS

**RÉDACTEURS  
TECHNIQUES**

pour journaux PROFESSIONNELS, concrets, généralistes, techniques ou en informatique ; esprit de synthèse et facilité dans l'écriture indispensables.

Envoyer C.V. + PRÉTENTIONS sous le n° 2 210

LE MONDE PUBLICITÉ  
5, rue Montmarais, Paris-7

CENTRE DE FORMATION  
CHAMBRE DE COMMERCE ET  
D'INDUSTRIE DE PARIS  
recherche

**INGÉNIEUR  
LICENCE TÉLÉCOM.**

Connaissances transmission de données, réseaux, fibres optiques, etc.

Ecrire avec C.V. à : CCIP  
CENTRE GAMBETTA  
247, avenue Gambetta  
75071 PARIS CEDEX 20

Organisme important  
recherche pour agences  
bénévoles Ouest et Sud  
COLLABORATEURS  
COMMERCIAUX H.F.

T. pour R-VS 45-00-28-57.

CONSTRUCTION MICRO  
recherche URGENT

**TECHNICIEN SOFT  
TECHNICIEN HARD**

Formation, BTS ou AUT

LOGICIEL diplômé  
DÉBUTANTS ACCEPTÉS  
Libre de suite  
Tél. pr R.V. 47-84-74-52.

L'Opéra de Nancy et de Lorraine  
recrute

**UN PIANISTE  
CHEF DE CHANT**

Audition :  
Lundi 8 déc. à 10 h à Nancy.  
Inscription et renseignements :  
83-37-85-11, poste 2703.

VILLE PROCHE DE PARIS  
(48.000 HABITANTS)

recrute pour son Service  
Cultural un

**RÉDACTEUR (H.F.)**

Selon conditions statutaires  
Inscription sur la liste  
d'aptitude ou par voie de  
mutation

Niveau Licence, expérience  
souhaitée

Poste à pourvoir  
immédiatement

Adr. candidature et C.V.  
au MONDE PUBLICITÉ  
sous n° 8.213 M  
5, rue de Montmarais,  
75007 Paris.

Le Monde  
CADRES

**BERTIN & Cie**

Nous sommes la plus importante Société de services technologiques en Europe.

Nous aidons les industriels de tous les secteurs, à intégrer les technologies avancées et les transformer en produits et équipements innovateurs et concurrentiels.

Nos domaines d'excellence sont la mécanique et les matériaux nouveaux, la mécanique des fluides, la thermique, l'optique, l'électronique, l'informatique, la biotechnologie et l'acoustique.

Près de 600 ingénieurs, techniciens et divers spécialistes nous permettent de fournir des prestations allant de la recherche industrielle à la réalisation de biens d'équipements.

Pour accélérer notre développement sur les marchés français et à l'exportation, nous recherchons notre :

**DIRECTEUR DE MARKETING STRATEGIQUE**

Ses objectifs seront :

- de mettre en œuvre les méthodes les mieux adaptées à nos objectifs de développement national et international dans le cadre de la stratégie définie par la Direction Générale à laquelle il sera directement rattaché,
- de définir les moyens marketing correspondants,
- de renforcer l'équipe de marketing existante composée de spécialistes sectoriels et d'animer l'action de prospection,
- de mettre en place des réseaux de vente extérieurs, notamment à l'exportation.

Le candidat, de formation supérieure, sera capable d'appréhender l'impact industriel de nouvelles solutions technologiques. Il aura une solide expérience du Marketing en milieu industriel de produits et services à haut niveau technologique, ainsi qu'une bonne connaissance de l'exportation aux USA et en EUROPE.

La capacité d'animation d'une équipe et un bon dialogue avec des opérationnels de haut niveau seront nécessaires pour la réussite dans ce poste dont les responsabilités devraient s'avérer très motivantes pour un candidat de valeur.

Adresser C.V. et prétentions à G. NEYRON - Sté BERTIN & Cie - BP 3 - 78373 PLAISIR Cedex.

Cet Etablissement National d'enseignement supérieur des affaires possède le plus fort potentiel de formation du grand Ouest :



- Sup de Co (augmentation de 50 % des promotions en 87)
- Institut Supérieur de Management (8ème cycle pour ingénieurs, diplômés du 2ème cycle universitaire, cadres...)
- Master Management, Recherche et Innovation
- Perfectionnement des Cadres et Dirigeants
- Centre de Recherche et Etudes Appliquées
- Programmes Internationaux (Etats-Unis, Grande-Bretagne, Allemagne, Espagne, Canada, Extrême Orient...)

Ce centre poursuit son développement et recherche quatre ENSEIGNANTS PERMANENTS pouvant intervenir dans ses différents programmes.

## RESPONSABLE DEPARTEMENT MARKETING VENTE

Animateur d'une équipe de 4 professeurs Permanents, justifiant d'une expérience d'environ 5 ans en entreprise, et si possible de formateur.

R.M. M 7/2021 D

## AFFAIRES INTERNATIONALES

exigeant une connaissance du Marketing International, création de filiales à l'étranger...

R.M. M 7/2021 E

## FINANCES

axé sur la connaissance des marchés financiers.

R.M. M 7/2021 F

## MANAGEMENT

axé sur la politique générale d'entreprises et la gestion des ressources humaines...

R.M. M 7/2021 G

Ces 3 derniers postes conviennent à : 3 jeunes cadres (25 à 30 ans) justifiant d'une formation supérieure et d'une première expérience en Entreprise, en Cabinet, ou de professeur dans ces domaines.

Les premiers entretiens pourront avoir lieu soit à Paris, soit à Nantes.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V. complet, photo et rémunération actuelle, sous la référence choisie à :

**EGOR OUEST ATLANTIQUE**  
15, rue Charles Monselet - 44000 NANTES

**egor**

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE  
BRUXELLES DUISBURG AMSTERDAM ESPANA GREAT-BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPAN

## RESPONSABLE TECHNIQUE "BATIMENTS"

## Entretien et Travaux Neufs

**L'EPARGNE DE FRANCE** Cette compagnie d'assurances est spécialisée dans des produits, vie, capitalisation, retraite, prévoyance.

Elle dispose d'un portefeuille de placement représentant plus de 2 milliards de francs dont une partie importante en immobilier.

Au sein des services gestion et placements immobiliers, le titulaire du poste aura pour rôle essentiel de suivre, de gérer et de contrôler, sous des aspects techniques, (et économiques) l'ensemble des travaux d'entretien et de rénovation du patrimoine immobilier (plus de 1800 lots locatifs dont un grand nombre d'immeubles en totalité).

Son intervention concerne également les opérations et les réalisations de promotions immobilières que la Compagnie engage. Nous souhaitons confier cette responsabilité à un candidat (30 ans minimum) ayant une formation adaptée (ingénieur ou technicien supérieur du bâtiment) et possédant une expérience significative des chantiers T.C.E.

Cette expérience a pu être acquise en entreprise (supervision et conduite de travaux), en Cabinet d'architecte (commis principal) ou au sein d'une société ayant son propre service entretien et travaux neufs (bâtiments).

Le poste est basé à PARIS.

Les conditions offertes, l'intérêt du poste et les perspectives au sein de cette Compagnie en développement sont de nature à intéresser un professionnel compétent.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle, sous référence M 6/1415 E à :

**EGOR S.A.**  
8, rue de Berni - 75008 PARIS

**egor**

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE  
BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT-BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPAN

Sélection  
zu Reader's Digest  
RECHERCHE

## JURISTE D'ENTREPRISE

- Titulaire d'une maîtrise de droit des affaires.
- Ayant quelques années d'expérience en entreprise ou en cabinet.
- Agé de 30 ans environ.
- Parlant anglais.

Adresser C.V., photo, lettre manuscrite à SELECTION DU READER'S DIGEST - Direction des Relations Humaines - 1 à 7, Avenue Louis Pasteur, 92220 BAGNEUX.

Organisation Professionnelle  
recherche

## RESPONSABLE

de son "Département  
Etudes Economiques"

De formation supérieure (maîtrise, sciences économiques, école de commerce), ce cadre minimum 35 ans, devra apporter la preuve d'une expérience confirmée en matière d'analyse économique et de bonnes connaissances statistiques et informatiques.

Rattaché à la Direction "Il assistera celle-ci, dans la définition de la politique professionnelle dans le domaine d'études économiques et d'organisation informatique, il animera une équipe de Cadres au siège et dans les régions.

Une connaissance du secteur de la construction serait appréciée.

Adresser CV, lettre manuscrite, photo et prétentions à Monsieur ELIXIE 40, avenue de Gravelle, 94220 CHARENTON

GROUPE IMMOBILIER  
recherche pour

## PARIS

## ANALYSTE PROGRAMMEUR

## CONFIRME

CONNAISSANT GAP 3 SUR IBM 38

Après une mission d'analyse de l'existant de 10 mois en province (BESANCON), il aura à assurer le transfert à Paris, à maintenir d'abord et développer ensuite les applications.

La fonction est rattachée à la Direction Informatique et Organisation du Groupe.

Adresser candidature à M TRICAN GROUPE ROCHER, 15, rue du Rocher, 75008 Paris.

Le Centre  
de Documentation  
et d'Information  
de l'Assurance  
(C.D.I.A.)

recrute le futur  
RESPONSABLE DE SON  
SERVICE DE PRESSE

- 30 ans.
- Expérience journalistique.
- Maîtrise des techniques rédactionnelles.
- Capacité d'expression orale.
- Sens de l'organisation et des contacts.

Libre rapidement.

Il animera une équipe chargée :

- d'accueillir et de renseigner les journalistes ;
- de produire les bulletins d'information servis régulièrement à la presse ;
- de développer la production d'informations radio et TV.

Adresser cand. manuscrite, avec C.V. à : J. LANGBERT, C.D.I.A. 2, Chaussée d'Antin 75009 PARIS.

VILLE DE  
TREMBLAY-LES-GONNESSE

(93290) 30 000 habitants

recrute d'urgence

par voie de mutation ou d'inscription sur liste d'aptitude

## UN(E) ATTACHÉ(E)

pour la direction  
du service culturel

## UN(E) ATTACHÉ(E)

(option animation)  
chargé du suivi  
de la programmation culturelle

UN(E) DIRECTEUR DES  
SERVICES TECHNIQUES

adjoint ayant vocation à devenir en 1987 DST en titre.

Adresser c.v. détaillé à Monsieur le Maire de Tremblay-les-Gonnesse, service du personnel, bd de l'Hôtel-de-Ville, 93290 Tremblay-les-Gonnesse.

PARCE QU'UNE FONCTION JURIDIQUE PEUT ÊTRE  
PLEINE DE VIE ET DE RESPONSABILITÉS

Une importante société d'ASSURANCES IARD  
recherche pour son siège parisien un

RÉDACTEUR  
CONTENTIEUX SINISTRES RC  
H/F

motivé par son métier

Il conseillera, guidera les délégations régionales dans la gestion et le règlement amiable ou judiciaire des sinistres. En liaison avec ses délégations régionales, il gèrera des sinistres importants, notamment corporels.

Ce poste convient : à un candidat à potentiel, de formation juridique supérieure. Une première expérience dans une fonction similaire serait un atout supplémentaire. Il alliera la rigueur du juriste à la qualité relationnelle, la capacité d'analyse à la synthèse, la réflexion à un esprit décisionnel.

Si cette proposition vous intéresse, adressez lettre manuscrite de motivation, CV, photo et prétentions à notre Conseil sous référence REM.1

**ceforpe**

marc forget  
et associés

10, rue de la Victoire, 75009 Paris.

Le Crédit Industriel et Commercial de Paris  
recherche

## Un(e) Cadre

Pour son département des affaires juridiques.

- Fonction : rédacteur juridique assurant le recouvrement des créances litigieuses et la défense des intérêts du CIC dans toutes actions judiciaires.
- Formation : maîtrise Droit Privé ou Droit des Affaires.

2 à 3 ans d'expérience professionnelles dans une fonction similaire.

Adresser lettre, CV et prétentions à Annick SOREAU, Département Ressources Humaines, 66 rue de la Victoire 75009 PARIS.

**CIC PARIS**

groupe ic

## Mutualité

Organisme mutualiste régional regroupant un ensemble de cliniques médicales et chirurgicales, des centres médicaux ainsi qu'une très importante pharmacie, recherche son

## DIRECTEUR GENERAL

Il est responsable de la mise en œuvre de la politique qu'il a définie avec le Conseil d'Administration. Il s'attache particulièrement à l'animation des 350 collaborateurs et à la gestion rigoureuse d'un CA de 120 MF, dans le souci constant du meilleur service rendu aux adhérents.

Cette fonction, largement autonome, convient à un manager de formation supérieure, possédant l'expérience de la direction d'une entreprise.

La connaissance du milieu médical est un plus.

Lieu de travail : REIMS.

Merci de nous adresser CV, photo récente et rémunération actuelle sous la référence 601 112 LM (à mentionner sur l'enveloppe).

**BKC**

**BERNARD KRIEF CONSULTANTS**  
115, rue du Bac - 75007 Paris

PARIS LYON NANTES BORDEAUX

## Groupe leader de la distribution

nous recherchons à Paris un

## Organisateur H/F

Rattaché directement au Chef du Département organisation (service de 4 personnes) vous prendrez en charge, depuis l'analyse jusqu'à la mise en place et le suivi de ce que vous avez conçu, différents projets d'organisation.

Ingénieur, HEC, ESSEC, SUP de Co... débutant ou avec une première expérience (de 3 ans maximum) en organisation, vous souhaitez vous investir dans les problèmes variés, vous aimez les déplacements et vous savez être autonome.

Vous êtes le véritable "conseil" à l'intérieur de l'entreprise dans laquelle vous savez évoluer.

Nous vous remercions d'écrire rapidement sous référence 586/M à A.L. CONSEIL, 102, boulevard Malesherbes 75017 PARIS.

**AL conseil**

## ROCKWOOL ISOLATION

filiale d'un groupe industriel européen, n° 2 sur le marché de l'isolation, recherche suite à une promotion

ACHETEUR  
MATIERES PREMIERES

Diplômé(e) de l'enseignement supérieur (Ingénieur + IAE...), vous avez, au cours d'une première expérience, prouvé vos qualités de négociation et de méthode, d'autonomie et d'ouverture d'esprit.

Votre réussite à ce poste vous permettra d'évoluer vers de plus larges responsabilités. Le poste est basé sur le site de production à proximité de CLERMONT-FERRAND (63).

Adresser votre candidature à

ROCKWOOL ISOLATION - Service recrutement  
48-50 rue Albert - 75013 Paris



**ROCKWOOL-ISOLATION**

LAINE DE ROCHER VOLCANIQUE



# UNIVERS DE LA GESTION



FONDS D'ASSURANCE FORMATION DES SALAIRES DES PME

recrute un (e)

## responsable gestion formation

Formation supérieure, ayant une expérience de l'entreprise et de la formation professionnelle.

Chargé (e) de la mise en œuvre et de la coordination de toute l'activité "Gestion de Groupes d'Entreprises".

- analyse des besoins en formation des groupes,
- rédaction des projets de conventions ou d'accords,
- interlocuteur des délégations régionales (AGFOS PME) pour la réalisation des actions de formation,
- gestion des budgets des groupes.

Poste basé à PARIS 17<sup>e</sup>. Mobilité exigée pour déplacements en province.

Confidentialité assurée. Adresser C.V. et prétentions, sous réf. 5236-M à Mamrègès, qui transmettra.

**Mamrègès**  
3 RUE D'AUTREUIL - 75010 PARIS

## Spécialiste ingénierie financière

Banque - 400/500.000 F

Rapprochements d'entreprises, prises de participations, restructurations patrimoniales - Une importante banque d'affaires française, réputée dans le domaine des affaires industrielles et financières, souhaite renforcer son équipe d'ingénierie financière par l'intégration d'un nouveau spécialiste confirmé de la fonction. Placé sous l'autorité du directeur du département concerné, il agira en véritable conseiller financier des entreprises clientes ou susceptibles de le devenir. Assurant personnellement les contacts au plus haut niveau, il sera responsable de toutes les activités inhérentes à sa spécialité : évaluations d'entreprises, diversifications, fusions, acquisitions, problèmes de structure d'actionariat, LBO, prises de participations etc... Ce poste ne peut convenir qu'à un spécialiste confirmé de l'ingénierie financière, ayant acquis une expérience similaire dans une banque ou dans un établissement réputé dans ce secteur. Outre la technique indispensable, le candidat devra être doté d'un sens profond des relations commerciales et de réelles qualités d'initiative. Ecrire à J.P. ROUGIER en précisant la référence A/R 9208M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.94  
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

## Chargé d'affaires

Location financière et Crédit-bail  
250.000 F

Une société financière, réputée dans son domaine, et membre d'un des premiers groupes bancaires mondiaux, renforce son équipe commerciale et recherche un nouveau chargé d'affaires pour faire face au développement de ses activités de location financière et de crédit-bail mobilier. Placé sous l'autorité immédiate du directeur de l'établissement, il assurera les contacts commerciaux au plus haut niveau, et proposera un service financier complet aux constructeurs et distributeurs de biens d'équipement dans les secteurs les plus divers : informatique, bureautique, transports, travaux publics, équipements industriels, médicaux, etc... Ce poste, basé au centre de Paris, ne peut convenir qu'à un cadre âgé de 30 ans minimum, doté d'un excellent sens commercial et capable d'intégrer les dimensions financière et juridique à sa démarche. Son expérience aura été acquise au sein d'une société similaire (crédit-bail mobilier, location financière...), chez un constructeur ou un distributeur de biens d'équipement (ingénieur commercial, crédit-man...), ou dans une banque (exploitant entreprises). La rémunération annuelle brute, fonction des compétences, pourra atteindre 250.000 francs. Ecrire à J.P. ROUGIER en précisant la référence A/R9215M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.94  
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

## Le Monde CADRES

### Banque - Strasbourg ORGANISATEUR CONFIRME

Nous sommes une grande banque régionale implantée dans l'est de la France. Déterminés à relever les défis de la banque de demain, nous recherchons des spécialistes confirmés de nos structures et de notre organisation.

Dans ce but, nous renforçons notre service Organisation et recherchons un organisateur confirmé. Opérationnel rapidement, il prendra en charge des projets dans le cadre de la mise en place de notre nouveau système d'information. En relation avec les différents services et le département informatique, il analysera l'existant et prendra en compte la transformation des besoins. Il révisera les procédures et les circuits de traitement des informations.

Nous recherchons un organisateur expérimenté ayant une formation scientifique supérieure (Bac + 4, école d'ingénieur) ou une formation commerciale supérieure. Sa maîtrise, son sens de l'analyse, ses capacités d'écoute et son autonomie seront déterminants. Agé de 25 à 35 ans, il aura une première expérience de 3 à 5 ans dans ce domaine.

Nous lui proposons un travail passionnant dans un environnement jeune et dynamique. La fonction est évolutive.

Merci d'adresser votre candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle, sous référence M-412032 A à :

**EGOR REGION EST**  
18, rue Auguste Lamey - 67000 STRASBOURG

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE  
BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPAGNE GRECE-GRANDE-BRETAGNE ITALIE PORTUGAL BRÉSIL CANADA JAPON

## HENKEL

Fille d'un des premiers Groupes chimiques mondiaux, d'actif en France 2800 personnes, + de 10 filiales et un C.A. de 3,5 Mds de F. C'est aussi l'un des Grands de la cosmétique (FA, DIADERMINE) et des produits ménagers (SUPER CROCK, X-TRA, BREF). Le Département Juridique et Fiscal veut intégrer un(e)

### JURISTE HAUT NIVEAU

titulaire d'un DEA de Droit des Affaires, ayant une expérience diversifiée d'au minimum 5 ans en Cabinet ou en Entreprise, il (elle) prendra en charge un portefeuille de marques et brevets et conseillera les unités du Groupe dans tous les domaines du Juridique (Publicité, Droit de la Consommation, Droit des Sociétés). La connaissance de l'allemand serait la bienvenue.

Adressez votre dossier sous N° 893

**GABRIEL MARCU**  
154, bd Maeshorbes - 75017 Paris.

## DIRECTEUR COMMERCIAL Industrie du Jouet

Notre client est un des principaux groupes internationaux dont les ventes de produits pour enfants ne cessent d'augmenter. Le nouveau directeur sera chargé de développer l'organisme basé à Paris. Le candidat retenu, qui rendra compte au Directeur Général pour l'Europe basé au Royaume-Uni, aura en charge dès le départ de coordonner toutes les activités de ventes, de participer aux foires aux jouets de 1987, de recruter le personnel clé et d'atteindre les objectifs de développement planifiés. Les candidats devront être des directeurs de comptabilité dans l'industrie du jouet et posséder les

qualifications de direction nécessaires pour devenir directeur général. Ils devront aussi parler l'anglais couramment. Cette excellente opportunité de carrière s'accompagne d'une salaire et d'avantages très intéressants. Veuillez écrire ou téléphoner à Peter Barnett en spécifiant la référence 8566 pour organiser une entrevue à Paris pendant la semaine du 8 décembre.

Barnett Consulting Group Ltd., Providence House, River Street, Windsor, Berkshire, SL4 1QT, Angleterre. Tél. : 19 - 44-753-856723



Dans le cadre de sa forte croissance, GOULD ELECTRONIQUE, filiale française du groupe américain GOULD, qui conçoit, fabrique et commercialise des instruments de MESURE et de CONTRÔLE électronique (systèmes d'enregistrement, oscilloscopes numériques, analyseurs logiques) recherche un

## INGENIEUR TECHNICO-COMMERCIAL

qui viendra renforcer son équipe de vente en région parisienne. Il aura la responsabilité de la gestion et de la commercialisation d'une gamme de produits.

- Ce poste nécessite :
- une expérience étendue de la vente à haut niveau dans le domaine de l'instrumentation de mesure,
  - une formation technique supérieure en électronique,
  - la connaissance du marché industriel,
  - une parfaite maîtrise de la langue anglaise ou la connaissance des micro-ordinateurs seront des atouts appréciés.

Pour ce poste, il sera offert une rémunération motivante et une voiture de fonction.

Les candidats feront parvenir CV et prétentions à :  
**GOULD ELECTRONIQUE, Direction du Personnel**  
57, rue Saint-Sauveur - BALLANTRILLIERS - 91160 LONGJumeau

Important organisme de protection sociale, en pleine extension, implanté dans les domaines :

- de la retraite complémentaire,
- de la prévoyance,
- de la protection familiale,
- des assurances,

recherche pour sa région de ROUEN

## un JEUNE CADRE

à fort potentiel pour organiser, animer, gérer.

Première expérience professionnelle réussie. Formation supérieure exigée, commerciale souhaitée.

Adresser C.V., photo et prétentions à **VALENTIN CONSEIL**, s/réf. 9806, BP 359, 75064 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

## Consultant



Numéro 1 de «l'initiative», nous créons des programmes de motivation et de stimulation du personnel pour de grandes entreprises françaises et internationales.

### DIRECTEUR DE CLIENTELE

Sa mission : trouver de nouveaux clients, améliorer les particularités des entreprises, concevoir les projets et les programmes adaptés, assurer le suivi des affaires.

C'est un jeune cadre de formation supérieure ayant une expérience confirmée de l'animation des ventes et de la fonction marketing-promotion en entreprise ou en Agence.

Le poste représente une réelle opportunité dans un groupe dynamique, de grande notoriété. Merci de nous adresser C.V., photo récente et rémunération actuelle sous la référence 1008 M (à mentionner sur l'enveloppe).



**BERNARD KNEIF CONSULTANTS**  
115, rue du Bac - 75007 Paris

## FUJI BANK

IMPORTANTE BANQUE JAPONAISE implantée à PARIS (Champs-Élysées) recherche dans le cadre de son expansion

### SERVICE GESTION TRESORERIE

GRADE H/F - CLASSE II

Avec expérience de 2 à 3 ans dans le BACK-OFFICE - Anglais apprécié. Réf. BO

### SERVICE ETRANGER

GRADE H/F - CLASSE II

Compensation, transferts étrangers, suivi de comptes, caisse. Anglais indispensable, expérience similaire souhaitée. Réf. SE

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prêt, sous réf. du poste choisi à Contesse Publicité 20, avenue de l'Opéra 75004 Paris Cedex 01, qui transmettra.

## AUDIT

vous êtes SENIOR

dans une firme d'Audit

— Vous recherchez un poste à responsabilité dans un grand Cabinet Français, Commissaire aux Comptes d'importants groupes.

— Nous avons un projet pour vous.

— Expérience indispensable en Audit : 3-4 ans.

Env. lettre de candidature manuscrite, CV, photo et prétentions à Yves GALTIER

**FRINAULT FIDUCIAIRE**  
8, rue Bellini 75016 PARIS

## BANQUE ÉTRANGÈRE PARIS

recherche

### JEUNE GRADE CLASSE IV

CONTROLE DE GESTION

FISCALITÉ

Niveau études supérieures comptables. Bac + 3.

Première expérience de 2 ans minimum dans une fonction similaire en milieu bancaire - cabinet d'Audit.

Bonnes notions d'Anglais.

Intéressantes possibilités d'évolution.

Envoyer CV + lettre manuscrite sous réf. 1058 à SWEEZERS Publicité 9 rue du Delta 75009 Paris qui transmettra.

L'organisme central d'un important groupe bancaire recherche pour son

## CONTROLE DE GESTION

JEUNES DIPLOMES

RYS DE COMPTABILITE OU DUT GEA

(OPTION FINANCES-COMPTABILITE)

Lieu de travail :

PARIS-2<sup>e</sup>.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite + curriculum vitae), sous la référence 4480/LM, à



71, av. Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

COMPAGNIE GENERALE DE BANQUE  
CITIBANKrecherche  
pour son siège à ParisOrganisateur rattaché  
au responsable du département  
organisation

**Missions :** assister le responsable du département dans les études organisationnelles répondant aux objectifs stratégiques de l'entreprise; auditer les méthodes administratives en vigueur (siège et agences) et proposer des procédures correctrices intégrant les normes du groupe; promouvoir les évolutions du système informatique; animer les groupes de travail concernés par ces évolutions.

**Profil :** âgé d'au moins 25 ans, diplômé de l'enseignement supérieur, le candidat aura une première expérience de l'organisation en secteur tertiaire, si possible au sein de la banque; connaissance de l'environnement informatique; excellente capacité de synthèse et sens aigu de la communication; pratique de l'anglais vivement souhaitée. Réf. B/5909M.

Adjoint du responsable  
de la comptabilité

**Missions :** assister le responsable du service (relations extérieures, animation de l'équipe...); participer à la mise en place de la comptabilité analytique; auditer et faire évoluer nos méthodes comptables françaises et anglo-saxonnes; conseiller et assister les agences.

**Profil :** âgé d'au moins 25 ans, diplômé de l'enseignement supérieur (ES, DES, etc.) et possédant une première expérience en cabinet d'audit ou d'expertise comptable; connaissances bancaires et fiscales appréciables; pratique de l'anglais vivement souhaitée. Réf. B/5910M.

Merci d'adresser votre dossier complet (cv, photo, lettre) en précisant la référence choisie à la direction des relations humaines - COMPAGNIE GENERALE DE BANQUE/CITIBANK - BP 704 - 75821 PARIS cedex 17.

GESTIONNAIRE...  
ET MANAGER

Filiale de THOMSON-CSF, au tout premier rang de la compétition internationale, nous concevons et développons des équipements et systèmes de détection sous-marine pour la plupart des pays occidentaux et d'Extrême-Orient. Pour renforcer notre équipe de gestion, nous souhaitons intégrer le

RESPONSABLE DE LA  
GESTION COMMERCIALE

Rattaché au contrôleur de gestion de notre département de Cagnes-sur-mer (1000 personnes, CA 600 Millions de Francs), vous avez la responsabilité d'un groupe de 5 personnes chargé d'assurer le suivi des affaires du département, et de leur financement.

Contacts fréquents avec les chefs de service et leurs responsables d'affaires.

Nous souhaitons rencontrer des cadres de formation supérieure (HEC, ESSEC, Sup de Co...), justifiant d'une expérience de quelques années dans le domaine proposé. Votre capacité d'initiative, votre aptitude au travail en équipe, constituent des atouts supplémentaires.

Si, contribuer à la réussite de nos projets vous intéresse, nous vous proposons d'adresser votre candidature à Pierre BERETTI - THOMSON SINTRA ASM - Chemin des Travaux - BP 53 - 06801 CAGNES-SUR-MER, en précisant la référence MG/12/86.

THOMSON SINTRA  
ACTIVITES SOUS-MARINESLe Monde  
CADRES

## Ingénieur Chef de Projets Développement

Société du Groupe SAINT-GOBAIN, leader européen sur son marché, nous développons en permanence de nouveaux procédés de fabrication, de nouveaux produits. L'évolution de nos structures nous amène à rechercher un **INGENIEUR CHIEF DE PROJETS DEVELOPPEMENT** à fort potentiel.

**VOUS ANIMERIEZ** une équipe pour faire aboutir les projets dans le respect du cahier des charges, du planning, du budget.

**VOUS RECHERCHERIEZ**, à partir d'une installation pilote, les meilleures possibilités de fabrication.

**VOUS ASSURERIEZ** la transition en production industrielle.

**VOUS EVOLUERIEZ** vers la responsabilité du Service avec des possibilités industrielles ultérieures au sein du Groupe. De formation Grande Ecole d'ingénieurs, E.C.P., A.M. ou similaire, une première expérience industrielle a permis de développer vos compétences techniques, vos qualités de contact, d'animation, de communication.

Pour recevoir des informations complémentaires, merci d'adresser, sous référence 46 1803 M, à Gérard KERN qui garantit la confidentialité.

EQUIPES ET ENTREPRISES  
11 bis rue Portalis 75008 PARISJEUNE  
JURISTE  
H - F  
DROIT DES  
SOCIETES

FILIALE D'UN GROUPE INTERNATIONAL DE PREMIERE IMPORTANCE, nous employons en France plus de 4000 personnes et notre siège social est situé en proche banlieue Ouest de Paris.

Nous souhaitons intégrer au sein de notre Département Juridique un **JEUNE JURISTE**.

Vous aurez pour mission l'application du droit des sociétés, le suivi des dossiers s'y rapportant, la gestion des taxes locales, la participation à la fiscalité de l'entreprise et des études diverses.

De formation supérieure (minimum MAITRISE DROIT DES AFFAIRES), organisé, vous avez le goût des études et possédez de réelles qualités rédactionnelles.

Vos facultés d'adaptation et votre sens des contacts vous permettront de collaborer avec des interlocuteurs variés.

Merci d'adresser votre dossier complet (lettre manuscrite, c.v., photo et prétentions) sous la référence 3819 à AXIAL Publicité 27 rue Tailbout, 75009 Paris, qui transmettra.

INGENIEUR  
TECHNICO-CIAL

Leader mondial sur son créneau en fort développement - filiale groupe international réputé, engagé pour son centre de produits européen situé en région parisienne nord

Ingénieur de formation ENSTI ou similaire, 35 ans maximum : aura pour mission : prospection, analyse des besoins, établissement des offres, négociations, vente aux clients sur l'Europe de l'Ouest.

o Anglais, parlé et écrit. Expérience souhaitée des installations parisiennes (postale, pharmaceutiques, transport...). Connaissance logicielle : formation spécifique au produit assurée.

Ecr. avec C.V., photo, lettre, s. réf. 5136-M à Gullon Sélection, 95, rue Joubert, 75017 Paris (réponses et discrétion assurées).

Trader  
vos actions  
à la hausse  
chez Beghin-Say

Le premier producteur européen de l'industrie sucrière offre l'opportunité à un jeune trader (3 à 5 ans d'expérience) de s'impliquer dans un groupe puissant et d'évoluer sur un marché porteur. Les rouages de l'export, le négoce international de produits agro-alimentaires, les marchés à terme, sont autant de domaines où vous êtes professionnellement très à l'aise.

De formation supérieure (ESCA, ESSEC, HEC...), vous avez environ 30 ans, maîtrisez l'anglais ainsi qu'une 2<sup>ème</sup> langue et possédez des compétences en micro-informatique.

Avec le punch qui vous caractérise, vous réussirez lors de négociations internationales (déplacements de courtes durées à l'étranger : CEE, Afrique...; contacts téléphoniques) à maintenir et développer à haut niveau nos relations avec la clientèle.

Vous voulez valoriser vos actions, vous exprimer totalement dans un métier qui est aussi une passion; pour évoluer dans un deuxième temps vers des responsabilités plus étendues.

Donnez suite à cette offre en adressant, sous réf. DC 01, lettre manuscrite, CV, photo et rémunération actuelle à Mme Claude BEGHIN, Beghin-Say, Direction des affaires sociales, 54, avenue Hoche, 75008 Paris. Poste basé à PARIS.

Beghin  
Say

## Le Monde

Avec 900 millions de chiffre d'affaires, des ventes Presse et Publicité en hausse, une diversification des produits et 1000 personnes, notre journal construit son avenir d'entreprise performante dans le monde des médias. La Direction Financière recherche un professionnel de la comptabilité pour

Mettre en oeuvre les systèmes de gestion  
et animer les équipes comptables

Votre fonction sera évolutive : dans un premier temps, vous participerez à la conception, à l'élaboration et à la mise au point des systèmes de gestion, de la comptabilité analytique aux tableaux de bord, en collaboration étroite avec le Contrôleur de gestion et le Directeur de la comptabilité. A partir de ces nouveaux outils et systèmes, vous rédigerez l'ensemble des procédures qui présideront aux nouvelles méthodes de travail des équipes comptables - une quinzaine de personnes - dont vous assurerez la formation. Dans un deuxième temps, lorsque ces outils, ces systèmes et ces procédures s'avèreront opérationnels, votre engagement dans ces réalisations vous amènera à prendre le leadership des équipes comptables que vous encadrerez, animerez et contrôlerez. Pour ces fonctions très larges, nous souhaitons rencontrer des professionnels de la comptabilité en milieu industriel possédant 5 à 8 ans d'expérience réussie dans des missions similaires avec éventuellement un passage en Cabinet d'Audit. En plus d'une formation supérieure d'écoles de commerce ou de gestion, avec le DECS, nous apprécierons une spécialisation en organisation. Ces responsabilités font appel aussi bien à la rigueur et à l'initiative, à l'autorité et à la concertation, à la souplesse et à la ténacité. Nous parlerons ensemble de votre rémunération et de votre évolution dans notre structure.

Merci d'adresser votre dossier + CV + photo + prétentions à notre Conseil, 10, rue du Colisée - 75008 PARIS, sous la référence 303.

PAUL-EMILE TAILLANDIER CONSEIL

## Bendix Electronics

Bendix Electronics, l'un des premiers constructeurs mondiaux d'équipements électroniques pour l'automobile dont la division européenne de 900 personnes est à Toulouse, recrute

Responsable  
service comptable

**FORMATION :** type DECS complet ou jeune expert comptable ou école de commerce (finance-comptabilité).

**EXPERIENCE :** 5 à 10 ans expérience poste similaire.

**EXIGENCES DU POSTE :** - rompu aux techniques comptables et fiscales des sociétés françaises, - pratique animation d'équipe (11 personnes), - bonne capacité de synthèse et de rédaction, - pratique organisation informatique et intégration de systèmes comptables, - connaissance comptabilité anglo-saxonne très appréciée, - anglais indispensable.

RATTACHE AU DIRECTEUR FINANCIER.

Cadre en  
organisation comptable

**FORMATION :** type jeune expert comptable d'entreprise ou école de commerce (finance-comptabilité) ou ingénieur + formation complémentaire finance-comptabilité.

**EXPERIENCE :** 5 à 10 ans d'expérience

**FONCTION :** - assurer la coordination des actions aboutissant à la réforme du système comptable,

- assurer la conduite technique de la mise en place de deux logiciels en anglais "général ledger" et d'un "cost accounting", en 1987, - conduite technique de l'intégration des systèmes d'informations financières et comptables de la société, - rédaction des cahiers des charges informatiques des applications de comptabilité générale, analytique et de contrôle budgétaire.

Bonne connaissance du contexte anglo-saxon et anglais indispensable.

RATTACHE AU DIRECTEUR FINANCIER.

Adresser C.V. avec photo récente et prétentions à Bendix Electronics, service 0411 BP 1149 - 31036 Toulouse Cedex.

ALLIED Automotive

VALENS CONSEIL



UNIVERS DE  
LA GESTION

Contrôleur financier  
international adjoint  
Province

Un important groupe industriel français (CA : FF 5 Mds) réalisant 40% de son CA à l'étranger où il possède des filiales dans 22 pays recherche un Contrôleur financier international adjoint.

Vous serez le principal interlocuteur groupe des responsables administratifs et financiers des filiales dans les domaines suivants : comptabilité, reporting, fiscalité, contrôle budgétaire.

Agé d'environ 30 ans, vous possédez une formation supérieure (DECS, école supérieure de commerce ou équivalent), 4 à 5 ans d'expérience dans un cabinet d'audit international ou comme auditeur interne d'un grand groupe international. Une bonne maîtrise de l'anglais est impérative et la pratique de l'allemand serait un plus.

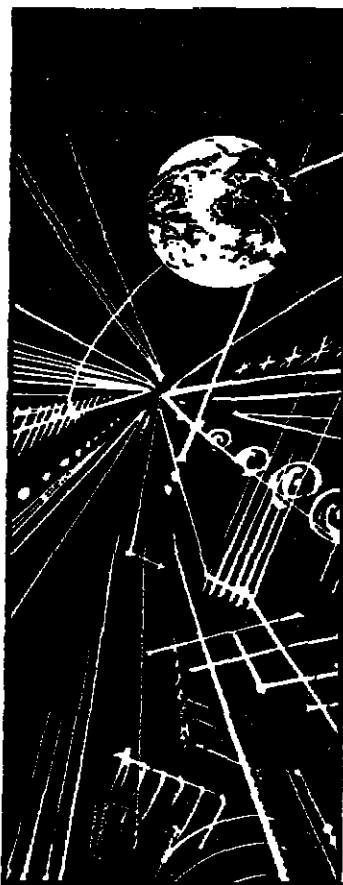
De réelles opportunités au sein du groupe au niveau national ou international seront offertes à un candidat de valeur.

Veuillez contacter Charles-Henri Demons au (1) 40.78.80.36, ou envoyer un CV + téléphone + rémunération actuelle à Michael Page International, 19 avenue George V, 75008 Paris.



Michael Page International

Spécialiste en recrutement financier  
Paris - Londres - Bruxelles - New-York - Sydney



Nous construisons les routes de l'énergie et de la communication.

Filiale Française du 1<sup>er</sup> câbleur Mondial C.A. 1,5 milliard de F dont 30% à l'exportation, 2.300 personnes.  
Notre Directeur Financier recherche pour le siège situé dans la banlieue Est de Paris 2 jeunes Cadres pour les postes de :

TRESORIER

Il ou elle prendra en charge avec une équipe de 12 personnes la gestion quotidienne de la trésorerie, les prévisions, la gestion des placements à court terme, les situations périodiques, les relations bancaires, etc.  
25-28 ans, le (la) candidat(e) a une formation supérieure de type HEC, ESSEC, ESCP, ESCAE, Dauphine + une expérience de 2 à 4 ans en entreprise dans ce type de fonction.

Réf. TR/12

AUDIT

Il ou elle s'assure du respect des procédures comptables, de l'élaboration et de la mise à jour de nouvelles procédures de contrôle, de la fiabilité du système informatique, des relations avec les Auditeurs Internationaux et les Commissaires aux Comptes et réalisera des études ponctuelles.  
25-30 ans, de formation supérieure type SUP de CO + D.E.C.S., le (la) candidat(e) possèdera une expérience de 2 à 3 ans à un poste similaire en entreprise.

Réf. AC/12

Pour ces deux postes, la connaissance de l'Anglais est souhaitée.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et rémunération actuelle en indiquant la référence à notre Conseil Patrick BRUNETEAU  
International Management  
8, rue Georges Ville, 75116 Paris.

Nous sommes une Compagnie Financière parisienne spécialisée dans la gestion des opérations sur les marchés financiers français et internationaux. Nous recherchons un

Contrôleur de gestion

Rattaché au directeur central, votre mission recouvre les axes traditionnels de la fonction : reporting, participation aux processus budgétaires, définition et contrôle des procédures.

Indépendamment des relations avec les services fonctionnels de l'établissement, vos centres d'activité sont de trois ordres :  
- les services opérationnels - Bourses, Titres...  
- le service informatique central - dont le rôle budgétaire est très important -  
- les sociétés filiales spécialisées dans des fonctions commerciales, de services ou de centres d'exploitation...

Agé d'au moins 33 ans, vous êtes issu d'une formation supérieure complétée d'un cycle de gestion ou de comptabilité. Une expérience déjà confirmée dans un poste similaire vous a sensibilisé aux mécanismes des établissements du secteur tertiaire pour lesquels l'informatique représente un moyen stratégique de production.

Michel DHEUR étudiera avec soin et en toute confidentialité les dossiers (lettre manuscrite, C.V. et photo) que vous lui adresserez sous la référence 8612.43 au Cabinet M.D.A. - 104, rue du Faubourg-Saint-Honoré, 75008 Paris.

Conseil en ressources humaines.

Patin Champs

Immobilier d'entreprise  
RESPONSABLE GESTION  
PATRIMOINE LOCATIF

Paris

Cette SICOM, cotée en bourse, est particulièrement performante. Pour poursuivre son expansion, elle recherche son Responsable Gestion Patrimoine Locatif.

Bénéficiant d'une large autonomie, il a pour principales missions d'assurer : la gestion des investissements, des charges et des encaissements ; l'organisation des assemblées, le contrôle du secteur assurance, les relations avec les locataires et la surveillance du patrimoine réparti sur toute la France.

Pour ce poste à responsabilité, nous souhaitons rencontrer des candidats âgés d'environ 45 ans, diplômés de l'enseignement supérieur (licence en droit, ICH, ESC...). Une expérience significative dans une fonction similaire et la maîtrise de la législation relative aux immeubles commerciaux et à la co-propriété sont indispensables.

L'entreprise et les conditions offertes sont de nature à intéresser des personnalités possédant un fort potentiel.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V. complet, photo et rémunération actuelle sous référence M 372031 A à :

EGOR BANQUE et SERVICES  
8, rue de Belfort - 75008 PARIS



PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE  
BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPAN



COGESAL, société française du GROUPE UNILEVER fabricant des produits glacés et surgelés sous les marques MOTTA et IGLO, recherche un

CONTROLEUR DE GESTION USINE  
HEC, ESSEC, ESCP...

Muni impérativement d'une première expérience professionnelle, vous assurerez la responsabilité du contrôle de gestion de notre unité de production située à Argentan-Orne (environ 400 personnes). Vous contribuerez notamment à la définition des objectifs et en contrôlerez la réalisation. Vous participerez aux études d'amélioration de l'efficacité ainsi qu'à l'élaboration des projets d'investissement.

Sous l'autorité directe du responsable contrôle de gestion société et en liaison étroite avec la direction de l'usine, vous pourrez démontrer vos compétences techniques, votre sens de l'autonomie et vos qualités humaines.

Vos possibilités d'évolution seront à la mesure de vos résultats et de la dimension internationale du Groupe UNILEVER.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. 19/86 M à UNILEVER FRANCE SERVICES - Recrutement des Cadres - 8 avenue Delcassé - 75384 PARIS Cedex 08.

UNILEVER UNE DIMENSION INDUSTRIELLE A L'ECHELLE HUMAINE



Un jeune contrôleur de gestion  
pour la direction internationale  
CA : 3,7 milliards de F

Nous recherchons pour le Département ANALYSES ET PREVISIONS de cette Direction, un adjoint au responsable du Contrôle de Gestion.

Basé à PARIS mais effectuant de courts déplacements à l'étranger, sa mission sera d'analyser les résultats de nos Filiales et Succursales, de concevoir et mettre en place de nouveaux circuits d'information et de communication ainsi que de mener des études financières et prévisionnelles.

Ce poste s'adresse à un jeune diplômé d'une grande Ecole commerciale (HEC - ESSEC - ESCP - Sciences PO : Eco FL...) ayant choisi au cours de ses études une

option comptabilité-finances, ou d'une Ecole d'ingénieurs avec une spécialisation en gestion. Vous évoluerez dans un contexte largement informatisé.

La maîtrise parfaite de l'anglais (l'espagnol serait un plus) est indispensable pour réussir dans cette fonction qui débouchera à terme sur des responsabilités dans une filiale à l'étranger.

Merci d'adresser lettre, CV, photo et prétentions sous réf. LM02 aux :

ASSURANCES GENERALES DE FRANCE - Département de l'emploi - 33 rue La Fayette 75009 Paris.

GROUPE  
AAA recherche pour sa Division  
"Prises de Participations Minoritaires" un

ANALYSTE FINANCIER JUNIOR

Profil : Etudes Supérieures, formation Economique et Financière, ESSEC, Sciences Politiques (ECONO) SPAF ou 2/3 ans d'expérience en Cabinet d'Audit Anglo-saxon.

Fonction : Analyse financière et suivi des participations (sociétés françaises non cotées ou cotées au second marché).

Adresser C.V. et prétentions, sous réf. 4730 M, à l'Agence AFFLUENTS, 49, avenue Trudaine - 75009 PARIS - qui transmettra.

BANQUE PRIVEE QUARTIER OPERA  
recherche pour son Secrétariat Engagements

1 GRADÉ (H. ou F.) CLASSE III ou IV

- La personne recherchée est âgée d'environ 30/35 ans.

- Elle a acquis une expérience d'un minimum 5 ans dans un poste similaire au sein d'une banque importante, de préférence en Agence.

- Elle a une très bonne pratique de la mise en place des Crédits, du suivi Administratif des engagements et dans l'ensemble des opérations administratives découlant d'une clientèle d'Entreprises.

Adresser lettre de candidature (avec prétentions) ainsi que CURRICULUM VITAE et PHOTO à :

O.S.P. 64, RUE LA BOETIE, PARIS-8 - en rappelant sur l'enveloppe « Service D. » qui transmettra.



Exploitants  
de clientèle privée

CLASSE IV à VI

Nous vous offrons notre grande tradition de service bancaire et de conseils en patrimoine appuyés par des outils de gestion performants au sein de succursales autonomes.

Votre candidature nous intéresse si vous êtes :  
- entreprenant, dynamique et si vous recherchez des perspectives de carrière motivantes.  
- diplômé de l'enseignement supérieur ou bancaire,  
- avec une expérience similaire d'au moins 3 ans,  
- connaissant les valeurs mobilières, les produits d'épargne et la fiscalité.

Merci d'adresser C.V., photo et prétentions, sous la réf. ECP/LM à L'EUROPEENNE DE BANQUE - Direction des Relations Humaines 21, rue La Fayette - 75009 PARIS.

UNIVERS DE  
LA GESTION

## Banque Sud

180 000/an +

Fabricant de cuisines pour collectivités (50 personnes, 30 millions de CA)  
Nous recherchons le successeur de notre

## CHEF COMPTABLE

Responsable de l'ensemble de la comptabilité générale jusqu'au bilan, le candidat de 30 ans minimum et de formation supérieure comptable aura également en charge l'administration du personnel.

Il définira les prix de revient, coordonnera les achats et supervisera les stocks.

Rapportant directement à la Direction Générale, ce poste très autonome nécessite une première expérience significative acquise de préférence en P.M.L.



Merci d'adresser votre candidature (C.V., photo, lettre manuscrite et prétentions) sous réf. 506/LM à C.C.S.P. Conseil en Recrutement - 9, rue de Miromesnil, 75008 Paris.

## Raychem

## De la comptabilité aux responsabilités financières

Nous sommes la filiale française d'un Groupe américain fabricant et commercialisant des produits de haute technologie, pour l'industrie, les télécommunications, l'électronique. Notre chiffre d'affaires est de 700 MF. Sur des marchés complexes, notre Société se caractérise par un souci constant de la recherche, de l'innovation et de la qualité. Notre personnel est donc composé de spécialistes de haut niveau tant pour les postes opérationnels que fonctionnels.

Le candidat que nous recherchons s'inscrit dans le cadre de cette politique. Rattaché au Directeur Financier, il anime une équipe de 10 personnes, apporte assistance et conseil aux responsables des Divisions opérationnelles. Il est le garant des informations comptables de la Société (comptabilité générale et analytique), établit le reporting, veille au respect des procédures internes et externes et développe les systèmes d'information interne.

Nous sollicitons recruter pour ce poste un(e) jeune cadre à fort potentiel, capable de s'intégrer à nos équipes et d'évoluer ultérieurement vers d'autres responsabilités. A 26 ans au moins, vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur (Grande Ecole, E.S.C., Maîtrise de Gestion), avec un minimum de 3 ans d'expérience dans une Entreprise Industrielle et/ou un Cabinet d'Audit. Vous maîtrisez la comptabilité et le reporting anglo-saxons, savez utiliser l'informatique dans vos fonctions et parlez couramment l'anglais. Notre secteur d'activité, la qualité des équipes et notre développement assurent valoriser cette expérience.

Merci d'adresser votre candidature, avec rémunération actuelle à notre Conseil, Marc SIBOLD, qui vous assure de sa totale discrétion. COFROR - Référence 422930 - Tour Fiat - Cedex 18 92084 PARIS LA DEFENSE.

COFROR

UNE SANTE DE FER  
POUR DE L'AUDIT FINANCIER  
SANS FRONTIERES

Diplômé d'une Grande Ecole de Gestion, option finances par ailleurs bilingue Anglais Français, depuis 3-4 ans jeune spécialiste de l'audit et du contrôle financier, vous êtes passionné de micro-informatique. Vous êtes même en mesure de mettre en place une application. Rattaché à l'état major du groupe, votre fonction débute par la participation à la mise en place dans nos sociétés de financement d'un logiciel original de gestion. Pédagogue né, vous formez les utilisateurs (en anglais). Dans la foulée, basé à Paris mais souvent entre deux avions, vous prenez en charge le contrôle financier et l'organisation. Les qualités pour réussir? Tout d'abord une santé de fer et une disponibilité totale, ensuite, rigueur et créativité, autonomie et sens de l'équipe, goût des contacts à tous niveaux.

Diplômé d'une Grande Ecole de Gestion, option finances par ailleurs bilingue Anglais Français, depuis 3-4 ans jeune spécialiste de l'audit et du contrôle financier, vous êtes passionné de micro-informatique. Vous êtes même en mesure de mettre en place une application. Rattaché à l'état major du groupe, votre fonction débute par la participation à la mise en place dans nos sociétés de financement d'un logiciel original de gestion. Pédagogue né, vous formez les utilisateurs (en anglais). Dans la foulée, basé à Paris mais souvent entre deux avions, vous prenez en charge le contrôle financier et l'organisation. Les qualités pour réussir? Tout d'abord une santé de fer et une disponibilité totale, ensuite, rigueur et créativité, autonomie et sens de l'équipe, goût des contacts à tous niveaux.

Diplômé d'une Grande Ecole de Gestion, option finances par ailleurs bilingue Anglais Français, depuis 3-4 ans jeune spécialiste de l'audit et du contrôle financier, vous êtes passionné de micro-informatique. Vous êtes même en mesure de mettre en place une application. Rattaché à l'état major du groupe, votre fonction débute par la participation à la mise en place dans nos sociétés de financement d'un logiciel original de gestion. Pédagogue né, vous formez les utilisateurs (en anglais). Dans la foulée, basé à Paris mais souvent entre deux avions, vous prenez en charge le contrôle financier et l'organisation. Les qualités pour réussir? Tout d'abord une santé de fer et une disponibilité totale, ensuite, rigueur et créativité, autonomie et sens de l'équipe, goût des contacts à tous niveaux.

Diplômé d'une Grande Ecole de Gestion, option finances par ailleurs bilingue Anglais Français, depuis 3-4 ans jeune spécialiste de l'audit et du contrôle financier, vous êtes passionné de micro-informatique. Vous êtes même en mesure de mettre en place une application. Rattaché à l'état major du groupe, votre fonction débute par la participation à la mise en place dans nos sociétés de financement d'un logiciel original de gestion. Pédagogue né, vous formez les utilisateurs (en anglais). Dans la foulée, basé à Paris mais souvent entre deux avions, vous prenez en charge le contrôle financier et l'organisation. Les qualités pour réussir? Tout d'abord une santé de fer et une disponibilité totale, ensuite, rigueur et créativité, autonomie et sens de l'équipe, goût des contacts à tous niveaux.

Diplômé d'une Grande Ecole de Gestion, option finances par ailleurs bilingue Anglais Français, depuis 3-4 ans jeune spécialiste de l'audit et du contrôle financier, vous êtes passionné de micro-informatique. Vous êtes même en mesure de mettre en place une application. Rattaché à l'état major du groupe, votre fonction débute par la participation à la mise en place dans nos sociétés de financement d'un logiciel original de gestion. Pédagogue né, vous formez les utilisateurs (en anglais). Dans la foulée, basé à Paris mais souvent entre deux avions, vous prenez en charge le contrôle financier et l'organisation. Les qualités pour réussir? Tout d'abord une santé de fer et une disponibilité totale, ensuite, rigueur et créativité, autonomie et sens de l'équipe, goût des contacts à tous niveaux.

Diplômé d'une Grande Ecole de Gestion, option finances par ailleurs bilingue Anglais Français, depuis 3-4 ans jeune spécialiste de l'audit et du contrôle financier, vous êtes passionné de micro-informatique. Vous êtes même en mesure de mettre en place une application. Rattaché à l'état major du groupe, votre fonction débute par la participation à la mise en place dans nos sociétés de financement d'un logiciel original de gestion. Pédagogue né, vous formez les utilisateurs (en anglais). Dans la foulée, basé à Paris mais souvent entre deux avions, vous prenez en charge le contrôle financier et l'organisation. Les qualités pour réussir? Tout d'abord une santé de fer et une disponibilité totale, ensuite, rigueur et créativité, autonomie et sens de l'équipe, goût des contacts à tous niveaux.

Diplômé d'une Grande Ecole de Gestion, option finances par ailleurs bilingue Anglais Français, depuis 3-4 ans jeune spécialiste de l'audit et du contrôle financier, vous êtes passionné de micro-informatique. Vous êtes même en mesure de mettre en place une application. Rattaché à l'état major du groupe, votre fonction débute par la participation à la mise en place dans nos sociétés de financement d'un logiciel original de gestion. Pédagogue né, vous formez les utilisateurs (en anglais). Dans la foulée, basé à Paris mais souvent entre deux avions, vous prenez en charge le contrôle financier et l'organisation. Les qualités pour réussir? Tout d'abord une santé de fer et une disponibilité totale, ensuite, rigueur et créativité, autonomie et sens de l'équipe, goût des contacts à tous niveaux.

Diplômé d'une Grande Ecole de Gestion, option finances par ailleurs bilingue Anglais Français, depuis 3-4 ans jeune spécialiste de l'audit et du contrôle financier, vous êtes passionné de micro-informatique. Vous êtes même en mesure de mettre en place une application. Rattaché à l'état major du groupe, votre fonction débute par la participation à la mise en place dans nos sociétés de financement d'un logiciel original de gestion. Pédagogue né, vous formez les utilisateurs (en anglais). Dans la foulée, basé à Paris mais souvent entre deux avions, vous prenez en charge le contrôle financier et l'organisation. Les qualités pour réussir? Tout d'abord une santé de fer et une disponibilité totale, ensuite, rigueur et créativité, autonomie et sens de l'équipe, goût des contacts à tous niveaux.

Diplômé d'une Grande Ecole de Gestion, option finances par ailleurs bilingue Anglais Français, depuis 3-4 ans jeune spécialiste de l'audit et du contrôle financier, vous êtes passionné de micro-informatique. Vous êtes même en mesure de mettre en place une application. Rattaché à l'état major du groupe, votre fonction débute par la participation à la mise en place dans nos sociétés de financement d'un logiciel original de gestion. Pédagogue né, vous formez les utilisateurs (en anglais). Dans la foulée, basé à Paris mais souvent entre deux avions, vous prenez en charge le contrôle financier et l'organisation. Les qualités pour réussir? Tout d'abord une santé de fer et une disponibilité totale, ensuite, rigueur et créativité, autonomie et sens de l'équipe, goût des contacts à tous niveaux.

Diplômé d'une Grande Ecole de Gestion, option finances par ailleurs bilingue Anglais Français, depuis 3-4 ans jeune spécialiste de l'audit et du contrôle financier, vous êtes passionné de micro-informatique. Vous êtes même en mesure de mettre en place une application. Rattaché à l'état major du groupe, votre fonction débute par la participation à la mise en place dans nos sociétés de financement d'un logiciel original de gestion. Pédagogue né, vous formez les utilisateurs (en anglais). Dans la foulée, basé à Paris mais souvent entre deux avions, vous prenez en charge le contrôle financier et l'organisation. Les qualités pour réussir? Tout d'abord une santé de fer et une disponibilité totale, ensuite, rigueur et créativité, autonomie et sens de l'équipe, goût des contacts à tous niveaux.

Diplômé d'une Grande Ecole de Gestion, option finances par ailleurs bilingue Anglais Français, depuis 3-4 ans jeune spécialiste de l'audit et du contrôle financier, vous êtes passionné de micro-informatique. Vous êtes même en mesure de mettre en place une application. Rattaché à l'état major du groupe, votre fonction débute par la participation à la mise en place dans nos sociétés de financement d'un logiciel original de gestion. Pédagogue né, vous formez les utilisateurs (en anglais). Dans la foulée, basé à Paris mais souvent entre deux avions, vous prenez en charge le contrôle financier et l'organisation. Les qualités pour réussir? Tout d'abord une santé de fer et une disponibilité totale, ensuite, rigueur et créativité, autonomie et sens de l'équipe, goût des contacts à tous niveaux.

Diplômé d'une Grande Ecole de Gestion, option finances par ailleurs bilingue Anglais Français, depuis 3-4 ans jeune spécialiste de l'audit et du contrôle financier, vous êtes passionné de micro-informatique. Vous êtes même en mesure de mettre en place une application. Rattaché à l'état major du groupe, votre fonction débute par la participation à la mise en place dans nos sociétés de financement d'un logiciel original de gestion. Pédagogue né, vous formez les utilisateurs (en anglais). Dans la foulée, basé à Paris mais souvent entre deux avions, vous prenez en charge le contrôle financier et l'organisation. Les qualités pour réussir? Tout d'abord une santé de fer et une disponibilité totale, ensuite, rigueur et créativité, autonomie et sens de l'équipe, goût des contacts à tous niveaux.

Diplômé d'une Grande Ecole de Gestion, option finances par ailleurs bilingue Anglais Français, depuis 3-4 ans jeune spécialiste de l'audit et du contrôle financier, vous êtes passionné de micro-informatique. Vous êtes même en mesure de mettre en place une application. Rattaché à l'état major du groupe, votre fonction débute par la participation à la mise en place dans nos sociétés de financement d'un logiciel original de gestion. Pédagogue né, vous formez les utilisateurs (en anglais). Dans la foulée, basé à Paris mais souvent entre deux avions, vous prenez en charge le contrôle financier et l'organisation. Les qualités pour réussir? Tout d'abord une santé de fer et une disponibilité totale, ensuite, rigueur et créativité, autonomie et sens de l'équipe, goût des contacts à tous niveaux.

Diplômé d'une Grande Ecole de Gestion, option finances par ailleurs bilingue Anglais Français, depuis 3-4 ans jeune spécialiste de l'audit et du contrôle financier, vous êtes passionné de micro-informatique. Vous êtes même en mesure de mettre en place une application. Rattaché à l'état major du groupe, votre fonction débute par la participation à la mise en place dans nos sociétés de financement d'un logiciel original de gestion. Pédagogue né, vous formez les utilisateurs (en anglais). Dans la foulée, basé à Paris mais souvent entre deux avions, vous prenez en charge le contrôle financier et l'organisation. Les qualités pour réussir? Tout d'abord une santé de fer et une disponibilité totale, ensuite, rigueur et créativité, autonomie et sens de l'équipe, goût des contacts à tous niveaux.

Diplômé d'une Grande Ecole de Gestion, option finances par ailleurs bilingue Anglais Français, depuis 3-4 ans jeune spécialiste de l'audit et du contrôle financier, vous êtes passionné de micro-informatique. Vous êtes même en mesure de mettre en place une application. Rattaché à l'état major du groupe, votre fonction débute par la participation à la mise en place dans nos sociétés de financement d'un logiciel original de gestion. Pédagogue né, vous formez les utilisateurs (en anglais). Dans la foulée, basé à Paris mais souvent entre deux avions, vous prenez en charge le contrôle financier et l'organisation. Les qualités pour réussir? Tout d'abord une santé de fer et une disponibilité totale, ensuite, rigueur et créativité, autonomie et sens de l'équipe, goût des contacts à tous niveaux.

Diplômé d'une Grande Ecole de Gestion, option finances par ailleurs bilingue Anglais Français, depuis 3-4 ans jeune spécialiste de l'audit et du contrôle financier, vous êtes passionné de micro-informatique. Vous êtes même en mesure de mettre en place une application. Rattaché à l'état major du groupe, votre fonction débute par la participation à la mise en place dans nos sociétés de financement d'un logiciel original de gestion. Pédagogue né, vous formez les utilisateurs (en anglais). Dans la foulée, basé à Paris mais souvent entre deux avions, vous prenez en charge le contrôle financier et l'organisation. Les qualités pour réussir? Tout d'abord une santé de fer et une disponibilité totale, ensuite, rigueur et créativité, autonomie et sens de l'équipe, goût des contacts à tous niveaux.

Diplômé d'une Grande Ecole de Gestion, option finances par ailleurs bilingue Anglais Français, depuis 3-4 ans jeune spécialiste de l'audit et du contrôle financier, vous êtes passionné de micro-informatique. Vous êtes même en mesure de mettre en place une application. Rattaché à l'état major du groupe, votre fonction débute par la participation à la mise en place dans nos sociétés de financement d'un logiciel original de gestion. Pédagogue né, vous formez les utilisateurs (en anglais). Dans la foulée, basé à Paris mais souvent entre deux avions, vous prenez en charge le contrôle financier et l'organisation. Les qualités pour réussir? Tout d'abord une santé de fer et une disponibilité totale, ensuite, rigueur et créativité, autonomie et sens de l'équipe, goût des contacts à tous niveaux.

Diplômé d'une Grande Ecole de Gestion, option finances par ailleurs bilingue Anglais Français, depuis 3-4 ans jeune spécialiste de l'audit et du contrôle financier, vous êtes passionné de micro-informatique. Vous êtes même en mesure de mettre en place une application. Rattaché à l'état major du groupe, votre fonction débute par la participation à la mise en place dans nos sociétés de financement d'un logiciel original de gestion. Pédagogue né, vous formez les utilisateurs (en anglais). Dans la foulée, basé à Paris mais souvent entre deux avions, vous prenez en charge le contrôle financier et l'organisation. Les qualités pour réussir? Tout d'abord une santé de fer et une disponibilité totale, ensuite, rigueur et créativité, autonomie et sens de l'équipe, goût des contacts à tous niveaux.

Diplômé d'une Grande Ecole de Gestion, option finances par ailleurs bilingue Anglais Français, depuis 3-4 ans jeune spécialiste de l'audit et du contrôle financier, vous êtes passionné de micro-informatique. Vous êtes même en mesure de mettre en place une application. Rattaché à l'état major du groupe, votre fonction débute par la participation à la mise en place dans nos sociétés de financement d'un logiciel original de gestion. Pédagogue né, vous formez les utilisateurs (en anglais). Dans la foulée, basé à Paris mais souvent entre deux avions, vous prenez en charge le contrôle financier et l'organisation. Les qualités pour réussir? Tout d'abord une santé de fer et une disponibilité totale, ensuite, rigueur et créativité, autonomie et sens de l'équipe, goût des contacts à tous niveaux.

Diplômé d'une Grande Ecole de Gestion, option finances par ailleurs bilingue Anglais Français, depuis 3-4 ans jeune spécialiste de l'audit et du contrôle financier, vous êtes passionné de micro-informatique. Vous êtes même en mesure de mettre en place une application. Rattaché à l'état major du groupe, votre fonction débute par la participation à la mise en place dans nos sociétés de financement d'un logiciel original de gestion. Pédagogue né, vous formez les utilisateurs (en anglais). Dans la foulée, basé à Paris mais souvent entre deux avions, vous prenez en charge le contrôle financier et l'organisation. Les qualités pour réussir? Tout d'abord une santé de fer et une disponibilité totale, ensuite, rigueur et créativité, autonomie et sens de l'équipe, goût des contacts à tous niveaux.

Diplômé d'une Grande Ecole de Gestion, option finances par ailleurs bilingue Anglais Français, depuis 3-4 ans jeune spécialiste de l'audit et du contrôle financier, vous êtes passionné de micro-informatique. Vous êtes même en mesure de mettre en place une application. Rattaché à l'état major du groupe, votre fonction débute par la participation à la mise en place dans nos sociétés de financement d'un logiciel original de gestion. Pédagogue né, vous formez les utilisateurs (en anglais). Dans la foulée, basé à Paris mais souvent entre deux avions, vous prenez en charge le contrôle financier et l'organisation. Les qualités pour réussir? Tout d'abord une santé de fer et une disponibilité totale, ensuite, rigueur et créativité, autonomie et sens de l'équipe, goût des contacts à tous niveaux.

Diplômé d'une Grande Ecole de Gestion, option finances par ailleurs bilingue Anglais Français, depuis 3-4 ans jeune spécialiste de l'audit et du contrôle financier, vous êtes passionné de micro-informatique. Vous êtes même en mesure de mettre en place une application. Rattaché à l'état major du groupe, votre fonction débute par la participation à la mise en place dans nos sociétés de financement d'un logiciel original de gestion. Pédagogue né, vous formez les utilisateurs (en anglais). Dans la foulée, basé à Paris mais souvent entre deux avions, vous prenez en charge le contrôle financier et l'organisation. Les qualités pour réussir? Tout d'abord une santé de fer et une disponibilité totale, ensuite, rigueur et créativité, autonomie et sens de l'équipe, goût des contacts à tous niveaux.

Diplômé d'une Grande Ecole de Gestion, option finances par ailleurs bilingue Anglais Français, depuis 3-4 ans jeune spécialiste de l'audit et du contrôle financier, vous êtes passionné de micro-informatique. Vous êtes même en mesure de mettre en place une application. Rattaché à l'état major du groupe, votre fonction débute par la participation à la mise en place dans nos sociétés de financement d'un logiciel original de gestion. Pédagogue né, vous formez les utilisateurs (en anglais). Dans la foulée, basé à Paris mais souvent entre deux avions, vous prenez en charge le contrôle financier et l'organisation. Les qualités pour réussir? Tout d'abord une santé de fer et une disponibilité totale, ensuite, rigueur et créativité, autonomie et sens de l'équipe, goût des contacts à tous niveaux.

Diplômé d'une Grande Ecole de Gestion, option finances par ailleurs bilingue Anglais Français, depuis 3-4 ans jeune spécialiste de l'audit et du contrôle financier, vous êtes passionné de micro-informatique. Vous êtes même en mesure de mettre en place une application. Rattaché à l'état major du groupe, votre fonction débute par la participation à la mise en place dans nos sociétés de financement d'un logiciel original de gestion. Pédagogue né, vous formez les utilisateurs (en anglais). Dans la foulée, basé à Paris mais souvent entre deux avions, vous prenez en charge le contrôle financier et l'organisation. Les qualités pour réussir? Tout d'abord une santé de fer et une disponibilité totale, ensuite, rigueur et créativité, autonomie et sens de l'équipe, goût des contacts à tous niveaux.

Diplômé d'une Grande Ecole de Gestion, option finances par ailleurs bilingue Anglais Français, depuis 3-4 ans jeune spécialiste de l'audit et du contrôle financier, vous êtes passionné de micro-informatique. Vous êtes même en mesure de mettre en place une application. Rattaché à l'état major du groupe, votre fonction débute par la participation à la mise en place dans nos sociétés de financement d'un logiciel original de gestion. Pédagogue né, vous formez les utilisateurs (en anglais). Dans la foulée, basé à Paris mais souvent entre deux avions, vous prenez en charge le contrôle financier et l'organisation. Les qualités pour réussir? Tout d'abord une santé de fer et une disponibilité totale, ensuite, rigueur et créativité, autonomie et sens de l'équipe, goût des contacts à tous niveaux.

Diplômé d'une Grande Ecole de Gestion, option finances par ailleurs bilingue Anglais Français, depuis 3-4 ans jeune spécialiste de l'audit et du contrôle financier, vous êtes passionné de micro-informatique. Vous êtes même en mesure de mettre en place une application. Rattaché à l'état major du groupe, votre fonction débute par la participation à la mise en place dans nos sociétés de financement d'un logiciel original de gestion. Pédagogue né, vous formez les utilisateurs (en anglais). Dans la foulée, basé à Paris mais souvent entre deux avions, vous prenez en charge le contrôle financier et l'organisation. Les qualités pour réussir? Tout d'abord une santé de fer et une disponibilité totale, ensuite, rigueur et créativité, autonomie et sens de l'équipe, goût des contacts à tous niveaux.

Diplômé d'une Grande Ecole de Gestion, option finances par ailleurs bilingue Anglais Français, depuis 3-4 ans jeune spécialiste de l'audit et du contrôle financier, vous êtes passionné de micro-informatique. Vous êtes même en mesure de mettre en place une application. Rattaché à l'état major du groupe, votre fonction débute par la participation à la mise en place dans nos sociétés de financement d'un logiciel original de gestion. Pédagogue né, vous formez les utilisateurs (en anglais). Dans la foulée, basé à Paris mais souvent entre deux avions, vous prenez en charge le contrôle financier et l'organisation. Les qualités pour réussir? Tout d'abord une santé de fer et une disponibilité totale, ensuite, rigueur et créativité, autonomie et sens de l'équipe, goût des contacts à tous niveaux.

Diplômé d'une Grande Ecole de Gestion, option finances par ailleurs bilingue Anglais Français, depuis 3-4 ans jeune spécialiste de l'audit et du contrôle financier, vous êtes passionné de micro-informatique. Vous êtes même en mesure de mettre en place une application. Rattaché à l'état major du groupe, votre fonction débute par la participation à la mise en place dans nos sociétés de financement d'un logiciel original de gestion. Pédagogue né, vous formez les utilisateurs (en anglais). Dans la foulée, basé à Paris mais souvent entre deux avions, vous prenez en charge le contrôle financier et l'organisation. Les qualités pour réussir? Tout d'abord une santé de fer et une disponibilité totale, ensuite, rigueur et créativité, autonomie et sens de l'équipe, goût des contacts à tous niveaux.

Diplômé d'une Grande Ecole de Gestion, option finances par ailleurs bilingue Anglais Français, depuis 3-4 ans jeune spécialiste de l'audit et du contrôle financier, vous êtes passionné de micro-informatique. Vous êtes même en mesure de mettre en place une application. Rattaché à l'état major du groupe, votre fonction débute par la participation à la mise en place dans nos sociétés de financement d'un logiciel original de gestion. Pédagogue né, vous formez les utilisateurs (en anglais). Dans la foulée, basé à Paris mais souvent entre deux avions, vous prenez en charge le contrôle financier et l'organisation. Les qualités pour réussir? Tout d'abord une santé de fer et une disponibilité totale, ensuite, rigueur et créativité, autonomie et sens de l'équipe, goût des contacts à tous niveaux.

Diplômé d'une Grande Ecole de Gestion, option finances par ailleurs bilingue Anglais Français, depuis 3-4 ans jeune spécialiste de l'audit et du contrôle financier, vous êtes passionné de micro-informatique. Vous êtes même en mesure de mettre en place une application. Rattaché à l'état major du groupe, votre fonction débute par la participation à la mise en place dans nos sociétés de financement d'un logiciel original de gestion. Pédagogue né, vous formez les utilisateurs (en anglais). Dans la foulée, basé à Paris mais souvent entre deux avions, vous prenez en charge le contrôle financier et l'organisation. Les qualités pour réussir? Tout d'abord une santé de fer et une disponibilité totale, ensuite, rigueur et créativité, autonomie et sens de l'équipe, goût des contacts à tous niveaux.

Diplômé d'une Grande Ecole de Gestion, option finances par ailleurs bilingue Anglais Français, depuis 3-4 ans jeune spécialiste de l'audit et du contrôle financier, vous êtes passionné de micro-informatique. Vous êtes même en mesure de mettre en place une application. Rattaché à l'état major du groupe, votre fonction débute par la participation à la mise en place dans nos sociétés de financement d'un logiciel original de gestion. Pédagogue né, vous formez les utilisateurs (en anglais). Dans la foulée, basé à Paris mais souvent entre deux avions, vous prenez en charge le contrôle financier et l'organisation. Les qualités pour réussir? Tout d'abord une santé de fer et une disponibilité totale, ensuite, rigueur et créativité, autonomie et sens de l'équipe, goût des contacts à tous niveaux.

Diplômé d'une Grande Ecole de Gestion, option finances par ailleurs bilingue Anglais Français, depuis 3-4 ans jeune spécialiste de l'audit et du contrôle financier, vous êtes passionné de micro-informatique. Vous êtes même en mesure de mettre en place une application. Rattaché à l'état major du groupe, votre fonction débute par la participation à la mise en place dans nos sociétés de financement d'un logiciel original de gestion. Pédagogue né, vous formez les utilisateurs (en anglais). Dans la foulée, basé à Paris mais souvent entre deux avions, vous prenez en charge le contrôle financier et l'organisation. Les qualités pour réussir? Tout d'abord une santé de fer et une disponibilité totale, ensuite, rigueur et créativité, autonomie et sens de l'équipe, goût des contacts à tous niveaux.

Diplômé d'une Grande Ecole de Gestion, option finances par ailleurs bilingue Anglais Français, depuis 3-4 ans jeune spécialiste de l'audit et du contrôle financier, vous êtes passionné de micro-informatique. Vous êtes même en mesure de mettre en place une application. Rattaché à l'état major du groupe, votre fonction débute par la participation à la mise en place dans nos sociétés de financement d'un logiciel original de gestion. Pédagogue né, vous formez les utilisateurs (en anglais). Dans la foulée, basé à Paris mais souvent entre deux avions, vous prenez en charge le contrôle financier et l'organisation. Les qualités pour réussir? Tout d'abord une santé de fer et une disponibilité totale, ensuite, rigueur et créativité, autonomie et sens de l'équipe, goût des contacts à tous niveaux.

Diplômé d'une Grande Ecole de Gestion, option finances par ailleurs bilingue Anglais Français, depuis 3-4 ans jeune spécialiste de l'audit et du contrôle financier, vous êtes passionné de micro-informatique. Vous êtes même en mesure de mettre en place une application. Rattaché à l'état major du groupe, votre fonction débute par la participation à la mise en place dans nos sociétés de financement d'un logiciel original de gestion. Pédagogue né, vous formez les utilisateurs (en anglais). Dans la foulée, basé à Paris mais souvent entre deux avions, vous prenez en charge le contrôle financier et l'organisation. Les qualités pour réussir? Tout d'abord une santé de fer et une disponibilité totale, ensuite, rigueur et créativité, autonomie et sens de l'équipe, goût des contacts à tous niveaux.

PLACEZ VOTRE  
REUSSITE EN PREMIER  
N° 1 OBLIGE.Jeunes Diplômés  
en actuariat (ISFA, ISUP, ...)  
en mathématiques (Maîtrise, DESS, DEA, ...)Rejoignez notre Direction  
EPARGNE et ASSURANCES DE PERSONNES.

Que vous soyez débutant ou ayez une première expérience, il vous sera confié au sein de notre Service Etudes, à l'issue d'une période de formation à l'Assurance-Vie et à la Capitalisation :

- La conception et la mise au point des produits.
- La détermination des règles techniques, concernant la gestion des contrats.
- L'établissement des comptes d'exploitation prévisionnels par catégorie de contrats (surveillance des résultats, analyse des risques...).

Vous possédez une connaissance informatique (langage APL apprécié) et affichez un goût certain pour les analyses statistiques et financières.

Pour ces postes basés à PARIS-LA DEFENSE, adressez, sous référence A3, votre manuscrit, C.V., photo et prétentions à Maryline VIALA - Tour Assur - Direction du Personnel - Service du Recrutement Cedex - 92083 Paris-La Défense.

UAP

NOUS SOMMES  
LA DIVISION CONSEIL  
EN ORGANISATION D'UN CABINET  
A VOCATION INTERNATIONALE  
EN PLEIN DEVELOPPEMENT  
NOUS RECHERCHONS  
DES CONSULTANTS DEBUTANTS  
Grande Ecole Commerciale ou de gestion  
DES CONSULTANTS  
AYANT 1 à 2 ANS D'EXPERIENCE  
DU CONSEIL EN ORGANISATION

- Motivés et prêts à prendre rapidement des responsabilités
- Considérant l'informatique comme un outil qu'il est indispensable de maîtriser.

NOUS OFFRONS :

- des opportunités d'évolution rapide au sein d'une équipe de professionnels dynamiques,
- l'apprentissage d'une démarche anglo-saxonne à travers un programme de formation continue,
- des missions diversifiées en France et à l'étranger.

Nous étudierons avec soin votre dossier de candidature que vous adresserez sous réf. 16987 à CONTEXTE PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

## AUDIT INTERNE

Auchan se situe aujourd'hui parmi les leaders de la distribution moderne (25 milliards de C.A., plus de 14000 personnes). Nous sommes implantés sur l'ensemble de la France, avec de nombreuses diversifications et des filiales à l'étranger. Notre développement nous conduit aujourd'hui à créer le poste d'audit interne, au sein de la direction générale Paris.

Le titulaire du poste, dépendant directement du directeur financier, dispose de la plus large autonomie pour intervenir dans tous les domaines, au sein des 12 magasins de la région parisienne. Il pratique un audit complet qui va du simple contrôle financier et comptable. Il peut conduire des missions relatives aux circuits marchandises, aux circuits de fonds, à la sécurité générale, aux frais généraux, à l'informatique, etc. La conception et la mise en œuvre des solutions préconisées lui permettant de jouer un rôle actif au sein du groupe.

Nous sollicitons recruter un diplômé de l'enseignement supérieur (école de commerce ou maîtrise de gestion) - DESS âgé de 30 ans environ, il doit posséder une expérience réussie de trois à cinq ans dans la fonction ou dans un grand cabinet d'audit.

La poste implique des déplacements. La taille du groupe permet de réelles possibilités de carrière.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous référence M 271582 Z à :

EGOR DISTRIBUTION  
83, rue de Pontéux - 75008 PARISPARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE  
BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPAGNE GREAT-BRITAIN ITALIE PORTUGAL BRASIL CANADA JAPAN

egor

Nous sommes spécialistes des équipements de bord électroniques et électromécaniques de grande série pour l'automobile (conducteurs de bord, aides à la conduite, communication homme-machine). Nous recherchons pour notre Usine de CAEN (H/F)

## CONTROLEUR de GESTION

Rattaché hiérarchiquement au Directeur de l'usine et fonctionnellement au Contrôleur de Gestion Central, vous serez responsable du budget, des prix de revient, des tableaux de bord, du reporting mensuel, etc... Vous contribuerez à la mise en place du nouveau système de comptabilité analytique dans cette unité de 750 personnes. Vous devrez avoir une formation supérieure en gestion comptable par une expérience d'au moins trois ans dans un domaine industriel proche du nôtre.

Adressez C.V., photo, prétentions à Pierre STOFFAT  
Gestion des Cadres JAEGER  
2 rue Baudin - 92303 LEVALLOIS PERRET

JAEGER

## Casino

L'un des premiers groupes privés français (38.000 personnes, 37 milliards de chiffre d'affaires en 1985), grande diversification dans les secteurs (Distribution, Restauration, Ecotourisme, Aides à la conduite, communication homme-machine). Nous recherchons pour notre Usine de CAEN (H/F)

Nous sommes spécialistes des équipements de bord électroniques et électromécaniques de grande série pour l'automobile (conducteurs de bord, aides à la conduite, communication homme-machine). Nous recherchons pour notre Usine de CAEN (H/F)

Nous sommes spécialistes des équipements de bord électroniques et électromécaniques de grande série pour l'automobile (conducteurs de bord, aides à la conduite, communication homme-machine). Nous recherchons pour notre Usine de CAEN (H/F)

Nous sommes spécialistes des équipements de bord électroniques et électromécaniques de grande série pour l'automobile (conducteurs de bord, aides à la conduite, communication homme-machine). Nous recherchons pour notre Usine de CAEN (H/F)

Nous sommes spécialistes des équipements de bord électroniques et électromécaniques de grande série pour l'automobile (conducteurs de bord, aides à la conduite, communication homme-machine). Nous recherchons pour notre Usine de CAEN (H/F)

Nous sommes spécialistes des équipements de bord électroniques et électromécaniques de grande série pour l'automobile (conducteurs de bord, aides à la conduite, communication homme-machine). Nous recherchons pour notre Usine de CAEN (H/F)

Nous sommes spécialistes des équipements de bord électroniques et électromécaniques de grande série pour l'automobile (conducteurs de bord, aides à la conduite, communication homme-machine). Nous recherchons pour notre Usine de CAEN (H/F)

Nous sommes spécialistes des équipements de bord électroniques et électromécaniques de grande série pour l'automobile (conducteurs de bord, aides à la conduite, communication homme-machine). Nous recherchons pour notre Usine de CAEN (H/F)

Nous sommes spécialistes des équipements de bord électroniques et électromécaniques de grande série pour l'automobile (conducteurs de bord, aides à la conduite, communication homme-machine). Nous recherchons pour notre Usine de CAEN (H/F)

Nous sommes spécialistes des équipements de bord électroniques et électromécaniques de grande série pour l'automobile (conducteurs de bord, aides à la conduite, communication homme-machine). Nous recherchons pour notre Usine de CAEN (H/F)

Nous sommes spécialistes des équipements de bord électroniques et électromécaniques de grande série pour l'automobile (conducteurs de bord, aides à la conduite, communication homme-machine). Nous recherchons pour notre Usine de CAEN (H/F)

Nous sommes spécialistes des équipements de bord électroniques et électromécaniques de grande série pour l'automobile (conducteurs de bord, aides à la conduite, communication homme-machine). Nous recherchons pour notre Usine de CAEN (H/F)

Nous sommes spécialistes des équipements de bord électroniques et électromécaniques de grande série pour l'automobile (conducteurs de bord, aides à la conduite, communication homme-machine). Nous recherchons pour notre Usine de CAEN (H/F)

IMPORTANTE SOCIÉTÉ recherche  
pour une de ses filiales (Bretagne Sud)CHEF COMPTABLE (H/F)  
Capable de diriger une équipe,  
DECS exigé,  
Carrière susceptible d'évolutionAdressez C.V. manuscrit, photo et prétentions à :  
HAVAS EMPLOI - Réf. 121 P.A.T.  
BP 190 - 56104 LORIENT

## EXPLOITANT CLASSE 4

En agence, vous serez chargé de clientèle. Vous posséderez le sens du risque, des responsabilités et une expérience commerciale confirmée. Ce poste vous offre des possibilités d'évolution rapide. Merci d'envoyer votre dossier (lettre + CV + photo) sous référence 1997 à Adèle-Système, 2 rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris qui transmettra.

DEMANDES  
D'EMPLOISINGÉNIEUR  
GENIE CIVILdiplômé STRASBOURG  
Expériences confirmées : travaux de conception, réalisation, rénovation France et étranger : bâtiments administratifs, habitations, industries, hôpitaux, centrales thermiques et nucléaires, ouvrages particuliers.

Offres services ingénierie, entreprises, expertises.

Sire AUCHET, 38, rue Jean Nicolle, 78500 Sartrouville.

F. 37 a., 18 a. entreprise privée personnel et gest. budgétaire psychologique (DESS) ing., exp., exp. rigueur et diplomatie, ch. poste dans une direction nat. int., nat., ou tout autre offrant contacts, esprit d'équipe. M. Anne-Marie Dabois, 4, rue du Parc, Paris-19° (1) 42-39-02-80.

J.F. 23 a., multi. administrateur, exp. et exp. (A.E.S.), exp. serv. administratif et comptable, ch. poste administratif, sur Paris, 43-78-70-15.

F. 32 a., docteur 3<sup>e</sup> cycle sciences, rejoint une entreprise comme assistante chargée d'études et/ou de recherches. Tél. : 42-65-12-25.

ECONOMISTE, nat. française, résidence Congo, recherche missions courtes durée Afrique francophone. S'adresser Aubergier, B.P. 2458 Brazzaville.

J.H. 26 ans, échange maîtrise droit privé (option droit des affaires) + stage en entreprise contre emploi stable. Tél. : 42-27-31-85.

CHEF  
DE PUBLICATION





## Sports

SPORTS ÉQUESTRES : la victoire de Pierre Durand à Bordeaux

## Le bal du Centaure

Le Bordelais Pierre Durand sur Jappeloup de Lize a remporté, dimanche 7 décembre, le Grand Prix de Bordeaux comptant pour la Coupe du monde de saut d'obstacles, devant l'Américain Lisa Tarapoff sur Adam et le Lyonnais Hubert Bourdy, sur Lichen V. Forçant la main aux organisateurs, qui souhaitaient un plateau restreint, la Fédération équestre française avait envoyé à Bordeaux un contingent de dix cavaliers. Initiative finalement payante, puisque, outre Durand et Bourdy, trois autres Français figuraient parmi les onze finalistes : Philippe Rozier, sur Jiva, terminant cinquième, Hervé Godignon, sur La Bellefère, sixième, et Jean-Marc Nicolas sur Midway Saint-Paer (dixième). Grâce à sa victoire, Pierre Durand prend la tête du classement provisoire de la Coupe du monde et Hervé Godignon s'installe à la troisième place.

BORDEAUX de notre envoyé spécial

Martelés joyeusement par des milliers de pieds, les tribunes deviennent tambours. Quand le palais des expositions, transformé en stade équestre, résonne ainsi, Pierre Durand et son fidèle Jappeloup ne sont pas loin de s'élancer sur la piste. Le couple vedette de l'équitation française est ici chez lui. Le nombreux public du Jumbo — un diminutif qui consacre la notoriété du jumping de Bordeaux — le lui signale bruyamment, avant de retener son souffle jusqu'à l'ultime obstacle, avalé avec gourmandise par le fameux petit cheval noir.

En cinq participations, Pierre Durand n'avait jamais pu être promu en pays girondin, trébuchant toujours en finale. Dimanche, le sort s'est retourné contre John Whitaker, vainqueur des deux dernières éditions et encore en position de gagner avant le dernier obstacle. Grâce à une audace de trajectoire et à son agilité, Jappeloup prenait sa revanche sur Nexi Milton, le grand cheval gris de l'Anglais.

Le résultat de Bordeaux confirme d'ailleurs l'efficacité des chevaux de petit format. Lichen V, de Hubert Bourdy, n'est guère plus grand que Jappeloup, dont la rivalité, à l'appauvri, comme au classement de la

Coupe du monde, s'appelle Moit et Chandon La Bellefère. Cette jument lui ressemble comme une sœur. Même robe noire. Même gabarit minuscule (1,56 mètre au garrot). Même tempérament fougueux et frondeur. Une manière de sauter, à quelques nuances morphologiques et techniques près. La principale différence est question de fraîcheur. Pierre Durand doit ménager sa monture, âgée aujourd'hui de onze ans, s'il veut l'amener au meilleur de sa forme pour les Jeux olympiques de Séoul. Tandis que, à neuf ans, La Bellefère ne fait qu'entrer dans la carrière.

Un cheval une raquette...

Après une jeunesse passée aux Antilles à gambader dans des concours pour rire, elle n'a couru sa première épreuve officielle qu'en juillet 1984. Obligé de s'installer en Guyane, son propriétaire avait préféré la renvoyer en métropole et la confier à Hervé Godignon, un cavalier spécialiste des petits gabarits. « Elle avait peu de bases de dressage, se souvient celui-ci. Aujourd'hui, elle est encore très difficile à piloter mais, au moins, elle m'écoute. Auparavant, j'avais l'impression d'être un passager clandestin. Elle me promenait où elle voulait. » Fâcheux dans un sport de précision, où quelques millimètres seulement peuvent séparer la gloire de l'anonymat, il a suffi d'un sabot pareseux qui traîne sur une barre ou d'une course d'élan incertaine.

Depuis quelques mois, la « petite Guadeloupéenne » a fait d'étonnantes progrès ; elle ne sera jamais un modèle de sérénité, mais sa régularité nouvelle vaut à son cavalier de figurer à nouveau sur la scène internationale. Après une saison en demi-teinte, Hervé Godignon se découvre, à trente-quatre ans, de nouvelles ambitions. « Je ne vise pas spécialement la finale de la Coupe du monde (1), dit-il, mais les JO de Séoul, pour lesquels La Bellefère devrait connaître sa pleine maturité. »

Ayant connu plusieurs éclipses après Electre (avec laquelle il fut champion de France en 1978), Gitan (avec lequel il gagna le Grand Prix de Bordeaux en

1980), et Khadija, il compte bien exploiter les promesses de La Bellefère. « Un cavalier est entièrement dépendant de la qualité de son cheval, dit-il ; si un joueur de tennis casse sa raquette, dans la seconde qui suit il retrouve la même, alors qu'il nous faut beaucoup de temps pour fabriquer un cheval. » Et beaucoup de chance pour le découvrir. « Tous les cavaliers, explique-t-il, ont connu des passages à vide dans leur carrière. » Assurer la relève est l'obsession de tout professionnel. « Je travaille avec des chevaux de qualité, s'affirmera-t-il d'ici deux ans », dit Hervé Godignon, pour qui la succession de La Bellefère, à peine débutante, est d'ores et déjà à l'ordre du jour. Pour Pierre Durand, en revanche, cavalier amateur, homme d'un seul cheval, Jappeloup est irremplaçable. « Ma carrière s'achève avec la sienne », annonce-t-il.

Dans l'immédiat, Hervé Godignon rêve de vivre avec son nouveau cheval l'aventure du couple bordelais qui a établi, à l'instar de Galoubet et Balanda naguère, une complicité avec le public français. « Pour l'instant, je n'ai pas encore senti passer ce courant », avoue-t-il ; il est vrai que La Bellefère a réalisé ses bonnes performances en catimini, devant les tribunes vides de Fontainebleau et à l'étranger. « Un refus à l'abord du triple, dans le dernier parcours du Grand Prix dimanche, a encore retardé sa consécration de grande star. Mais, de toute façon, Jappeloup venait.

JEAN-JACQUES BOZONNET.

(1) A Paris-Bercy du 9 au 12 avril 1987.

SKI ALPIN : le critérium de la première neige

## Une équipe à « farter »

Le super-géant hommes couru samedi 6 décembre à Val-d'Isère, a été remporté par l'Allemand Marcus Wasmeier en 1 mm 46 s 56. Il a devancé l'Italien Robert Ehrlicher et le Luxembourgeois Marc Girardelli de plus d'une seconde. Disqualifié pour avoir « oublié » la quatrième porte du parcours, le Suisse Pirmin Zurbriggen garde néanmoins la tête du classement provisoire de la Coupe du monde, grâce à sa victoire dans la descente vendredi.

VAL-D'ISÈRE de notre envoyé spécial

Absents des résultats à Sestrières (Italie) lors du premier week-end européen de la Coupe du monde, les skieurs français n'ont pas non plus brillé à Val-d'Isère, vendredi et samedi derniers. La piste Killy n'a pas souri aux tricolores. Roland Francy, l'entraîneur suisse qui dirige depuis deux ans l'équipe de France, reconnaît sans s'émouvoir que « la saison a mal débuté ». Mais le placide patron des garçons, et depuis cette année des filles, refuse de prendre la situation au tragique.

Il rappelle toujours que son plan de quatre ans « pour constituer une équipe forte » se poursuit normalement depuis son arrivée en France, en 1984. L'objectif pour lui demeure les prochains Jeux olympiques. Même si de petites satisfactions comme la victoire de Didier Bouvet, au slalom de Parpan, en janvier dernier, agrémentent son travail.

Roland Francy reste modeste. Il ne promet pas une moisson de médailles aux championnats du monde, qui auront lieu à Crans-Montana (Suisse).

« L'accession au sommet se fait lentement », plaide celui qui a formé des skieurs suisses qui ont pour noms Zurbriggen ou Buerger. Son premier souci a été d'améliorer la préparation physique des coureurs. Un domaine légèrement négligé depuis plusieurs années par les jeunes et leurs clubs. « Quand le skieur possède une bonne condition physique, alors il devient nécessaire de travailler la technique », plaide Roland Francy.

Du vélo aux exercices de renforcement musculaire en passant par les assouplissements, les onze garçons de l'équipe de France ont profité de l'intersaison pour faire travailler leurs corps.

En ce qui concerne la technique, le directeur estime que le niveau de « ses jeunes » est équivalent à celui des autres participants au Cirque blanc. Considérant son équipe comme « théoriquement compétitive », Roland Francy a profité de l'automne pour affiner la préparation psychologique à la course. « Il s'agit d'éliminer les doutes chez les coureurs, de les responsabiliser. En somme, de leur apprendre à gagner. »

Hélas, les amateurs de victoire attendent encore la montée des Français sur les podiums. Ce sur-saut qui permettrait à une nation, leader mondial dans le matériel de ski et future capitale olympique, de se reconnaître dans ses champions. Pour éviter un désin-

trêt du public pour le ski alpin, les combinaisons blanches aux touches multicolores doivent être vite parafarées parmi les dix premiers des compétitions.

Confronté à cette demande, Roland Francy réplique à mettre en avant un ou des favoris. Il préfère parler de groupe et d'équipe. Or pour lui cette équipe est encore jeune. A part Daniel Moggel, âgé de vingt-neuf ans, les autres skieurs français ont entre vingt et un et vingt-trois ans. Les slalomeurs et les descendeurs tentent de se rapprocher des grands. Mais la seconde et demie qui, lundi, sépare le Luxembourgeois Marc Girardelli du premier Français Philippe Vermeret (18<sup>e</sup>) risque d'être difficile à combler. « Les coureurs doivent faire preuve de plus d'audace pour franchir un nouveau palier dans la compétition », affirme le directeur.

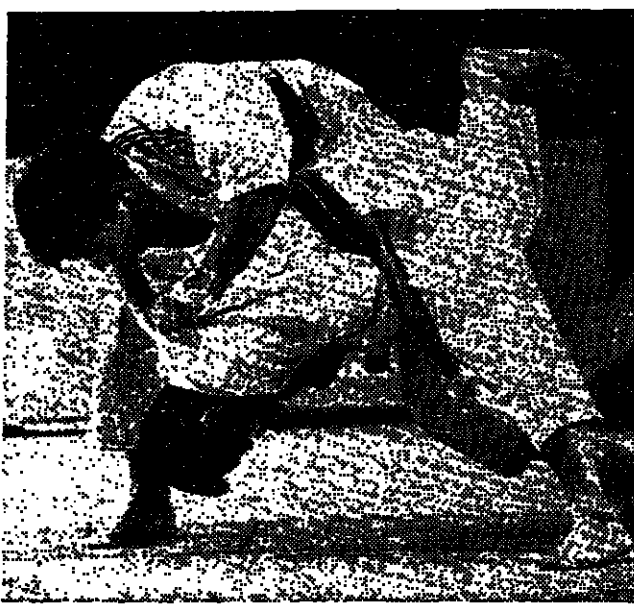
Comme en écho, Philippe Piccard (27<sup>e</sup>) explique qu'il manque encore de confiance en lui pour lutter avec les leaders. Agé de vingt-deux ans, l'enfant d'Albertville possède une très bonne technique. « Il ne lui reste qu'à être plus agressif », ainsi que le souligne son entraîneur. Le respect que les skieurs français portent à Jean-Claude Killy, l'espèce de référence qu'ils lui manifestent à l'arrivée des épreuves, ne se manifeste pas chez eux par la même rage de vaincre que leur aîné.

Les cinq psychologues qui ont en charge le moral des garçons, vont devoir multiplier leurs conseils pour stimuler l'ardeur des coureurs avant les prochaines compétitions.

SERGE BOLLOCH.

JUDO : Europe-Asie

## Soleil déclinant



Disputée dimanche 7 décembre devant 7 000 spectateurs au Palais omnisports de Paris-Bercy, la première rencontre officielle Europe-Asie de la Fédération internationale du Judo, qui l'a emporté par 17 victoires à 11 et 85 points à 64.

Si l'équipe européenne, composée de six Français, de trois Soviétiques, de trois Allemands et de l'Ouest, d'un Belge et d'un Autrichien, était quasiment la meilleure possible, celle d'Asie était diminuée par plusieurs absences de marque.

Déclin du judo japonais et coréen ? Simple répit plutôt que les quatorze judokas asiatiques présents à Bercy étaient en majorité des jeunes espoirs.

AUTOMOBILISME : l'Olympus Rally

## Final en catimini

Vainqueur de l'Olympus Rally, disputé du 4 au 7 décembre dans l'Etat de Washington, sur la côte nord-ouest des Etats-Unis, le Finlandais Markku Alen (Lancia Delta S 4) devra attendre la réunion du comité exécutif de la Fédération internationale du sport automobile (FISA), le 18 décembre, pour savoir s'il a bien obtenu à trente-cinq ans, après treize ans de fidélité au groupe Fiat-Lancia, son premier titre mondial des pilotes.

Pour avoir trop tardé à se prononcer sur l'affaire du Rallye de San-Remo, où les Peugeot 205 turbo 16 avaient été mises hors course pour un « effet de sol » infligé par la suite par le tribunal d'appel de la Fédération internationale de l'automobile, la FISA se trouve désormais en situation délicate. Si elle confirme le classement final de San-Remo, donc la victoire d'Alen, elle laisse la porte à la dernière et peut être soupçonnée de favoriser Lancia. Si elle annule le résultat du rallye ou si elle prend en compte le classement au moment de l'exclusion des 205 turbo 16, Markku Alen deviendra champion du monde et la FISA pourrait être accusée de privilégier Peugeot.

A l'image de ce titre mondial des pilotes, qui sera finalement décidé autour d'une table de réunion, c'est presque en catimini que les Peugeot 205 turbo 16 et les Lancia Delta S 4, reines du groupe B, ont fait leurs adieux en championnat du monde des rallyes, où elles seront remplacées en 1987 par les voitures du groupe A, plus proches des véhicules de série.

Peugeot s'étant déjà assuré un deuxième titre mondial des marques depuis le Rallye des Mille Lacs, ce fut un curieux final, où seule l'écurie Toyota vint se mêler au duel entre Markku Alen et John Kankkunen. Entre ce dernier, qui avait triomphé aux rallyes de Suède, de l'Acropole et de Nouvelle-Zélande, et le vainqueur du San-Remo, la décision s'est faite sur deux incidents de course : un retard au départ d'une spéciale pour un changement de batterie et une crevaisson, qui coûtèrent respectivement 1 minute puis 43 secondes à Kankkunen.

Alen s'est finalement imposé de 1 minute et 32 secondes. Mais les deux pilotes se retrouveront l'an prochain chez Lancia au volant des nouvelles Delta HF turbo alignées dans le championnat du monde 1987.

G. A.

TENNIS : le Tournoi des maîtres

## Une formule de fortune

Les quatre meilleurs joueurs mondiaux étaient qualifiés pour les demi-finales du Tournoi des maîtres, dimanche 7 décembre. Troisième et quatrième, Wilander et Edberg ont été battus respectivement par Lendl et Becker, premier et deuxième, qui devaient disputer lundi 8 décembre une finale, revanche de la précédente édition.

Pour arriver à ce stade, le Tchèque Laverne et l'Allemand de l'Ouest ont fait une époustouflante démonstration de force. Lendl a notamment aligné 15 points contre Wilander, battu 6-4, 6-2 après avoir marqué seulement 8 points sur service adverse. Becker, vainqueur d'Edberg (6-4, 6-4), a fait une série de 13 points.

NEW-YORK de notre envoyé spécial

Ancien double vainqueur du grand chelem, l'Australien Rod Laver a lancé la pièce qui, en retombant face, a déterminé l'ordre des demi-finales des Masters. Lendl-Wilander, Becker-Edberg. Si le sort avait voulu que ce fût pile, Becker aurait retrouvé dimanche Wilander contre lequel il avait disputé samedi la partie la plus excitante du Round Robin. Cela aurait été ridicule. Mais le directeur du tournoi, Gene Scott, n'a pas trouvé de meilleure solution pour éviter les magouilles inhérentes à la formule en vigueur de 1970 à 1982. Lendl, notamment, avait volontairement perdu un match contre Connors pour ne pas avoir à affronter Bjorn Borg en demi-finale. Mais y a-t-il une bonne solution ?

Les Masters sont comme une cerise confite posée au sommet de la pièce montée du grand prix : l'occasion de rassembler les meilleurs de l'année écoulée pour une compétition de prestige.

L'élimination directe à laquelle les organisateurs ont recouru lors des trois dernières éditions s'est révélée peu attractive. Seul le

Round Robin, qui permet aux vedettes de disputer plusieurs matches, apporte le « plus » qui différencie les Masters des tournois classiques.

Pour éviter que certains ne « balancent » leur troisième match, les organisateurs ont décidé d'attribuer 20 000 dollars pour chaque victoire dans le Round Robin. La motivation a été assez forte pour Andre Gomez qui a mis un point d'honneur à battre Yannick Noah, alors que l'Equatorien était d'ores et déjà éliminé de la suite des opérations. Mais les dollars ne suffisent pas toujours à pimenter des parties qui sont sans enjeu véritable pour la suite de la compétition. On l'a bien mesuré samedi lors des matches Nystrom-Leconte et Lendl-Noah, qui ne pouvaient pas avoir de conséquences sur la suite.

« Les Masters ont connu six changements depuis leur création. Il faudra encore tâtonner pendant un peu de temps pour trouver la formule idéale », a estimé Marshall Happer, l'administrateur du conseil professionnel. Une idée a été lancée qui mériterait d'être étudiée sérieusement : la sélection des douze meilleurs joueurs de l'année répartis en quatre groupes de trois joueurs dont les vainqueurs seraient qualifiés pour les demi-finales. La principale objection qu'on puisse faire à cette formule est qu'il faudrait recourir à l'indice de performance — peu dans l'esprit du jeu — pour connaître le vainqueur d'un groupe dans le cas où chaque joueur aurait une victoire et une défaite. En contrepartie, aucun match ne « compterait » pour du beurre. Et ce serait la meilleure façon de relancer l'intérêt du public. Mais dans ce cas encore il y a un palliatif au désintérêt américain qui a été provoqué en grande partie par le déclin des joueurs des Etats-Unis : une organisation itinérante comme ce fut le cas de 1970 à 1976 permettrait de mettre en valeur le gotha cosmopolite des courts.

ALAIN GRAUDU.

## LES RÉSULTATS

## Athlétisme

## CROSS DU « PÉLERIN »

Le Savoyard Paul Arpin a gagné, dimanche 7 décembre, le cross du Pélerin, à Voreppe, devant les Britanniques Richard et Toniai (deuxième et troisième) et les Portugais Pinheiro et Comaro (quatrième et cinquième).

## Basket-ball

CHAMPIONNAT DE FRANCE (deuxième phase, quatrième tour aller)

\*RCP Paris b. Vichy ..... 104-90  
\*Limoges b. Châlons ..... 100-79  
\*Lorient b. \*Villeurbanne ..... 71-64  
\*Monaco b. Saint-Etienne ..... 117-97  
\*Orléans b. Tours ..... 108-81  
\*Antibes b. Moulhouse ..... 104-100  
Classement. — 1. Limoges, Monaco, Orléans et RCP Paris, 12 pts ; 2. Villeurbanne, 10.

## Hockey sur glace

CHAMPIONNAT DE FRANCE

Français Volants b. \*Reims ..... 6-1  
Mont-Blanc b. \*Rouen ..... 6-3

Grenoble b. \*Viry-Essonne ..... 4-3

Gap b. \*Villard-de-Lans ..... 6-2

\*Chamonix b. Amiens ..... 7-1

Classement. — 1. Mont-Blanc, 38 pts ; 2. Français Volants, 26 ; 3. Gap, 22.

## Jeu à XIII

TOURNÉE DES KANGOUROUS

L'Australie a battu, dimanche 7 décembre, à Albi, l'équipe de France B, par 50 à 0.

## Natation

RECORD DE FRANCE

Laurence Bessières a battu, dimanche 7 décembre, à Orlando (Floride), son propre record du 200 mètres quatre nages, en 2 mn 19 s 30.

## Rugby

CHAMPIONNAT DE FRANCE

(Dixième journée)

Pool 1

\*Grenoble b. Toulouse ..... 27-25

\*Nîmes b. Brive ..... 20-6

Béziers b. \*Narbonne ..... 34-20

\*Rouen b. Montpellier ..... 16-16

\*Grasse b. Aurillac ..... 25-15

Classement. — 1. Toulouse, 25 ; 2. Brive et Montpellier, 24.

## Voile

Pool 2

\*Agen b. Valence ..... 44-6

\*Pau b. Perpignan ..... 12-12

\*Biarritz b. Bayonne ..... 28-13

\*Toulon b. Lourdes ..... 24-10

\*Nîmes b. Racing ..... 15-9

Classement. — 1. Toulon, 26 pts ; 2. Agen, 24 ; 3. Racing, 23.

## Ski alpin

COUPE DU MONDE FÉMININE

La Française Christelle Guignard a terminé quatrième du slalom géant de Waterville-Valley (Etats-Unis), gagné, samedi 6 décembre, par la Suissesse Vreni Schneider.

## Tennis de table

INTERNATIONAUX DE FRANCE

Finale. — Waldner (Aut.) b. Grubba (Pol.), 21-16, 20-22, 21-10, 19-21, 22-20.

Par équipes masculines, la Suède a battu la Tchécoslovaquie (3-0).

## Coupe Louis-Vuitton

Démâtage

de Challenge France

Challenge France, opposé à French Kiss, lundi 8 décembre à Fontenay-aux-Roses. L'esper du bateau d'Yves Fagot s'est brisé au niveau du deuxième étage de barres de flèche alors que French Kiss possédait un avantage de 2 mn 24 s après le premier bord de largue. Stars and Stripes ayant connu dans le même temps la défaite contre USA, French Kiss qui avait été battu la veille par New Zealand, occupe à nouveau la deuxième place des éliminatoires de la coupe de l'America.



# Le Monde ECONOMIE

## La conjoncture

### Une attente déçue

Le contre-choc pétrolier n'a pas tenu  
ses promesses de croissance, mais l'économie  
mondiale s'adapte à cette nouvelle donne.

par JACQUES SAUVANT

Jacques Sauvant présentera  
tous les deux mois dans « le  
Monde de l'économie » la  
conjoncture en France et à  
l'étranger.

**L**e bilan de l'économie mondiale en 1986 peut paraître bien décevant par rapport aux attentes du début de l'année. De l'effondrement du prix du pétrole et de la dépréciation du dollar, on attendait moins d'inflation, un peu plus de croissance et un début de correction des déséquilibres de balances des paiements entre pays industrialisés.

Seule la désinflation a été au rendez-vous. Pour le reste, la croissance moyenne de la zone OCDE - environ 2,5 % - aura été un peu plus faible qu'en 1985. L'évolution du commerce international s'est ralentie et le déficit des paiements américains s'est encore élargi, avec pour contrepartie un renforcement des excédents japonais et allemand.

pays de l'OCDE a augmenté de 4,3 %. La progression atteint 4,8 % pour l'Europe. Elle dépasse 5 % en Allemagne et en France. Mais la vigueur de la demande intérieure, qui s'est poursuivie au troisième trimestre, n'a pas suffi à accélérer la croissance en raison de l'affaiblissement concomitant de la demande provenant des pays extérieurs à l'OCDE (- 10 % environ au premier semestre 1986 par rapport à la moyenne 1985).

Ainsi, les pays industrialisés ont accéléré leurs importations au premier semestre, mais dans le même temps le commerce international était déprimé par la réduction des achats des pays pétroliers et par une baisse de la demande des pays en développement d'une ampleur inattendue.

Autre phénomène majeur : la baisse du dollar a été si forte qu'elle a perturbé les flux financiers internationaux sans produire rapidement les effets heureux qu'on pouvait en attendre. Aussi

acteurs économiques. Dans le cas de l'Allemagne, le rapport des « cinq sages » présenté à la fin de novembre vient de souligner ces limites, relançant du même coup le débat de politique économique.

Dans ces conditions, le principal élément d'incertitude pour 1987 porte sur la conjoncture américaine elle-même. La prévision de la situation actuelle ouvre le champ à toutes les hypothèses. Le rebond de l'économie attendu d'une évolution plus favorable des échanges extérieurs tarde à se manifester, et les moteurs internes de la croissance se sont arrêtés l'un après l'autre, la consommation et l'investissement prenant même une tournure franchement négative au cours des dernières semaines.

Un nouveau ralentissement de l'activité, qui était jusqu'ici écarté par la majorité des spécialistes, ne peut plus être exclu. Il accélérerait la réduction du déficit extérieur américain, mais contribuerait à déprimer une croissance mondiale déjà modeste.

#### France : en demi-teinte

La conjoncture en France résume assez bien - en la grossissant - l'évolution de la situation économique dans le monde. Le sentiment prévaut que l'économie française, l'une des principales bénéficiaires de la baisse du prix du pétrole (1), aurait pu tirer plus grand profit d'un contexte très favorable.

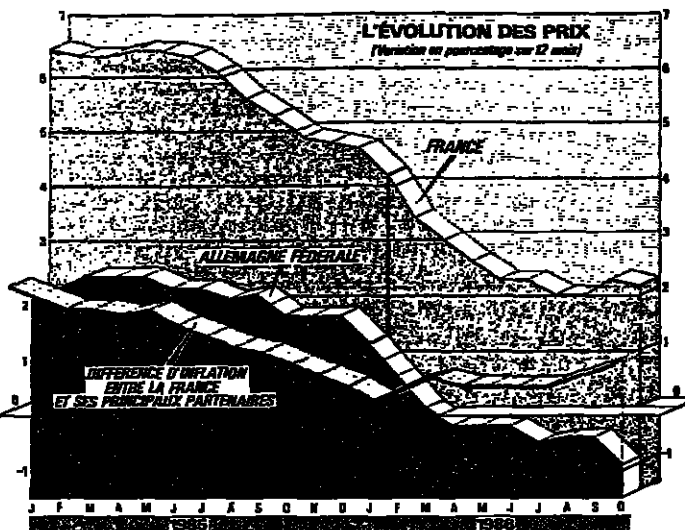
La déception est venue du commerce extérieur et plus particulièrement des échanges de produits industriels : de 7,3 milliards en 1985, leur excédent mensuel est tombé à 2 milliards, en moyenne, au cours des six derniers mois. Sur l'ensemble de l'année, la balance commerciale devrait être tout juste équilibrée. Elle ne sera améliorée que d'une trentaine de milliards, pour un allègement de la facture énergétique de l'ordre de 85 milliards. Les deux

Ces évolutions montrent l'incapacité persistante de l'appareil productif français à répondre à une accélération de la demande. Le problème a été aggravé cette année par une dégradation de la compétitivité sur le marché intérieur. En effet, si les industriels ont amélioré leur compétitivité à l'exportation en acceptant une réduction de leurs marges, ils ont souffert, sur le marché français, de hausses de prix excessives par rapport à la concurrence.

La poussée des importations s'est faite au détriment de la production nationale (2) sans cependant empêcher de se développer. Pour la première fois depuis plusieurs années, la croissance française est à peu près en phase avec celle de ses principaux partenaires depuis la mi-1985, autour d'un rythme moyen de 2,5 %. Mais la demande intérieure a été plus dynamique en France qu'à l'étranger. Elle a été satisfaite plus largement par l'importation, une configuration évidemment plus défavorable pour la balance commerciale.

La croissance du deuxième trimestre a, pour partie, été un rattrapage du premier, qui avait été très médiocre dans tous les pays européens. Elle semble être restée très soutenue au troisième trimestre, au cours duquel la production industrielle a rejoint son maximum de 1979. Elle se serait ensuite ralentie en fin d'année si l'on en croit la dernière enquête mensuelle de l'INSEE.

Faut-il voir dans cette évolution récente une inflexion durable qui marquerait l'épuisement des effets sur l'activité du contre-choc pétrolier ? La baisse du prix du pétrole, source principale des gains de pouvoir d'achat du premier semestre, est désormais remontée et est prévisible en fin d'année. Dans ces conditions, la consommation ne progressera plus qu'à un rythme ralenti et ne



niveaux actuels sont bas, aussi bien pour les demi-produits que pour les produits finis. La reprise des cours des matières premières et l'aisance générale des Trésoreries pourraient conduire à les reconstituer.

● **La demande de logements** enfin, stimulée par l'amélioration du pouvoir d'achat et par la loi Méhaignerie.

La croissance devrait donc se poursuivre. Elle reposera sur un meilleur équilibre entre demande interne et demande extérieure. A court terme son rythme sera fonction de l'ampleur du ralentissement du pouvoir d'achat, c'est-à-dire de l'évolution des prix.

La hausse des prix ne descendra pas en dessous du seuil des 2 %. En glissement annuel, le point bas a été atteint au cours de l'été. Les résultats de fin d'année ne s'éloigneront guère des 2 %. L'objectif gouvernemental d'une hausse annuelle de 2,3 - 2,4 % sera atteint. Mais une accélération devrait apparaître dans la première moitié de 1987.

La raison en est toute simple : la baisse du prix de l'énergie importée est sur le point de cesser (sauf nouvelle baisse du dollar), et la hausse des prix va progressivement remonter au niveau de l'inflation interne. Celle-ci est actuellement de l'ordre de 4 % si l'on en juge par la hausse sur les douze derniers mois de la partie « hors énergie » de l'indice des prix (4). Elle est même supérieure à 4,5 % pour les produits industriels et les services privés et, ce qui est préoccupant, elle ne se réduit plus depuis six mois.

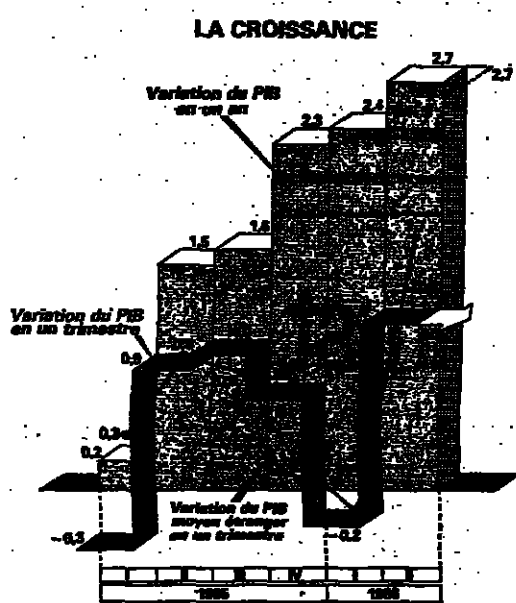
Cette résistance des prix domestiques explique que l'écart d'inflation avec nos partenaires ait recommencé de s'élargir au cours des derniers mois. En Allemagne, par exemple, où la désinflation s'est poursuivie à la rentrée, le ralentissement du coût de

la vie ne résulte plus directement, comme au premier semestre, de la baisse de l'énergie, mais de sa répercussion dans les prix des entreprises.

Ce n'est pas le cas en France, au moins jusqu'en octobre. Cela est d'autant plus surprenant que l'augmentation des salaires, qui continue de se modérer, est désormais inférieure à celle d'outre-Rhin : elle est estimée à 3,6 % sur la période octobre 1985-octobre 1986, ce qui correspond à une évolution nulle, voire légèrement négative, des coûts salariaux unitaires dans l'industrie, après déduction de la productivité. Cette modération des coûts finira peut-être par se traduire dans les prix, mais il faudrait que cela se fasse vite, sous peine d'une relance des anticipations inflationnistes.

En attendant, les entreprises reconstruisent allègrement leurs marges. On leur avait « fait payer » les deux chocs pétroliers. Elles prennent aujourd'hui leur revanche. A l'heure des comptes, 1986 apparaît sans doute comme un cru exceptionnel pour les résultats des sociétés. Le meilleur usage qu'elles pourraient faire de ce supplément de ressources issu du contre-choc pétrolier serait de le transformer rapidement en emplois et en investissements.

- (1) Le transfert de revenu résultant de la baisse du prix des importations représente l'équivalent de 2 points de PIB.
- (2) En 1986, l'écart entre l'évolution des exportations (stabilité en volume) et celle des importations (augmentation d'environ 6 %) représente l'équivalent d'une perte de production de 1,5 %.
- (3) Il valait 630 F/tonne à la rentrée, contre 1 850 F en 1985.
- (4) 4,1 % en octobre dont 4,7 % pour les produits manufacturés et les services du secteur privé ; 2,7 % pour l'alimentation. Sur la même période, le prix de l'énergie a baissé de 14,2 %.



Toutefois, l'économie mondiale est en train de s'adapter : à des transferts de revenus massifs ; à une énergie moins chère ; à un bouleversement des situations de compétitivité. Des mécanismes puissants sont à l'œuvre.

Pour expliquer la performance relativement décevante des économies industrielles en 1986, on a souvent évoqué la trop grande prudence des particuliers et des chefs d'entreprise. Cette explication ne vaut certainement pas pour les ménages : dans tous les grands pays de l'OCDE, à l'exception du Japon, la croissance de la consommation a été de 4 à 5 % entre la mi-1985 et la mi-1986, et de 2 à 3 % sur le seul premier semestre 1986.

Les ménages ont donc consommé rapidement les gains de pouvoir d'achat tirés de la baisse du prix du pétrole, et ils ont même été un peu au-delà puisque les taux d'épargne ont diminué dans la plupart des pays. Cette flambée d'achats a surtout porté sur les biens durables : automobile, électronique. La reprise du pouvoir d'achat, après plusieurs années de rigueur, a déclenché une vague d'achats de renouvellement.

Si attentisme il y eut, il a été le fait des entreprises. Celles-ci ont, en effet, retardé des achats de demi-produits dans la première moitié de l'année. C'est un comportement logique en période de baisse de prix, qui a pesé sur la production et les échanges de biens intermédiaires. Quant à l'investissement, il a continué de progresser en Europe, mais moins qu'on ne pouvait l'espérer.

En fait, dans l'ensemble, les comportements n'ont pas été si prudents et réservés. Une caractéristique notable de la période récente est, au contraire, la rapidité de réaction des demandes intérieures aux gains de pouvoir d'achat apportés par l'extérieur. Il y a là une différence avec les deux chocs pétroliers de 1974 et 1979 à la suite desquels les adaptations qui s'annonçaient douloureuses avaient été beaucoup plus lentes.

An total, sur la période d'un an s'achevant au deuxième trimestre 1986, la demande intérieure des

les déséquilibres des balances de paiements ont-ils été aggravés dans un premier temps par les effets classiques de « courbe en J » : un pays dont la monnaie s'apprécie commence par bénéficier d'une baisse de ses prix d'importation avant de subir des pertes de parts de marché. Ce phénomène a été aggravé par le fait que les pays les plus excédentaires étaient aussi les principaux bénéficiaires de la baisse du pétrole.

Cependant le rééquilibrage, s'il n'apparaît pas encore sur les soldes en valeur, est bien engagé sur les volumes : en termes réels, les exportations japonaises subissent une forte baisse ; celles de l'Allemagne ne progressent plus et, si l'on en croit les dernières statistiques, la réduction du déficit commercial américain est peut-être amorcée.

#### D'insupportables déséquilibres

Les déséquilibres de balances des paiements entre pays industrialisés sont devenus et resteront longtemps le principal problème de l'économie mondiale. Les niveaux atteints par le déficit américain et l'excédent japonais sont insupportables. En même temps, ils sont devenus quasi structurels, c'est-à-dire qu'ils tendent à se perpétuer. Diverses études ont montré que la dépréciation du dollar, sauf à être beaucoup plus forte que celle intervenue jusqu'ici, ne pouvait à elle seule ramener les paiements américains à l'équilibre. D'où l'insistance des États-Unis à réclamer une relance de la demande chez leurs partenaires qui puisse faciliter le développement de leurs exportations.

Un écart de conjoncture entre les États-Unis en voie de ralentissement d'une part, l'Europe et le Japon d'autre part, s'est bien créé au cours des derniers mois, et devrait se maintenir en 1987, mais on peut s'interroger sur son ampleur. La demande interne semble devoir rester assez dynamique en Europe et au Japon, mais sans dépasser certaines limites liées à des blocages structurels ou au comportement des

tiers du bonus pétrolier ont ainsi été consommés dès la première année.

On distingue désormais assez clairement les causes essentielles de cette dégradation, à savoir l'écart qui s'est créé entre une demande intérieure très active et une demande externe déprimée, et une forte augmentation de la pénétration étrangère sur le marché français.

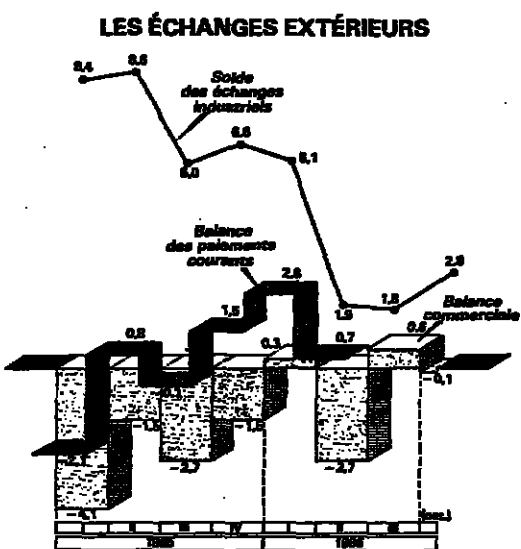
Les exportations ont légèrement reculé au premier semestre. Mais leur évolution au cours de cette période n'a pas été très différente de celle des autres pays de l'OCDE ; les pertes de parts de marché ont donc été limitées. Dans le même temps, les importations ont littéralement explosé : pour les seuls produits industriels, les volumes importés de juillet-août sont supérieurs de 8 % à ceux du quatrième trimestre 1985. Les augmentations correspondantes atteignent 24 % pour l'équipement ménager et 13 % pour les biens de consommation.

pourra plus tirer la croissance comme elle l'a fait jusqu'à l'été. Déjà les achats de produits industriels des ménages ont légèrement faibli à la rentrée, après dix-huit mois de croissance très vive.

Tous les espoirs reposent désormais sur les autres composantes de la demande. Trois d'entre elles semblent en mesure de prendre le relais d'une consommation désormais moins active :

● **La demande étrangère** d'abord, dont l'amélioration est perceptible depuis l'été et qui devrait notamment bénéficier d'une reprise des importations des pays en développement non-pétroliers dont la situation des paiements s'est nettement améliorée.

● **Les achats des entreprises** ensuite, c'est-à-dire l'investissement et la formation de stocks. Les données sur les stocks sont comme toujours difficiles à interpréter, mais plusieurs d'entre elles donnent à penser que leurs



**le premier investissement à offrir à ceux qui veulent gagner.**

Robert Papin  
**Stratégie pour la création d'entreprise**  
Création, gestion, développement

Robert Papin  
**Le Directionnaire**

## LES ÉCHANGES DE SERVICES EST-OUEST

## Un potentiel endormi

**L**ENTE libéralisation du commerce extérieur, mise en place des codes d'investissement pour favoriser les *joint ventures* avec l'Occident, un léger mouvement est perceptible dans les pays socialistes en faveur d'une plus grande intégration au commerce international.

Ce lent dégel profitera-t-il aux échanges de services entre l'Est et l'Ouest? La réponse des participants au colloque organisé sur ce thème par le Centre franco-autrichien, les 20 et 21 novembre à Budapest, est aussi prudente que pointilliste.

Une conclusion s'impose : le processus s'annonce lent pour ne pas dire laborieux, et dans un premier temps tout au moins, la *« pente de la montagne sera mal orientée pour les pays socialistes »* appelés à

importer nettement plus qu'à exporter.

Ce constat recouvre une réalité complexe tenant à la différence des systèmes économiques existant à l'Est et à l'Ouest, mais aussi aux difficultés mêmes de définition du concept de services. L'incapacité d'organismes multilatéraux aussi bien outillés que le Fonds monétaire international à *« cibler les services dans la balance des comptes courants »* explique, à elle seule, une bonne part du *« trou noir »* de 90 milliards de dollars existant dans les statistiques internationales, indiquait ainsi M. Michel Develle, sous-directeur de Paribas.

On peut aussi ironiser sur le bien-fondé de la dénomination de *« pays industriels »* lorsque le revenu national de la plupart d'entre eux provient pour près

## Les pays du COMECON se heurtent à l'inconvertibilité de leurs monnaies

de 60 % des services. Ces ambiguïtés ne font que souligner un *« sous-développement »* statistique d'autant plus gênant en matière d'échanges Est-Ouest que les services sont eux-mêmes *« sous-développés »* dans les pays socialistes. M. Zbigniew Kamecki, de l'Ecole supérieure de planification des statistiques en Pologne, n'a pas manqué de le reconnaître.

## Faire la distinction

Le retard accumulé par les pays socialistes tient en partie à l'importance majeure accordée au facteur productif dans l'analyse marxiste. Les biens matériels — assurances ou brevets, tourisme ou transferts des travailleurs émigrés — sont exclus de ce fait des comptabilités nationales. Au moment où les Occidentaux cherchent à s'entendre sur les services, — nouveau thème d'importance pour les négociations commerciales multilatérales qui commencent au sein du GATT, — les pays socialistes abordent pour leur part un monde méconnu.

Faire, dans leur cas, la distinction entre la sphère traditionnelle des services *« induits »* par les échanges commerciaux, les investissements à l'étranger ou les mouvements de capitaux et les services *« autonomes »* appelés à se développer indépendamment d'opérations commerciales, comme le savoir-faire technologique, la formation dans son

sens large ou les conseils juridiques, exige de repenser tout un système. Cela prendra, par la force des habitudes, des prérogatives et de la lourdeur administrative du temps, beaucoup de temps.

Les obstacles énumérés tout au long du colloque sont significatifs : l'insuffisance de l'information, la divergence entre les systèmes de prix, de gestion, de planification à l'Est et à l'Ouest, en constituent les données concrètes. Plus discrètement abordés, les enjeux stratégiques s'y conjuguent, renforçant — règles du Cocom obligent — un *« fossé technologique »* aggravé depuis quelques années par la volonté des pays socialistes de réduire leur endettement vis-à-vis de l'Occident.

Cette liste de problèmes exclut-elle pour autant de nouvelles percées dans les échanges Est-Ouest de services? Sans doute pas. Certes les ventes de l'OCDE vers le COMECON progressent lentement : de 2,9 % des exportations globales des vingt-quatre pays de la zone en 1965, elles n'ont atteint que 3,4 % quinze ans plus tard.

De même, on ne peut oublier que les échanges de services ont jusqu'à présent été à la remorque du commerce de biens matériels entre l'Est et l'Ouest. Mais s'il paraît plus aisé d'échanger des produits tangibles entre systèmes économiques différents que des services mal cernés, la volonté

même des membres du COMECON de rattraper le temps perdu mérite l'attention.

Certains peuvent souligner à juste titre que de tels échanges exigent trois vertus cardinales mal assimilées par nombre de pays industriels eux-mêmes, la Communauté européenne est la première à le reconnaître actuellement : la liberté de commerce, de circulation des hommes et des capitaux. Des progrès ont d'ores et déjà été réalisés, sous la pression des événements, dans les relations financières entre l'Est et l'Ouest. L'apparition de financements plus affinés — crédits acheteurs ou fournisseurs bonifiés, prêts en ECU, financements d'opérations déconnectées de projets définis — le prouve.

## Desserrer les carcans

Leur limite n'en est pas moins évidente : tant que les pays de l'Est ne bénéficieront pas de monnaies convertibles, toute opération conjointe posera la question du *« risque-devise »*. Qui le prendra en compte et sur quelle base? Les membres du COMECON sont d'autant plus conscients de ce problème qu'ils craignent encore plus la répartition de tels risques dans le cas de *joint-ventures* (*« opérations conjointes »*) entre pays de l'Est, comme le recommande depuis peu l'URSS, qu'avec des pays à économie de marché.

Sensibles aux pièges à éviter, chacun à Budapest s'est pourtant déclaré prêt à reconnaître que les services constituent un *« potentiel endormi à réveiller »* pour donner une nouvelle impulsion aux échanges. Même

si, l'Ouest étant mieux armé, l'Est risque de rester longtemps en position d'acheteur plus que de vendeur, le tourisme ne pouvant constituer un débouché majeur si l'on en juge par la place réduite qu'il occupe dans le commerce international. Même si, comme le soulignait M. Thierry de Montbrial, président du Centre franco-autrichien, *« les nouveaux services sont liés à une forte décentralisation des économies et à de petites unités peu compatibles avec un système d'économie planifiée »*.

La nécessité de desserrer les carcans a malgré tout fait évoluer les esprits. L'exemple hongrois est là pour l'illustrer avec pragmatisme. Le *« plus ouvert »* des pays de l'Est reconnaît que les *soixante joint-ventures* réalisées avec l'Ouest pèsent peu dans l'ensemble de l'économie, quelque 70 millions de dollars. Elles n'en représentent pas moins, aux yeux des autorités de Budapest, une possibilité *« d'apprendre à mieux travailler en tenant compte des impératifs de rentabilité »*.

Les Hongrois ne sont plus les seuls à le penser. Les Polonais, qui regrettent amèrement aujourd'hui *« l'erreur fondamentale d'avoir condamné les petites et moyennes entreprises il y a vingt ans »*, escomptent eux aussi redécouvrir — au travers de *joint-ventures* comme celui qui vient d'aboutir entre l'américain Mariott, l'autrichien Imbau et la compagnie aérienne polonaise Lot, pour la construction d'un hôtel, — les règles d'une concurrence impliquant de nouveaux risques, si possible calculés.

FRANÇOISE CROUGNEAU.

**DOCUMENTATION SUR DEMANDE**  
ISSUE - 3 510 730  
18, 20 A. PARAD - 75007 PARIS CEDEX 14

**ENTREPRISES**  
PERSPECTIVES A L'HORIZON 1991  
établies à partir des hypothèses économiques du INSEE

**9 DOSSIERS SECTORIELS :**

- Agro-alimentaire.
- Métallurgie et travail des métaux - Mécanique.
- B.T.P. - Matériaux de construction - Verre.
- Chimie - Parachimie - Pharmacie.
- Papier - Carton - Caoutchouc - Plastiques.
- Matériels électriques et électroniques - Equipement ménager.
- Construction automobile - Aéronautique - Navale - Armement.
- Textiles - Habillement - Cuir - Chaussures.
- Bois - Meubles - Industries diverses - Imprimerie - Presse - Edition.

**INSEE** Institut National de la Statistique et des Etudes Economiques

**THE FRENCH MASTER IN BUSINESS ADMINISTRATION**

Restons Français. L'ICN est la seule grande école de commerce de France de statut universitaire. Les Prépa., DEUG, DUT, BTS (Licences, Maîtrises, Ingénieurs - en 2<sup>e</sup> année) doivent présenter le concours national de cet Institut réputé.

Une réputation justifiée par FORMATION : tiers-temps-terrain intégral et l'envergure internationale de l'ICN.

Soyons Internationaux. L'ICN est la seule grande école de commerce de France qui offre ces quatre filières de spécialisation : Commerce-Marketing, Finance-Comptabilité (14 UV/16 à la MSTCF), Gestion des Systèmes d'Information et Affaires Internationales (avec la possibilité d'obtenir gratuitement un MBA pendant la scolarité ICN).

Don't forget! On entre à l'ICN par un concours spécial. Demandez vite la brochure détaillée par le bon ci-dessous.

**ICN**

POUR MIEUX CONNAÎTRE L'ICN

Nom \_\_\_\_\_

Prénom \_\_\_\_\_

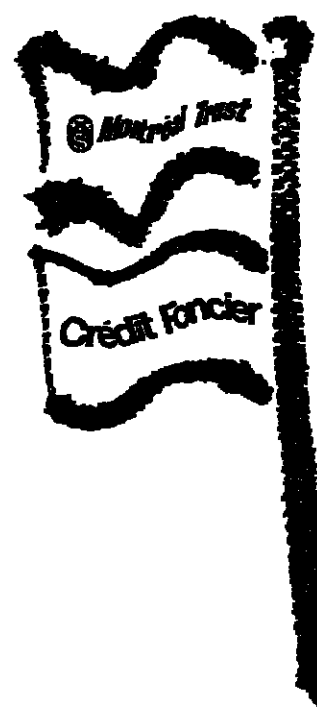
Adresse \_\_\_\_\_

Tél. \_\_\_\_\_

ICN : 4, rue de la Rampe - Case cf. n° 120 - 54037 NANCY CEDEX - Tél. : 83.35.22.52

\* donc gratuite. \*\* dans 30 villes.

## Le Montréal Trust acquiert le Crédit Foncier (franco-canadien).



Le Montréal Trust s'est récemment porté acquéreur de toutes les parts du Crédit Foncier (franco-canadien).

De l'union de ces deux importantes institutions qui œuvrent au Canada depuis plus d'un siècle, résulte une institution financière de toute première importance, avec un bilan de près de 7 milliards \$ Can et un total de biens administrés de 30 milliards \$ Can.

Le Crédit Foncier a depuis 1880 joué un rôle de premier plan dans le secteur du financement

hypothécaire à travers toutes les régions du Canada. Ses titres et ses obligations ont toujours représenté des placements sûrs et privilégiés pour de nombreux investisseurs européens.

Déjà reconnu comme chef de file dans les domaines des services aux entreprises et de gestion de fonds, le Montréal Trust peut maintenant offrir à encore plus de particuliers sa gamme complète de services financiers par l'entremise de 125 succursales et bureaux à travers le Canada.



**Montréal Trust**

Siège Social  
1, Place Ville Marie, Montréal (Québec)  
Tél. : (514) 397-7000

AVEC M  
DITES  
AL'AV  
LES BORDONNES A  
FLOUON DE F



CROISSANCE EN CORÉE DU SUD

# Le phénix de la planification

Séoul abandonne la politique industrielle, mais introduit la politique sociale

par RÉMY PRUD'HOMME \*

La Corée du Sud est l'un des derniers pays du monde à croire encore aux vertus de la planification. Tout d'abord, et contrairement à certains clichés qui font de la Corée un paradis du capitalisme sauvage, l'influence de l'Etat dans la conduite de l'économie y est traditionnellement considérable. Ensuite, le rôle du ministre du Plan, l'Economic Planning Board (EPB pour les intimes), est essentiel dans le dispositif de gouvernement, notamment parce que c'est l'EPB, non le ministre des finances, qui prépare et contrôle le budget.

On connaît l'extraordinaire performance économique de la Corée. A la fin des années 50, ce pays était sans ressources, sans routes, sans usines, sans rien, au niveau des pays d'Asie que ou des plus pauvres Etats d'Amérique latine. Aujourd'hui, après trente années d'une croissance du revenu par habitant de 7 % par an — le taux le plus élevé du monde, si l'on met à part des pays comme l'Arabie Saoudite ou Singapour, qui sont

hors concours — la Corée exporte des ordinateurs.

Cet admirable développement a bien entendu des causes multiples, mais il a été conduit par les planificateurs, encadré par cinq plans quinquennaux. La Corée est l'un des grands — et des rares — succès de la planification.

Actuellement, elle termine la préparation de son VI<sup>e</sup> Plan, couvrant la période 1987-1991, prévoit la mort de la planification, et sa renaissance sous une autre forme.

## La carte du marché

EPB organise le recul de la planification en matière économique et joue notamment la carte du marché. Comme l'écrivait récemment l'un de ses principaux responsables : « Le Plan prescrit au gouvernement de continuer à réduire son intervention dans la gestion des entreprises. C'est la fin de la politique industrielle. Il n'y aura plus, comme dans le passé, d'industries stratégiques » (c'était l'électronique, la pétrochimie, la machine-outil dans le plan précédent) bénéficiant des faveurs publiques.

L'économie coréenne est devenue trop complexe et doit devenir trop flexible pour être gérée par quelques hauts fonctionnaires, même sortis de l'Université nationale de Séoul, puis d'une bonne université américaine. Seule la pression de la concurrence amènera les entreprises à innover, à abaisser les coûts, à améliorer la qualité, à trouver des débouchés, bref, à être compétitives sur les marchés mondiaux. C'est pourquoi la Corée va s'ouvrir davantage aux marchandises et aux investisse-

ments étrangers — ce qui fait grincer bien des dents à Séoul, mais devrait donner des idées à Paris.

Peut-on parler pour autant du dépassement de l'Etat ? Non. Le Plan lui assigne trois fonctions : faire respecter la concurrence, assurer les équilibres macro-économiques, et — c'est le plus important et le plus nouveau — promouvoir une politique sociale.

Les planificateurs coréens voient et disent que le marché n'est efficace que lorsqu'il fonctionne correctement. Il s'en faut de beaucoup en Corée, où le marché financier est très insuffisant, et le poids des gros conglomérats déterminant. Le Plan prescrit donc toutes sortes de mesures pour renforcer le marché des capitaux et le système bancaire, et pour favoriser la création et le développement des petites et moyennes entreprises.

Un pays aussi dépendant du commerce extérieur (la Corée exporte 37 % de son PNB, à comparer avec 14 % pour le Japon) et aussi endetté (la Corée est, parmi les pays en développement, le quatrième débiteur après le Brésil, le Mexique et l'Argentine) ne peut pas badiner avec les grands équilibres macro-économiques. Il est actuellement servi par les trois « bas » : le bas prix du pétrole, le bas niveau des taux d'intérêt et le bas taux du dollar, auquel le won est accroché, — qui contribuent à assurer la stabilité des prix intérieurs et l'amélioration de la balance commerciale. Mais les planificateurs savent combien tout cela est fragile et ne pensent nullement à abandonner leurs armes fiscales ou monétaires.

(\*) Professeur à l'université Paris XII.

L'innovation la plus remarquable du VI<sup>e</sup> Plan, avec l'abandon de la politique industrielle, est l'introduction de la politique sociale. La phénoménale croissance de l'économie coréenne a évidemment entraîné disparités, déséquilibres, frustrations sur le plan social. Le Plan entend y remédier, en introduisant davantage d'équité, de sécurité et d'indépendance nationale.

Un gros effort sera fait pour améliorer la distribution des revenus entre les ménages et entre les régions. Non que l'inégalité soit très prononcée en Corée. Elle est bien moindre que dans les autres pays du tiers-monde (on cite toujours le cas de la Corée lorsque l'on veut montrer qu'une distribution des revenus égalitaire n'est pas un obstacle au développement). Mais elle est plus mal tolérée qu'ailleurs.

## Un souci d'équité

Le souci d'équité est si fort que les planificateurs préconisent des mesures, comme le salaire minimum ou l'aide accrue aux régions arriérées, dont ils connaissent parfaitement les inconvénients purement économiques. Le VI<sup>e</sup> Plan prévoit également, pour la sécurité, l'introduction d'un système de retraites, financé principalement par capitalisation plutôt que par répartition.

C'est enfin un souci purement politique qui les amène à réduire le recours à l'endettement extérieur. Tous les banquiers sont disposés à prêter à un pays aussi sérieux et efficace que la Corée ; ce sont les Coréens, par réflexe nationaliste plus que par raison économique, qui veulent s'interdire cette facilité.

Ainsi, en Corée, le Plan ne se saborde pas. Il se transforme. Les technocrates du pays du Matin-Calmé, comme il est vrai par le pouvoir politique, organisent leur sortie par la porte de l'économie, tout en prévoyant leur rentrée par la fenêtre du social.

## DOSSIER NOEL : CHOISIR SON MICRO-ORDINATEUR PERSONNEL

5 constructeurs essentiels mis à nu.

DECEMBRE 86

## Etudiants africains en France

L'Institut de développement organisé à Sep de Co Marseille, en cycle de séminaire de formation à la

## Création d'entreprise en Afrique.

Renseignements : Sep de Co Marseille, domaine de Lumley, Case 911 - 13298 Marseille Cedex 9. Téléphone : (06) 91.41.01.60.

# L'Éducation

## ECONOMIE

# LES LYCÉENS FLOUÉS

NUMÉRO DE DÉCEMBRE 1986  
CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX

## AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

# AVEC NOUS, DITES OUI A L'AVENIR.

TITRES SUBORDONNÉS A DURÉE INDÉTERMINÉE  
ÉMISSION DE F 1,5 MILLIARD



Pour vous, un placement très intéressant :

- La rémunération : calculée sur la base des taux à l'émission des obligations de 1<sup>re</sup> catégorie, elle est supérieure à celle d'une obligation à taux variable (TMO) de caractéristiques habituelles.
- La tenue boursière : elle bénéficiera de l'avantage que constitue sur le plan boursier, la formule du taux variable.
- La fiscalité : le TSDI ouvre droit au même régime fiscal que celui de l'obligation.

Pour nous, un moyen de renforcer nos fonds propres afin de poursuivre notre politique de développement et de service, et d'accroître notre pouvoir de dire oui.

Caractéristiques de l'émission :

Prix d'émission : le pair, soit F 5000 par titre.

Jouissance et règlement : 5 janvier 1987.

Rémunération : le taux d'intérêt annuel sera égal à la moyenne arithmétique des taux moyens mensuels de rendement des emprunts garantis par l'Etat et assimilés, diminuée de 0,30 %.

Toutefois, la rémunération payable le 5 janvier 1988 sera au moins égale à F 440 par titre, correspondant à un taux minimum de 8,80 %.

Sur la base d'un TMO de 8,80 %, les conditions de rémunération font ressortir une marge actuarielle brute négative de 0,28 %.

Elle est calculée pour un titre perpétuel en prévoyant le paiement du coupon tous les ans.

Date de paiement : le 5 janvier de chaque année. Le Conseil d'Administration peut, en l'absence de bénéfice distribuable, décider de reporter la mise en paiement de la rémunération annuelle.

Remboursement : uniquement en cas de liquidation de la Société, à un prix égal au pair.

Toutefois, le Crédit Lyonnais se réserve le droit de rembourser tout ou partie des TSDI en circulation, le 5 janvier de chaque année, à partir de 1984, au prix de F 5150.

Rachats : possibles en Bourse à tout moment et par tout moyen.

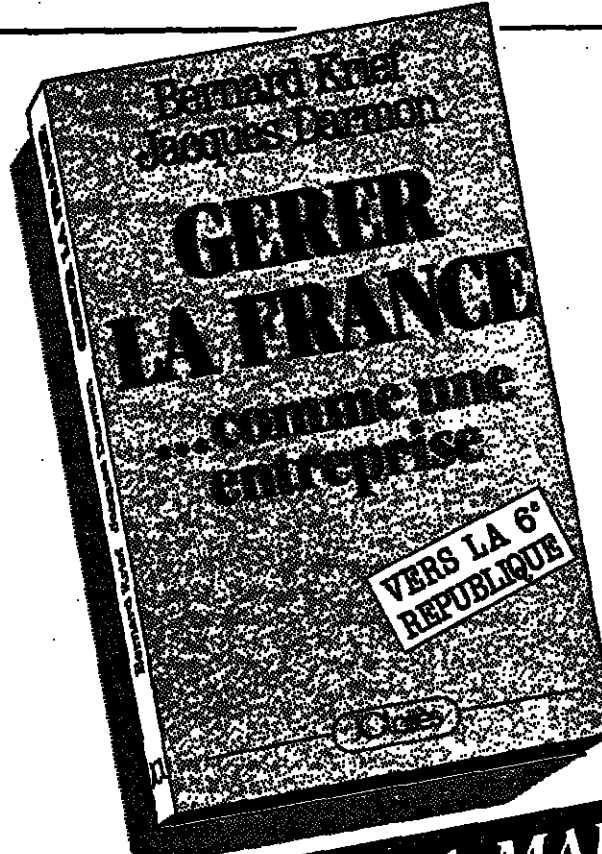
Cotation : Bourse de Lyon.

Toutes les agences du CRÉDIT LYONNAIS reçoivent les souscriptions. Une fiche d'information portant le visa COB n° 86-428 en date du 03.12.1986 est tenue gratuitement à la disposition du public.

BALO du 03.12.1986.

CRÉDIT LYONNAIS, LE POUVOIR DE DIRE OUI.

CRÉDIT LYONNAIS



- Mise à plat lucide du système étatique français, ce qui en fait mieux apparaître les lacunes et les blocages.  
André Passeron - *Le Monde*
- L'ouvrage sera utile aux hommes politiques... comme aux citoyens.  
Christian Radoux - *Le Progrès de Lyon*
- Les auteurs renouvellent heureusement le thème du "trop d'Etat".  
*Le Nouvel Observateur*
- Voilà une nouvelle bible que chaque élu du 16 mars, national ou régional, devrait ne plus quitter.  
Xavier Larère - *La*
- Darmon et Krief taillent hardiment dans le gras des structures et de l'organisation de notre pouvoir exécutif.  
François de Witt - *L'Expansion*
- Un livre stimulant  
Guy Sorman - *Le Figaro Magazine*

POURQUOI LA MARGE DE MANŒUVRE DE F. MITTERRAND EST-ELLE ÉTROITE ?

POURQUOI LA FRANCE COUTE-T-ELLE TROP CHER AUX FRANÇAIS ?

COMMENT LE LIBÉRALISME ARRIVE-T-IL ENFIN À SE METTRE EN MARCHÉ ?

## La chronique de Paul Fabra

**S**i on ne cesse de tourner en rond autour des phénomènes qui frappent le plus durement nos sociétés, chômage et nouvelle pauvreté (on comptait plusieurs milliers de personnes sans abri dans l'agglomération de New-York à l'apparition des premiers froids de novembre), la raison n'en serait-elle pas qu'on n'ose pas formuler clairement l'explication la plus plausible ? La vérification de l'hypothèse du refus obstiné de regarder la réalité en face, on la trouve dans l'audience dont sont assurés toutes théories et tous essais d'interprétation propres à bloquer un examen au fond de ces questions pénibles.

Ainsi s'explique l'attrait de l'idée que, si des hommes et des femmes en nombre croissant sont marginalisés tandis que des millions d'autres ne trouvent plus d'emploi, c'est d'abord et avant tout parce qu'ils sont les victimes de bouleversements techniques en cours dans presque tous les secteurs d'activité, usines et ateliers, mais aussi bureaux et grands commerces.

Non pas, bien sûr, qu'il soit faux de prétendre que les machines, et plus peut-être encore les machines modernes, robots et ordinateurs, ne soient, quand elles sont introduites, destructrices de postes de travail, et pourtant, génératrices d'abaissement

## Chômage = sous-développement

du niveau de vie pour beaucoup d'ouvriers, d'artisans, d'employés, de chefs de petites entreprises.

Non pas, non plus, que les gouvernements fassent le jeu de l'obscurantisme en affirmant dans la « déclaration sur les aspects sociaux du changement technologique » qu'ils ont adoptée le 19 novembre dernier au château de la Muette, d'une part, qu'ils considèrent « le développement et la diffusion rapides des nouvelles technologies » comme « des facteurs essentiels du progrès économique et social » et, d'autre part, qu'il convient de tenir le plus grand compte, par des politiques d'aide appropriées, « des appréhensions et des inquiétudes compréhensibles » qu'ils peuvent susciter « chez les travailleurs au sujet de la sécurité et de la qualité de leurs emplois ».

Ils étaient dans leur rôle en donnant mission à Jean-Claude Paye, secrétaire général de l'OCDE, de créer un groupe d'experts chargé de « préparer un rapport sur les répercussions, au plan national et international, des nouvelles technologies à la fois sur l'emploi et nos sociétés en général ». Heureuse initiative, à

condition de se persuader que les problèmes posés par les nouvelles technologies ne doivent pas être abordés isolément des difficultés proprement économiques dans lesquelles se débattent les sociétés en question. Faute de quoi, l'analyse des effets à attendre de l'application des nouvelles technologies risquerait à sa manière de nourrir une des plus dangereuses illusions qu'aient entretenues les pays d'économie de marché.

**C'**EST que, en expliquant presque exclusivement par l'amélioration de la productivité due aux nouvelles techniques l'évolution à long terme de l'emploi, on encourage sans crier gare une étrange association d'idées. A mettre les maux les plus graves dont on souffre sur le compte des progrès spectaculaires accomplis par le génie qui multiplie, sous nos yeux, par 100, par 1 000, par 10 000 en l'espace de quelques années les capacités de nos ordinateurs, de nos robots, de nos outils de communication, on confère aux déficiences de l'économie une tout autre signification. Elles apparaissent comme la rançon de performances enregistrées

ailleurs. Elles témoignent négativement du progrès d'ensemble de la société. Et, si la technique perfectionnée engendre aujourd'hui le chômage, pourquoi ne pas imaginer qu'elle rendra possible demain la société sans travail contraignant ? Telle est la conclusion (1) à laquelle arrivent trop vite ceux qui oublient que la technique est perfectionnée pour servir les exigences de plus en plus grandes de l'effort humain.

Une telle façon de présenter les choses fait bon marché d'une analogie qui devrait pourtant hanter nos esprits. Tous les maux que nous subissons aujourd'hui ont un trait commun : il y a moins d'une vingtaine d'années, on ne les rencontrait simultanément que dans les pays sous-développés, où la technique est souvent rudimentaire et la productivité très médiocre. Outre le chômage et l'extrême pauvreté qui a fait son apparition dans nos cités, je citerai pêle-mêle les taux d'intérêt élevés qui tuent les projets à long terme, l'instabilité générale des marchés et des changes qui favorise les activités purement spéculatives au détriment des activités productrices (voir le scandale Boesky qui a

récentement secoué mais nullement découragé Wall Street), le protectionnisme ouvert ou couvert, l'économie clandestine, la ruine des agriculteurs, l'érosion du pouvoir d'achat de catégories de plus en plus nombreuses de la population, le faible taux de l'investissement.

**S**i, aujourd'hui, les pays les plus développés rétrogradent bien que leur technologie n'ait jamais fait autant de progrès en si peu de temps, c'est peut-être que celle-ci n'explique pas tout ; que le désordre financier et économique tarit les sources de l'épargne prête à s'investir dans la production ; qu'en conséquence la formation du capital est faible, d'où il résulte que chaque fois qu'on procède à une dépense en matériel d'équipement — et plus la technique est « de pointe », plus la dépense est élevée, — il faut la compenser par une économie sur d'autres postes, à commencer par la main-d'œuvre. Ce n'est pas parce que la technique progresse que le chômage s'étend, c'est parce que les conditions de la vie économique ont régressé.

(1) Voir par exemple, parmi les textes récents, celui que publie, dans le numéro de novembre de la revue *Futuribles*, le professeur israélien David Boesky sous le titre « Un monde sans travail ».

## Notes de lecture

par Alfred Sauvy

EDGARD ANDREANI

## Les retraites

Faut-il s'étonner que, dans ce domaine, parfois apparenté au rêve, les illusions soient aussi fréquentes que les calculs ? Sans présenter aucune équation mystérieuse, le professeur de Nanterre, rapporteur des VII<sup>e</sup>, VIII<sup>e</sup> et IX<sup>e</sup> Plans, nous donne un ouvrage sérieux, documenté, où sont bien dénoncées quelques illusions courantes sur la limitation absolue du nombre des emplois, d'où dérive le slogan : « Plus tôt payer des retraites que des chômeurs », expression qui, en fait, accroît le nombre des seconds.

Soulement, la notion fondamentale de circuits d'emplois n'est pas plus abordée ici que le nombre d'emplois pouvant résulter de l'orientation d'une somme donnée. Tout est à faire, il est vrai, en ce domaine. La comptabilité nationale, claironnée en 1950, a pris un bon... coup de vieux.

Nous sommes, est-il précisé, avec franchise, à la fin de l'âge d'or du système des retraites, sans, pourtant, ajouter, l'avoir vraiment goûté. Bien signalé aussi le droit qu'invoquent les retraités aux fruits des progrès techniques futurs, bien que le seul respect des promesses nominales exige déjà un effort sérieux. Clairement exposés les avantages et défauts de la répartition et de la capitalisation, mais le véritable souci, en France, n'est-il pas ailleurs ?

Ce vieillissement — qu'il faut se garder de confondre avec l'allongement de la vie — est-il inéluctable, ce qui condamnerait les vieux de demain ? L'auteur, si soucieux jusque-là de détruire les illusions, s'arrête, ici, soudainement. Le « sans enfants, pas de retraite » (dans le cadre national) est à peine esquissé et l'idée d'un retour au renouvellement des générations n'est pas présentée. Ainsi, tout est étudié avec soin, répartition des revenus, espérance de vie selon la profession, excepté l'essentiel, le vital.

« Un problème de société » est-il conclu ? Encore faut-il en présenter la donnée fondamentale.

\* La Découverte, Paris, 1986, 18 cm, 124 pages, 32,50 F.

DANIELLE CHABARD-RYCHTER

## Espace et temps du travail domestique

Sur des pensées antiques, faisons des vers nouveaux. N'est-ce pas la meilleure chance, la meilleure « recette » ? Longtemps de pure morale ou même totalement ignorée, la question du travail domestique entre, non sans provoquer des appréhensions, dans une phase plus scientifique. Sans être considéré comme un véritable pionnier, le regretté Philippe Ariès (qui se disait, du reste, volontiers conservateur) suggère, ici, une base de travail : « Il n'y a pas de division du travail selon les sexes inscrite dans la nature. »

Tout en ignorant, malheureusement, les enquêtes fondamentales de l'INED (A. Girard) sur l'influence de la culture des parents (et surtout de la mère) sur la réussite scolaire, les auteurs commentent volontiers Sourdiou, tout en citant les enquêtes de budget-temps, sans en expliciter les résultats, et c'est regrettable.

Le travail ménager, est-il estimé, devrait recevoir un salaire. Vieille revendication, non moins ancienne que

la question, trop ignorée encore, des rapports existant entre la métrologie des actes productifs et la fiscalité. Ne peut-être imposé que ce qui est « saisi », disons mesuré. Nous pourrions en revenir à l'exemple classique du coiffeur et du cireur qui, en cessant brusquement d'échanger leurs services, échappent du même coup au fisc. Vient également à l'esprit le cas de l'homme qui en épousant sa cuisinière fait diminuer le revenu national, tout en risquant de tomber dans l'impôt sur la fortune. Bien impuissamment ici, l'école de Chicago, quelque peu surestimée.

Une étrange lacune : n'est pas invoquée, ici, la plus troublante défaillance socio-fiscale, celle de l'accès à la retraite : qui est ici le plus mal pourvu ? C'est la femme qui élève le plus d'enfants, c'est-à-dire de pourvoyeurs de retraites, s'excluant ainsi de la vie professionnelle.

Partout, dans l'ensemble de l'ouvrage, nous nous trouvons devant la notion de « perte sociale », sans que celle-ci soit mesurée ni même définie. De ce fait, l'ouvrage souffre quelque peu du manque de mesures et de proportions.

\* Librairie des Méridiens, Paris, novembre 1985, 21 cm, 156 pages, 96 F.

DOMINIQUE CHALVIN

## Les cent soixante lois de Chalvin. Comment échouer à coup sûr dans sa vie professionnelle

Dès l'introduction, l'auteur remercie l'éditeur d'avoir tout fait pour le dissuader d'écrire cet ouvrage puisqu'il a ainsi... échoué. Dans l'avertissement, il ajoute qu'ayant toujours été d'échec en échec, il a échoué... dans l'étude de ceux qui échouent. D'où cet ouvrage. Le ton est-il donné ? Pas encore.

Le contraste, la contrepartie, le paradoxe, sont des procédés classiques pour déclencher ce que Bergson appelle « le rire », et que nous préférons aujourd'hui désigner sous le nom, plus distingué, d'humour. « Du mécanique sur du vivant », écrivait, bien primitivement, Bergson. Du chemin a été parcouru depuis, sans ouvrages mûrs sur le sujet.

Nous trouvons d'ailleurs, ici, des comportements familiaux, mais dans une tout autre intention. C'est ainsi que le lieu commun est, une fois jugé comme tel, bien peu honoré : « Que le meilleur gagne ! » est encore supportable, mais « Je suis crevé ! » ou bien « Nous sommes dans le même bateau », c'est déjà plus « sérieux ».

Des conseils sont aussi donnés aux femmes : il leur convient de n'être pas naturelles. « En général, les hommes craquent devant une femme qui pleure. » Plus visé encore, bien sûr, le chef d'entreprise : le conseil donné est « Perdre, en étant efficace », alors que nous attendions plutôt un « Gagner, grâce à l'erreur ».

Il faut d'ailleurs distinguer cinq types d'entreprise : entreprise organisée, participante, réputée dynamique, pragmatique, enfin « entreprise qui pratique le management avancé ». Il ne s'agit plus ici de contrastes ou de paradoxe, mais de caricature. Et les critiques de plouvoir discrètement sur les classiques conseils de saine gestion. Suivent des tests, des calculs de probabilité, des « trucs », la méthode G2M, et les « bienheureux cercles vicieux ». Et, parvenus à ce point, nous nous demandons si ces leçons de dévoiement ne deviennent pas... sérieuses.

Il faut enfin savoir aider les autres à perdre, mais ici risquons un conseil à nos lecteurs : ne lisez pas la conclusion ; l'auteur aura ainsi... échoué.

\* Editions Pierre Belfond, Paris, 1986, 22,5 cm, 283 pages, 96 F.

JACQUES DUPAQUIER

## Dénatalité.

## L'antériorité française 1800-1914

Sous ce titre curieux et de forme peut-être discutable, ont été rassemblés onze articles, dus à onze auteurs, aussi différents dans leurs jugements que dans leurs connaissances de base.

Inspirée directement du regretté Philippe Ariès, Françoise Lebrun (Rennes-II) décrit « la place de l'enfant dans la société française depuis le XVI<sup>e</sup> siècle ». Pendant longtemps, il a été loin de tenir, dans sa famille, la place qu'il y occupe aujourd'hui. Du fait même de sa fragilité et de... son abondance, sa disparition n'était pas ressentie, alors, comme une perte irréparable.

La société est-elle redevenue « malthusienne », en 1984, comme il est dit ici (et ailleurs) ? C'est oublier, une fois de plus, la diffusion de la pilule à cette époque. Dès 1958, avait été annoncé, dans la *Montée des jeunes*, ce changement, si important était alors le nombre d'enfants non désirés.

David Weir, nous dit E. Van de Walle (université de Pennsylvanie), « a estimé scientifiquement que, dans la France rurale, la transition (mieux serait ici « la baisse ») de la fécondité a commencé à partir de 1790 ». Nombreux sont, cependant, à partir de 1760-1770, les auteurs à dénoncer : « On trompe la nature jusque dans les villages ». Plus prudent, A. Landry a écrit que « la baisse de la natalité a commencé en même temps que celle de la mortalité ».

Revenons à l'essentiel, les causes de l'antériorité française : c'est, en effet, un siècle plus tard seulement que la contraception se répand en Angleterre. Jansénisme, a-t-il été dit ? Mais J.-L. Flandrin, qui évoque ce point, est loin d'être convaincu.

Faut-il rappeler le jugement d'un homme d'Etat français contemporain sur la question ? « L'antériorité de la France dans la contraception, c'est une Réforme rentrée. »

Un domaine immense où les hypothèses l'emportent largement sur les preuves. Félicitons J. Dupaquier, initiateur et créateur de l'immense *Histoire de la population française*, en cours de rédaction, de ce remarquable rassemblement sur un sujet aussi vital que peu exploré.

\* Seuil, Paris, 1986, 24 cm, 275 pages, 83 F.

SYLVIE BRUNEL

## Asie, Afrique. Greniers vides, greniers pleins

Contrairement à ce que pourrait suggérer le titre, c'est en Asie que les greniers sont, le plus souvent, bien garnis, résultat à peu près opposé aux sombres prévisions émises il y a trente ans sur les pays très peuplés.

Dans l'introduction, le maître genevois Gilbert Etienne souligne les disparités régionales et le fait que les pauvres profitent eux-mêmes de la croissance. Plus loin, il montre, avec quelques réserves pour le Bangladesh, que les pays d'Asie sont tous en mesure d'éviter la famine de surpopulation.

Selon P. Gourou, les différences observées, par exemple entre Asie et Afrique tropicales, résultent fondamentalement des encadrements respectifs (et par là, des techniques utilisées), et non des milieux physiques. Y. Lacoste précise que l'Asie tropicale, six fois plus peuplée que l'Afrique tropicale, se concentre cependant sur une fraction réduite de son territoire.

La production de vivres en Afrique augmente moins vite que la population. Au Sahel, en particulier, dégradation des terres et déboisement se poursuivent. La responsable, selon J. Gallais, un peu moins pessimiste, n'est pas l'exportation de vivres, si souvent dénoncée.

En trente ans, nous dit J. Racine, les rendements céréaliers ont doublé en Asie et n'ont augmenté en Afrique que de 17 %. Effet, toujours, de l'encadrement agro-administratif. Ce qui confirme une fois encore combien étaient déplacées les lamentations, le plus souvent effectives, formulées naguère contre la révolution verte... Le climat africain est-il en voie lente de dégradation ? Réponse prudente de J. Gini : l'assèchement progressif, depuis plusieurs siècles, n'est cependant pas contesté.

Confirment les vues de J. Klatzmann sur la possibilité de nourrir bien plus d'hommes qu'il n'y en a, Sylvie Brunel (Liberté sans frontières) publie des perspectives qui sont évidemment des espoirs : le nombre moyen de calories par tête et par jour passerait de 2 176 en

1980 à 2300 en l'an 2000. Mais il faut, pour cela, allier tradition et modernité.

Intéressantes objections et suggestions de M. Labonne (INRA), d'Elliott Berg (Banque mondiale), J.-P. Laine (Paris-VIII), Michelle B. Mc Alpin (E.U.), enfin de J.-L. Maurer (Genève) sur l'Indonésie.

Un ensemble de haute qualité sur un sujet troublant.

\* Economica, Paris, 1986, 24 cm, 192 pages, 75 F.

## Le Nordeste brésilien

Depuis longtemps déjà est dénoncée la pauvreté extrême qui afflige cette pointe de l'Amérique du Sud. Si affligés que nous soyons par les tableaux de Portinari, nous restons mal informés sur les causes et les conditions de cette misère persistante, sur un territoire trois fois plus grand que la France et disposant de ressources naturelles. Pourquoi l'espérance de vie à la naissance n'y est-elle que de cinquante-trois ans, alors qu'elle dépasse soixante ans pour l'ensemble du pays ?

Sont souvent invoqués le manque d'eau, l'aridité, les rigueurs du FMI, la propriété foncière, le manque d'industries, la préférence excessive accordée aux cultures d'exportation, et jusqu'à l'existence de *maisons défilées*. Tout doit être ici nuancé, vérifié, réfléchi : la production autarcique d'alcool carburant, à base de canne à sucre, a été désastreuse. Quant à la sécheresse, elle sert de prétexte à bien des abus. L'auteur ne parle-t-il pas d'une « industrie de la sécheresse » ? Trois zones en vue : le Nordeste proprement dit, les régions littorales humides et le Sertão, plus sec. Pas de famine aiguë, mais sous-alimentation chronique.

S'agit-il d'une désaffection de la part du reste du pays, d'un semi-abandon ? En aucune façon. La SUDENE, basée à Recife et placée sous les ordres directs du président de la République, a déjà formulé plus de cent deux projets, sous toutes les formes : agronomique, industrielle, sanitaire, etc. Du côté santé, les résultats ne sont pas négligeables, puisque la mortalité infantile, test fondamental, est revenue de 14 % en 1960-1970 à 10,5 % en 1970-1980 (en France 9,8 %).

C'est l'état sociopolitique qui semble en question : les grands propriétaires disposent encore de leurs milices armées et contrôlent même les syndicats ruraux. Une réforme agraire ? Depuis longtemps en vue, mais toujours ajournée, elle ne serait que la première étape d'un développement qui s'annonce par maints symptômes, mais qui ne peut être que lent dans le proche horizon.

\* Fondation Liberté sans frontières, Paris, n° 3, 1986, 24,5 cm, 45 pages, 25 F.

FRANÇOISE LEMOINE

## L'économie chinoise

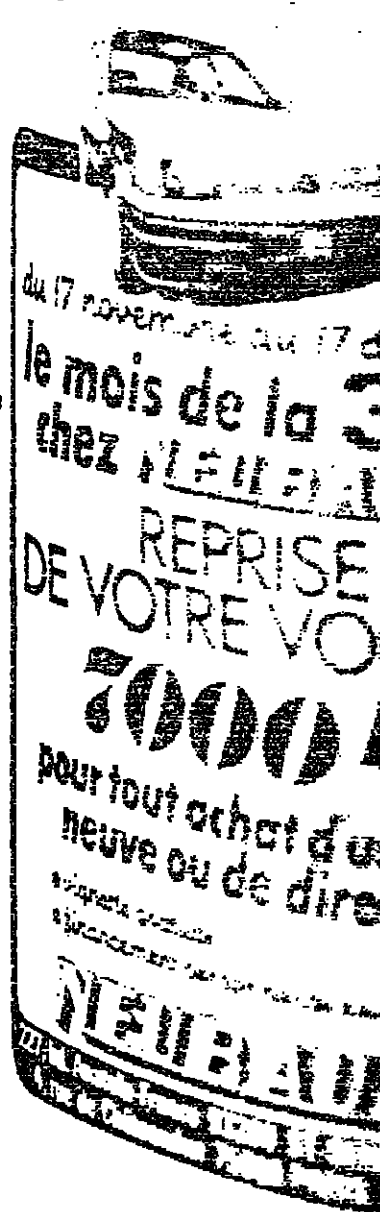
En constante augmentation, mais très inégale en valeur, la bibliothèque sur la Chine s'enrichit d'un petit ouvrage de lecture facile, dû à une chercheuse du fécond CEPII. Cependant, l'effet de dimension est trop souvent employé pour impressionner, alors que l'important réside dans les proportions et l'évolution. Quant au surpeuplement apparent, il peut n'être qu'une forme de sous-développement.

La démographie n'est pas oubliée, en tout cas, et des chiffres curieux sont même donnés sur la différence importante entre le nombre des garçons et celui des filles, au-dessous de quatre ans. La disproportion confirmerait les nouvelles concernant le meurtre des filles dans les campagnes, pour des raisons financières, mais les explications font défaut.

Le PIB par habitant ne dépasse pas 300 dollars, mais, compte tenu du décalage, il doit atteindre aujourd'hui 400 dollars, qu'il faut juger en comparaison avec les prix.

Utile eût été une comparaison entre la période écoulée et ce que fut l'évolution en URSS à ses débuts. Sans doute la Chine a-t-elle bénéficié de l'ouverture sur la mer et de l'absence de guerres intérieures.

\* La Découverte, Paris, 1986, 16 cm, 128 pages, 32,50 F.





## Privatisations

### Paribas se met en frais de publicité

Lundi 8 décembre, une vie nouvelle commence pour Paribas, banque d'affaires sévère et discrète : l'élegante et austère contenance (elle est née en 1872) de la rue d'Antin entre dans l'ère de la publicité par la grande porte, celle de la télévision, et pour se vendre elle-même, privatisation oblige.

Curieux mariage (imposé par M. Balladur), que celui de l'actionnaire populaire et d'une banque d'affaires, dont la puissance a bien l'intention de rester occulte. Le pari publicitaire avait de quoi séduire, et il a séduit. Après quatre jours de compétition, quatre agences restaient en lice le 15 septembre : Eurocom, Publicis, Dupuy-Saatchi et Saatchi-Compton, et Synergie. Eurocom l'emporta finalement le 20 septembre, et encore, avec une équipe constituée pour l'occasion, sous l'autorité de M. Bernard Brochant, président du directoire

d'Eurocom, d'éléments de premier plan soustraits à différentes agences filiales du holding publicitaire de l'agence Havas. Du sur mesure, de la haute couture plutôt, pour une cliente qui ne saurait se vêtir en prêt-à-porter. La procédure est tout à fait exceptionnelle et ne saurait se renouveler, affirme M. Brochant.

Aux difficultés ordinaires de la publicité pour la privatisation à la française s'ajoutent les difficultés propres à la personnalité de Paribas. Certes, il faut satisfaire à la fois l'annonceur et le ministère des finances. Il faut susciter dans le grand public un intérêt qui aille jusqu'à l'achat de titres. Il faut respecter les trois temps du rythme incommensurable de ce genre de campagnes : sensibilisation, incitation à l'achat, entretien de l'intérêt dans l'actionnariat.

Mais il faut faire tout cela sans

toucher à la discrète image de puissance mystérieuse, de solidité complexe, de haute finance austère et impeccable que Paribas a réussi à construire en dix années d'efforts patients et discrets.

Dix ans d'information « below the line » (le « sous la ligne », des agences américaines), celle qui ne se voit pas mais qui fait comprendre à des « prescripteurs » soigneusement choisis (journalistes, hommes politiques, financiers, professionnels de haut niveau) ce qu'est la banque. Seule concession au relâchement des mœurs, le familial « Paribas » qui a depuis quelques années remplacé le trop long « Banque de Paris et des Pays-Bas ». Il n'est pas question de se livrer à un strip-tease publicitaire qui serait indécent.

Il faut aussi éviter de susciter chez les actionnaires potentiels une vocation de candidats clients : en aucun cas le fait d'entrer dans le club select des actionnaires ne dev-

nera droit à un chèque presque aussi rare que celui de la Banque de France. Bien que la distinction formelle entre banque d'affaires et banque de dépôts ait disparu, Paribas veut demeurer le type même de la banque d'affaires, qui se soucie comme d'une guigne de la tenue onéreuse de médiocres comptes de particuliers.

Trouver suffisamment de souscripteurs ne semble inquiéter ni les responsables de la banque ni les publicitaires. Une enquête de la SOFRES menée en septembre dernier sur une population représentative de huit millions de foyers a montré que quatre Français sur cinq connaissent le nom de Paribas et que 24 % d'entre eux se montrent « intéressés » par l'achat de titres : en tout, un million et demi d'actionnaires possibles qu'il faut convaincre.

Rien d'étonnant, dès lors, que le personnage principal du film publicitaire soit l'hôtel particulier de la rue d'Antin où naguère Bonaparte épousa Joséphine, dont l'orgueilleuse porte de bois sculptée s'ouvre à la voix de Barbara Hendricks chantant Mozart.

La publicité dans la presse écrite, toute en noir et blanc, déclinera, sans faiblesse démagogique mais avec un clin d'œil de connivence aux futurs happy few, la page 39 du rapport d'activité, les chiffres clés consolidés du groupe (« Madame, monsieur, l'argent est important, ne serait-ce que pour des raisons financières... »), ses principales participations... C'en est fait. Un bastion tombe. Paribas entre en publicité.

JOSÉE DOYÈRE.

### Succès de Saint-Gobain

La privatisation de Saint-Gobain a connu « un succès tout à fait exceptionnel », a estimé, le samedi 6 décembre, le ministre de l'Economie au soir même de la souscription. Le bilan définitif ne sera disponible que dans une dizaine de jours, mais les résultats partiels permettent déjà à la Rue de Rivoli d'annoncer que « plus d'un million de Français, voire sensiblement plus d'un million se sont portés acquéreurs de Saint-Gobain ».

« Les résultats obtenus sont également tout à fait excellents pour ce qui concerne les salariés. C'est ainsi que pour les établissements de Saint-Gobain en France, le nombre

de salariés ou d'anciens salariés qui ont souscrit devrait représenter environ 50 % des effectifs du groupe (...) ».

Le succès en France a été conforté par le succès du placement international qui s'est achevé vendredi. Au point que, selon Christopher Hughes, notre correspondant à la City de Londres, l'Etat français aurait fait jouer son droit de reprise. Cela signifie que le nombre d'actions offert à l'étranger aurait été réduit de 10 % pour être ramené à 5,04 millions de titres. Les 10 % repris seraient affectés au placement français.

La demande particulière devant être servie en priorité, les investisseurs institutionnels risquent d'être réduits à la portion congrue. Ce qui est plutôt une bonne chose pour la tenue future de l'action. Les institutionnels seront contraints d'aller faire leurs emplettes sur le marché secondaire, soutenant ainsi le cours du titre. A la veille du week-end, l'action Saint-Gobain se traitait d'ailleurs en la « marché gris » à 350/360 F.

Avec plus de 1 million d'actionnaires individuels, Saint-Gobain aurait quatre fois plus de petits porteurs que n'importe quelle autre société française (L'Air liquide en compte 250 000).

## SOCIAL

### Les députés abrogent les dispositions qui limitent le cumul emploi-retraite

A la faveur de l'examen de diverses mesures d'ordre social, les députés ont adopté, le 6 décembre, un article qui supprime les freins mis, depuis 1982, au cumul emploi-retraite. M. Etienne Fintz, député RPR des Yvelines, a présenté un amendement qui permettra d'annuler l'ordonnance de mai 1982. Par suite, la loi du 9 juillet 1984 et la loi du 17 janvier 1986.

Ces dispositions, qui avaient été à l'époque contestées par l'opposition, avaient pour objectif de limiter les possibilités de cumul entre les pensions de retraite et les revenus d'une activité exercée après soixante ans. Une contribution de solidarité, à verser sur la rémunération de l'activité, avait été prévue, dont le taux était de 10 % pour les travailleurs indépendants, de 20 % pour les salariés — les employeurs devant prendre à leur charge la moitié de cette somme, — et de 10 % pour les artistes (dont 5 % pour les employeurs). Toutefois, les retraités pouvaient renoncer provisoirement à leur pension et être ainsi dispensés de cette cotisation.

La mesure, conçue pour lutter contre le chômage, n'avait jamais été réellement efficace et avait donc été modifiée plusieurs fois. Selon les estimations de 1984, 18 000 retraités seulement avaient été soumis aux règles du cumul emploi-retraite, dont 2 000 anciens fonctionnaires de l'Etat. Financièrement, son rendement avait toujours été limité (140 millions de francs en 1984) et la réglementation sur le cumul avait surtout une portée psychologique à l'égard d'une opinion publique qui accepte mal ces pratiques.

C'est sur ces aspects que souhaitait revenir M. Etienne Fintz, pour qui « une mesure injuste est enfin supprimée ». La contribution « était une discrimination manifeste entre les citoyens en fonction de l'origine de leurs revenus, et il soulignait. En ne résolvant ni le problème des retraites ni celui du chômage, cette mesure avait un caractère aussi vexatoire qu'inefficace ». L'abrogation des textes en question aura pour conséquence de faciliter la remise en cause de la retraite à soixante ans ou, du moins, favorisera la poursuite d'une activité.

## A TRAVERS LES ENTREPRISES

### Daimler-Benz et KHD : coopération dans les tracteurs

Daimler-Benz, premier groupe industriel ouest-allemand, envisage de coopérer avec la société Klockner-Humboldt-Deutz (KHD) dans le secteur des gros tracteurs agricoles à quatre roues motrices, spécialité de KHD. Les deux sociétés ont soumis à l'Office fédéral des cartes un projet de rapprochement qui prévoit, selon le quotidien *les Echos*, la création de deux sociétés communes : l'une pour développer une nouvelle génération de matériel, et l'autre pour commercialiser leur gamme actuelle dans ce créneau. KHD est le premier constructeur allemand et le sixième fabricant européen de tracteurs. Il a repris, l'an dernier, l'activité « machines agricoles » d'Alfa Chalmers et connaît depuis le début de l'année une passe difficile, due à un recul de ses ventes de machines agricoles et de gros moteurs Diesel.

**Micro-ordinateurs : Amstrad augmente ses prix au Royaume-Uni**

ché de la micro-informatique, où les prix n'ont jusqu'à présent pas cessé de baisser.

**Regroupement dans la chaussure de ski**

Même le champion de l'électronique à bon marché, Amstrad, n'est pas à l'abri d'une hausse des prix. La réévaluation du yen par rapport à la livre sterling a contraint le fabricant britannique d'appareils électroniques et informatiques à augmenter ses tarifs de 12,5 % au Royaume-Uni à partir du 1<sup>er</sup> janvier. L'essentiel de sa production est en effet, réalisée en Asie du Sud-Est, en zone yen. La variation des taux de change n'étant pas aussi sensible entre le yen et le franc français, les tarifs pratiqués par la filiale française, qui se fournit directement en Extrême-Orient, sont pour l'instant maintenus. Il s'agit d'une des premières hausses de prix sur le mar-

La société italienne Caber, filiale du groupe canadien Warrington et spécialiste de la chaussure de ski, passe en totalité sous la coupe de son concurrent Lange. Cette dernière société est la propriété personnelle de M. Laurent Boix-Vives, par ailleurs, président du groupe Rossignol (matériels de sport). Ce rapprochement permettra à Lange de porter sa capacité annuelle de production de 170 000 à 500 000 chaussures. Selon toute vraisemblance Lange et Rossignol se concerteront pour rationaliser la distribution de leurs produits.

seu-  
riels  
liés  
ou,  
sta-  
que  
de  
sion  
elles  
éro-

edire,  
des  
mis-  
as de  
5, en  
ndait  
rmé  
se le  
avait  
nues  
tre-  
lére,  
rele-  
e et  
sua-  
ait et  
onel

à sa,  
ident  
erne-  
que  
agan  
c'est  
versé  
ique-  
cela  
ille.  
ment  
e  
ppro-  
mes  
mois  
ecret  
à un

tr, il  
t sor-

16/32 BITS ... 1 MEGA DE RAM  
... 8420 F.H.T. ...

LA BUREAUTIQUE SE REVEILLE DANS UN CRI:

# ATARI!

### Offre bureautique Atari

Jusqu'au 15 janvier 1987, pour tout achat d'un 1040ST, Atari vous offre 4 logiciels bureautiques hautes performances, interactifs et formant un ensemble cohérent.

- Traitement de texte • Tableur graphique • Gestion de fichiers • Utilitaires de bureau.

Le 1040 ST Atari (16/32 bits, 1 MEGA de RAM, lecteur de disquette intégré) est livré avec un moniteur haute résolution, une souris et son environnement GEM™ (icônes, menus déroulants, ...).

L'ensemble pour 8420 F.H.T.\*

Qu'attendez-vous pour crier de joie ?

\*Prix public conseillé 10 000 F.T.T.C. \*\*Digital Research

Pour tout renseignement, (1) 45.06.31.31.

ATARI AU CŒUR DU BUSINESS, LE DERNIER CRI INFORMATIQUE.



du 17 novembre au 17 décembre  
le mois de la **309**  
chez **NEUBAUER**

REPRISE  
DE VOTRE VOITURE

**7000 F** au moins

pour tout achat d'une 309  
neuve ou de direction

• vignette gratuite

• financement personnalisé exceptionnel

**NEUBAUER**

227, bd. Anatole-France 93200 ST-DENIS ☎ 48.21.60.21  
4, rue de Châteaudun 75009 PARIS ☎ 42.85.54.34

## Economie

## REPÈRES

## Croissance

Révision en baisse  
des prévisions américaines...

Les conseillers économiques de la Maison Blanche ont révisé à 3,5 % leurs perspectives de croissance économique pour 1987, après avoir tablé sur 4,2 %. Ce relatif optimisme ne fait pas l'unanimité. Le secrétaire au Trésor, M. James Baker, et le directeur au budget, M. James Miller, n'ont pas encore trouvé de terrain d'entente avec le responsable des conseillers économiques, M. Beryl Sprinkel, sur ce point essentiel. Le chiffre de la croissance sert, en effet, de base à la mise au point du projet de budget 1988, qui prévoit des dépenses supérieures à 1 000 milliards de dollars et sera présenté le 5 janvier, un mois avant la date traditionnelle.

## ...et japonaises

Le produit national brut japonais ne devrait augmenter, en termes réels, que de 2 % à 3 % durant l'année fiscale qui s'achèvera en mars 1987, alors que les premières estimations gouvernementales escomptaient 4 %. Cette révision en baisse intervient après l'annonce d'une hausse médiocre de 0,6 % du PNB durant le deuxième trimestre de l'année budgétaire (juillet-septembre). Un ralentissement essentiellement dû, selon l'Agence

de planification économique, au fléchissement des exportations et à la baisse des investissements, principales conséquences de la flambée du yen vis-à-vis du dollar, notamment.

## Travaux publics

## + 7 % en 1986

M. Jean-Louis Giral, président de la Fédération nationale des travaux publics, a indiqué, le 4 décembre, à Amiens, que l'activité dans ce secteur connaîtra, en 1986, une augmentation de 7 % au moins, alors qu'elle n'avait été que de 4,4 % en 1985. Ce redressement est dû, selon lui, à la mise en œuvre, en 1985 et 1986, de mesures judiciaires « et notamment d'orientations très favorables à l'investissement de la part des collectivités locales, qui sont le moteur de la reprise dans notre secteur ».

M. Giral a, toutefois, exprimé des craintes à court terme, car le budget de l'Etat fait apparaître, pour 1987, une régression de près de 5 % des crédits de paiements consacrés aux travaux publics. Il s'inquiète aussi de la volonté du gouvernement d'« inciter les collectivités locales à freiner leurs investissements » au moment où « se ralentit le programme nucléaire et où la SNCF ou la RATP décident d'étaler leurs programmes d'entretien et d'investissements ».

## AGRICULTURE

Le Parti socialiste propose d'aménager  
le système des quotas laitiers

L'an III des quotas laitiers se présente mal. Après une première campagne (1984-1985) où la France avait respecté le volume qu'elle était autorisée à produire, la dérive a commencé dès la deuxième année (1985-1986), avec un dépassement de 180 000 tonnes, entraînant des pénalités d'environ 360 millions de francs.

Encore cette dérive fut-elle limitée grâce aux quotas morts, volumes de production autorisés qui n'ont pas été atteints par certains éleveurs du fait notamment de la sécheresse. Pour l'an III des quotas, cela risque d'être la débâcle. L'Office du lait estime à 400 000 tonnes l'excédent de production que viendraient réduire seulement 150 000 tonnes de quotas morts contre 314 000 l'an passé. Les pénalités pourraient atteindre alors 500 millions de francs. Les inégalités de traitement entre les producteurs ont entraîné une vague de mécontentement qui n'est pas achevée. Il s'agissait alors des pénalités liées à la campagne 1985-1986.

Pour la campagne actuelle, commencée depuis neuf mois, c'est l'incertitude totale. Les producteurs, qui contestaient les modalités de répartition des pénalités, ne connaissent toujours pas la position du gouvernement français, ni sur ce sujet ni sur les propositions draconiennes

faites en octobre par la Commission européenne qui cherche par tous les moyens à réduire le flux de lait (voir page 14 l'article de Philippe Lemaître sur la politique agricole commune).

Profitant en quelque sorte du silence des pouvoirs publics, le Parti socialiste a choisi d'occuper le terrain et de lancer ses idées. Il y a été poussé par le ministre de l'Agriculture, M. François Guillaume, qui, dans une réponse à une question orale à l'Assemblée nationale, avait mis au défi les groupes politiques de s'expliquer avec lui sur ce point.

Le Parti socialiste l'a fait avec une certaine solennité puisqu'il a réuni devant la presse, la semaine dernière, trois anciens ministres, MM. Nallet, Souche, et Joxe. Selon eux, le temps qui passe et le silence du gouvernement sont préjudiciables à la position de la France dans les négociations futures au plan européen où les décisions seront désormais prises plus souvent à la majorité qualifiée.

Il est une question qu'avant tout le PS pose : « Existe-t-il, oui ou non, un autre système que la limitation physique de la production pour garantir le prix payé aux producteurs ? Oui ou non, le ministre français de l'Agriculture va-t-il répondre clairement à cette question ? »

Pour Henri Nallet et ses amis, la réponse est claire : « Les producteurs ont pu constater au cours de la campagne actuelle une augmentation du prix du lait de 2 %, alors que la plupart des prix des produits non soumis à maîtrise comme les céréales ou la viande bovine ont connu des évolutions négatives. »

## D'autres mesures

Mais cette limitation de la production doit, selon les socialistes, s'accompagner d'autres mesures :

• Des discussions « sérieuses » avec les autres pays producteurs (Nouvelle-Zélande, Australie, États-Unis) pour qu'ils ne profitent pas de la réduction communautaire afin d'accaparer les marchés mondiaux ;

• L'adoption d'un programme spécial assurant la disparition en trois ans des stocks de beurre ;

• Le maintien, contrairement aux objectifs de la Commission européenne, des quotas par laitier et des compensations entre les régions ;

• La suppression de la taxe de corresponsabilité que paient les producteurs ;

• La possibilité pour chaque Etat membre de répartir en fonction de ses structures propres les efforts de réduction demandés aux éleveurs ;

• La mise en place d'un programme d'indemnisation pour ceux qui s'engagent à réduire leur volume

pendant cinq ans, afin de pouvoir accorder des volumes supplémentaires aux nouveaux installés ;

• Le réexamen des engagements financiers de ceux qui ont un plan de développement dont les objectifs ne peuvent plus être atteints ;

• La relance d'une politique d'installation des jeunes avec la création d'une commission nationale qui gèrerait une réserve de quotas d'environ 100 000 tonnes.

## Un double prix

Le PS constate pour finir que, d'après le règlement européen adopté en 1984, le régime des quotas devrait prendre fin en 1989. Les Néerlandais et les Britanniques se préoccupent déjà de la future organisation du marché laitier en Europe. Il convient donc en France de s'y préparer dès maintenant, car les enjeux économiques et sociaux sont importants. Les socialistes suggèrent que soit exploré un système de double prix du lait, c'est-à-dire une combinaison de quotas individuels et de quotas d'entreprise permettant à chaque producteur d'avoir un volume de production payé au prix garanti sans freiner les efforts de productivité de ceux qui veulent aller au-delà en accroissant alors le prix du marché.

La balle est maintenant dans le camp du ministre de l'Agriculture. JACQUES GRALL.

## AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

All these Notes have been sold. This announcement appears as a matter of record only.

## Heron International Finance B.V.

(Incorporated with limited liability in The Netherlands)

FF 400,000,000

85% per cent. Guaranteed Notes due 1993

Unconditionally guaranteed jointly and severally by



## Heron International N.V.

(Incorporated with limited liability in the Netherlands Antilles)

and

## Heron International PLC

(Incorporated with limited liability in England)

Crédit Lyonnais

Crédit Commercial de France

BankAmerica Capital Markets Group  
Banque Internationale à Luxembourg S.A.  
Credit Suisse First Boston Limited  
Hambros Bank Limited  
Orion Royal Bank Limited

Banque Bruxelles Lambert S.A.  
Banque Nationale de Paris  
Generale Bank  
Lazard Frères et Cie  
Société Générale  
Swiss Bank Corporation International Limited  
Westpac Banking Corporation

November 24, 1986

## AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS



Le 28 novembre 1986, la valeur liquidative de la SICAF - Valeurs de France, société d'investissement à capital fixe gérée par la BRED, était de 342,56 F (337,89 F le 15 novembre 1986).

A la même date, l'action de Valeurs de France cotait 342,50 F (339 F le 15 novembre 1986).

## L'ACTIF DE LA SICAF ÉTAIT COMPOSÉ COMME SUIT :

- Obligations : 16,38 %
- Titres intermédiaires (1) : 23,80 %
- Actions : 29,84 %
- Disponibilités (2) : 29,98 %

(1) Titres participatifs, certificats d'investissements, bons de souscription d'actions et d'obligations...  
(2) Produit de la récente augmentation de capital actuellement placé en SICAV CT et en attente d'investissements.

SCIENCE & MÉTIERS



DÉCEMBRE 86

LES MENSONGES  
SUR L'AMSTRAD PC

Banc d'essai complet, tests et chiffres à l'appui, SVM l'affirme : l'AMSTRAD PC 1512 est l'un des meilleurs compatibles... et au meilleur prix !

QUE ?  
CHOISIR

DÉCEMBRE 86

ENQUÊTE

ENDETTEMENT  
IMMOBILIER :

La pierre au cou

EN VENTE CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX.

DANS  
LE N° 2 D'EXPRESSION :  
CARAÏBES  
LE PARADIS PERDU  
DES STARS D'HOLLYWOOD.

ET AUSSI : ARCEMBOLO LE PICASSO DE LA RENAISSANCE  
JAPON : LA TÉLÉVISION DU XXIÈME SIÈCLE

EXPRESSION



# Economie

## BIBLIOGRAPHIE

L'« Histoire secrète des dossiers noirs de la gauche » de J.-M. Quatrepoint

### Le rôle néfaste des conseillers du président

L'industrie, la gauche communiste, Nationalisation, planification, anticipation — en une expression, la rupture avec le capitalisme — étaient au cœur du débat politique avant 1981. Et Jacques Attali n'hésitait pas, en 1977, dans sa préface au *Socialisme industriel* d'Alain Boublil, à vanter les « nationalisations de la demande qui viendront par leurs commandes de biens d'équipement, réorienter sur le marché les entreprises pour créer des marchés nouveaux pour les entreprises privées et publiques dans ces secteurs et contribuer ainsi à rééquilibrer la structure industrielle de pays aujourd'hui trop faibles dans les industries du développement ».

Jean-Michel Quatrepoint a donc raison de souligner dans son *Histoire secrète des dossiers noirs de la gauche* (1), écrite en collaboration avec Eric Le Bouchier, Danièle Arnaud et Laurent Mauduit, que les socialistes ont plus appris en cinq ans de pouvoir qu'en vingt-cinq ans d'opposition. Mais cet apprentissage est passé par bien des reculs idéologiques, bien des désillusions, bien des compromissions aussi.

Nul n'a décrit jusqu'à présent avec autant de minutie « le drame de l'audiovisuel », pièce en de très nombreux actes où tout le monde ment à tout le monde. Les stratégies se font et se défont au gré des intérêts personnels. Nul, et surtout pas Laurent Fabius ou Jack Lang, n'ose dire au président qu'il se trompe, et le gouvernement, alors même qu'il accroit les possibilités des téléopérateurs, se trouve finalement sur la défensive, au moment des élections, sur la culture, la création, la liberté et même sur une certaine morale dans la gestion des affaires publiques. Tout cela parce que M. Mitterrand voulait avoir après le 16 mars une télévision qui lui soit favorable et que *Sau Bouton* Silvio Berlusconi, « patronal » par le socialiste Bettino Craxi, a su séduire le prince ; mais aussi parce que le premier cercle des proches (Riboud et Rousset) se déchire, que le chargé théorique du dossier Georges Fillard, « de bourgeois en bourgeois, de confiseurs en bœuf, en parcourant cinq ans durant ses chemins de croix », et parce que la politique à l'égard de la CLT belge-

luxembourgeoise ne sera jamais clairement définie non plus que qui doit négocier avec qui.

Résultat, le cahier des charges de la « 5 » a été tellement exorbitant du droit commun que l'indignation sera faible lorsque Jacques Chirac annoncera la suppression de la « 5 », l'annulation du contrat du consortium européen pour les trois canaux de TDF 1, la remise au question de la concession de la « 5 » en même temps que la privatisation de TF 1 et de la SF2.

Tout aussi précise est l'histoire des télécommunications, du Yalta de l'électronique, entre Thomson et CGE aux négociations de Georges Feureau — « Monsieur » — avec ATT et ITT. Et là encore, « entre l'Etat, Mitterrand, les ministres de l'Industrie et des P et T et la direction générale des télécommunications, les fils sont emmêlés, les lignes brouillées ». Il est vrai que les conseillers du président courtoisement sans vergogne, comme ils le feront aussi dans l'affaire Boursac, ministères techniques, voire Mitterrand avec ce « le président pense que » qui est sans appel même s'il est parfois sans fondement.

On pourra certes critiquer le choix des dossiers (Rensault, le plus grand déficit français, ou Crenault, la plus grande faillite, s'imposaient peut-être plus que la loi Quilès dans une histoire industrielle), mais nul ne peut nier que la précision des détails, leur abondance même, montrent mieux que toutes les analyses le pourquoi de certains échecs de la gauche. Plus que l'idéologie initiale, est ainsi mise en cause l'incapacité des socialistes à réformer ce système français de l'exercice du pouvoir où des conseillers officiels ou officieux, irresponsables mais parfois omnipotents, au cœur des luttes de clans quand ce n'est pas de corps, engagent des décisions lourdes de conséquences et transportent les luttes politiques là où technique et économie seules devraient compter.

BRUNO DETHOMAS.

(1) *Histoire secrète des dossiers noirs de la gauche*, Jean-Michel Quatrepoint, éd. Alain Moreau, 380 p., 99 F.

## BRÉSIL : La visite du président argentin

### Buenos-Aires et Brasilia renforcent leur coopération

BRASILIA de notre correspondant

Le président Alfonsín rend visite à partir de ce lundi 8 décembre à son homologue brésilien, M. José Sarney. Celui-ci avait fait le déplacement à Buenos-Aires en juillet. Depuis leur arrivée au pouvoir, les deux chefs d'Etat se sont rencontrés avec une fréquence inhabituelle. On peut dire que le Brésil et l'Argentine ne se sont jamais autant fréquentés.

Cette idylle s'est concrétisée il y a six mois par un plan d'intégration économique qui sera appliqué à partir du 1<sup>er</sup> janvier prochain et sur lequel MM. Alfonsín et Sarney vont réfléchir de nouveau ces jours-ci. Elle met fin à une rivalité ancienne et qui paraissait naturelle entre les deux pays.

Après avoir été le chef de file industriel du sous-continent, l'Argentine dut céder sa place à son voisin. Cela n'a pas été sans mal ni sans méfiance réciproque. Un jour, les militaires arrivaient au pouvoir à Brasilia et l'Argentine s'inquiétait de leurs ambitions économiques, de leur objectif de « projection continentale ». Un autre jour, c'était l'Argentine qui s'inquiétait après un long exil à la Casa-Rosada et les généraux brésiliens s'alarmaient devant l'agitation politique et sociale entretenue par les « muchachos », nom donné à l'élite jeune de gauchistes du péronisme. Ils en craignaient les débordements dans leur territoire.

Mais lorsque des régimes militaires furent en place en même temps dans les deux pays, la suspicion demeura. Sans doute les polices et les armées mirent au point une collaboration exemplaire pour traquer les opposants. Mais les rivalités d'en haut étaient moins vives que les ambitions militaires de Buenos-Aires et de Brasilia.

Les inquiétudes ont bien changé. Au lieu d'opposer les deux voisins, elles les réunissent. « Nos situations sont les mêmes, dit-on à l'Itamaraty, le ministère brésilien des relations extérieures. Nous avons les mêmes problèmes de dette extérieure et avons mis au point des programmes similaires pour résoudre nos difficultés économiques. L'Argentine a du mal à vendre sa production agricole, comme nous nos produits manufacturés. Le consensus milit-

taire qui s'est établi dans le cône sud ces dernières années nous a convaincus de l'interdépendance entre nos pays et nos régimes respectifs ».

En arrivant à la présidence, M. Alfonsín a bien vu qu'il avait tout à gagner — lui et le régime démocratique — à une entente avec ses voisins : les rivalités traditionnelles ne pouvaient que favoriser le lobby militaire et empêcher les coupes nécessaires dans le budget de l'armée. En outre, le Brésil est un partenaire commercial idéal — et longtemps négligé — pour un pays qui a de plus en plus de mal à écouler sa production de grains. Il a, en effet, d'énormes besoins alimentaires insatisfaits. Même dans l'industrie, où le rapport des forces

est favorable, et de loin, aux Brésiliens, l'intégration économique peut être bénéfique à l'Argentine, dit-on à Brasilia. L'exemple est donné de l'industrie automobile : « Les Argentins fabriquent 130 000 véhicules par an mais leur capacité installée est de 300 000. Nous, nous en fabriquons 1 million. Si les Argentins nous vendaient 50 000 voitures, cela nous ouvrirait une grande influence sur notre production mais pour eux, ce serait un gain considérable ».

Le besoin d'association est évident aussi dans la recherche technologique et scientifique. « C'est un secteur où les coûts sont très élevés et où il est préférable de travailler à plusieurs », disent encore les Brésiliens qui n'oublient pas que leurs voisins ont obtenu trois prix Nobel, dont l'un en biotechnologie.

CHARLES VANHECKE.

## D'ici à l'an 2 000

### Les chemins de fer espagnols consacreront 105 milliards de francs à leurs grandes lignes

MADRID de notre correspondant

« Notre plan part du principe que le train n'a pas pour mission de relier tous les points de la géographie nationale », explique M. José Rodes, directeur de planification de la RENFE. Nous avons donc voulu définir avant tout les créneaux pour lesquels les chemins de fer nous semblent les plus compétitifs face à la route et à l'avion. L'essentiel de l'investissement sera concentré sur ces secteurs ».

La RENFE, la compagnie espagnole des chemins de fer, vient de rendre public un ambitieux plan de rénovation de ses installations destiné à la mettre au diapason des plus modernes de ses concurrents européens, et pour lequel l'Etat investira, d'ici à l'an 2 000, la somme de 2 100 milliards de pesetas, soit 105 milliards de francs.

La RENFE avait bien besoin d'une telle remise à neuf. Son réseau est vieillot, aucun train ne circule, à l'heure actuelle au sud des Pyrénées, à plus de 160 km/h. Un handicap dû tout à l'absence de travaux de modernisation et aux difficultés géographiques. En outre, la part du réseau comportant une double voie est de moins de 22 %. Rien d'étonnant si, dans ces conditions, le transport routier s'est multiplié par trente entre 1950 et 1980, tandis que celui assuré par le chemin de fer doublait à peine.

Quels sont ces créneaux ? Avant tout le transport de passagers, de jour, entre zones fortement peuplées et séparées par une distance comprise entre 200 et 600 kilomètres. Priorité sera donc accordée au triangle formé par les trois principales villes espagnoles, Madrid, Barcelone et Valence, où la vitesse moyenne devrait progressivement passer à 200 km/h, avec des « pointes » de 250 km/h. Quant aux trajets plus longs, ils seront essentiellement réservés aux trains de nuit.

Par ailleurs, l'axe nord-sud, reliant l'Andalousie à la France, via Madrid et le Pays basque, est égale-

ment considéré comme prioritaire. En ce qui concerne le trafic de marchandises, le plan prévoit que le train se spécialisera dans le transport marchandises pondéreuses sur de grandes distances.

Les promoteurs du plan considèrent que les tarifs appliqués sur ces trajets doivent couvrir effectivement les coûts, afin de réduire le déficit chronique de la RENFE, qui s'élevait en 1985 à 203 milliards de pesetas (10 milliards de francs). En revanche, les tarifs des trains de banlieue, dont la fonction sociale est primordiale, seront, eux, subventionnés.

Les responsables de la RENFE soulignent que le train ne peut continuer à couvrir les zones d'habitat dispersé et d'accès difficile, pour lesquelles l'autobus semble davantage indiqué. C'est pour la même raison qu'ils avaient déjà décidé, le 1<sup>er</sup> janvier 1985, la fermeture de 900 kilomètres de voies ferrées correspondant à des lignes « hautement déficientes », c'est-à-dire dont les recettes couvriraient moins de 23 % du coût réel d'exploitation.

THERRY MALINIAK.

« Même un patron qui réussit a parfois besoin d'un entretien confidentiel avec une équipe créative et pluridisciplinaire... » Bernard Krief

## BERNARD KRIEF CONSULTANTS

### Pourquoi un « s » à Consultants...

CURIEUSE image que celle de Bernard Krief Consultants... Chasseurs de têtes, agence de communication et de relations presse, conseils en marketing et développement commercial. Ou encore, conseils en organisation de structures de management...

Autant de visions justes et partielles à la fois sur ces « docteurs en entreprises » qui ont su constituer des équipes hautement spécialisées. Pour former un pool pluridisciplinaire qui, par la constante mise en commun des compétences et des expériences, détecte le vrai problème derrière le besoin ressenti. Objectif : résoudre très concrètement l'appareillement insoluble.

Là où ils excellent... Dans les entreprises qui veulent aller plus loin, plus vite. Quand une décision stratégique est à prendre au sein d'une société ou d'un service. Quand un problème se pose au niveau de l'image, de produits qui pourraient « partir » mieux, du marketing, de la communication, des rapports humains, de l'organisation, de la logistique (y com-

pris les achats), de la promotion des ventes et de la stimulation des hommes.

Bref, la réflexion et l'intervention sur le terrain. Pour aider le patron (au sens de responsable) dans la décision et dans l'action.

Créatifs autant qu'opérationnels, les consultants Bernard Krief n'ont en effet qu'un seul credo : les résultats.

Et tant pis si on leur reproche parfois de ne pas être les hommes d'une méthode. Eux ne se veulent que des hommes de méthodes. Pour qui la solution n'existe pas toute faite, mais nécessite chaque fois d'être inventée.

C'est pourquoi ils ne travaillent qu'avec les décideurs (p.-d.g., directeur général, directeur de service ou de fonction...). Et d'abord avec des entreprises performantes.

Reste évidemment que la prestation n'est pas donnée : de 60 000 F pour plus qu'un diagnostic, jusqu'à 1 million de francs et davantage pour un contrat de longue durée.

JEAN-FRANÇOIS CHAUVET



Bernard Krief Consultants  
115, rue du Bac, 75007 Paris. tél. : (1) 45 44 38 29. Téléc. : 260 911

SONGES  
AMSTRAD PC

NET

IDETEMENT  
MOBILIER :

PIERRE DU COU

AND DE JERVAZ

PRESSION :

PERDU  
OLLYWOOD

## AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS



Les comités centraux d'entreprise d'Aluminium Pechiney et de Pechiney Electrometallurgie ont été saisis d'un projet de plan industriel et social concernant les activités respectives de ces deux sociétés en France : l'aluminium amont (bauxite, alumine, électrolyse) et l'électrometallurgie (ferro-alliages, silicium, produits abrasifs et réfractaires).

Ces deux filiales, qui représentent environ 20 % des ventes consolidées du groupe Pechiney, sont engagées dans une compétition mondiale très vive, du fait notamment de l'apparition de nouveaux producteurs bénéficiant de ressources énergétiques à prix très bas, et en raison de perspectives de croissance plus faibles que dans le passé. Pechiney décline de fortes positions internationales, s'appuyant sur des technologies reconnues mondialement.

L'objectif poursuivi à travers l'élaboration de ces deux nouveaux plans, qui viennent compléter ceux précédemment mis en œuvre, est de sauvegarder l'avenir de ces deux filiales françaises.

Ces plans industriels comporteront trois volets :  
- la fermeture à bref délai des sites qui entraînent des hébergements financiers sans espoir d'amélioration ;  
- le maintien à moyen terme d'usines d'aluminium qui, malgré leur ancienneté, peuvent encore supporter la compétition internationale à condition de disposer d'une énergie électrique à un prix compétitif. Pour ce faire, Pechiney et EDF ont décidé de réaménager les contrats signés en 1985 de manière à en concentrer les avantages sur une période de cinq à huit ans. Ces nouveaux accords impliquent également une plus grande adaptation de la consommation d'énergie électrique de Pechiney aux contraintes saisonnières d'EDF.

Les principales mesures envisagées sont les suivantes :

- **Activités aluminium amont**
  - arrêt de l'usine d'alumine de La Barasse (Bouches-du-Rhône) et développement sur le site de Gadsma (Bouches-du-Rhône) des productions d'aluminates spéciales ; ces mesures seraient accompagnées d'un arrêt de l'exploitation bauxite à Peygros (Var) ;
  - grâce aux nouveaux accords conclus avec EDF, il est apparu possible, tout en maintenant l'avenir à long terme, de maintenir aujourd'hui en activité la totalité des sites produisant en France de l'aluminium primaire. Toutefois, les deux usines les plus anciennes, situées à Nogères (Pyrénées-Atlantiques) et Rionpéroux (Isère), devraient avoir cessé de produire dans un délai de cinq ans. Elles subiraient, début 1987, une légère réduction de leur capacité ;
  - développement de produits nouveaux à fort contenu technologique échappant au domaine des produits de base, et poursuite, à partir de l'usine de Saint-Jean-de-Maurienne (Savoie), de la politique de vente de

technologie électrolyse sur laquelle le Groupe occupe une position de leader mondial.

- **Activités électrometallurgie**
  - arrêt de productions de ferro-silicium standard à Saint-Beron (Savoie) et Landau (Gard) à partir de l'automne 1987, et maintien éventuel de ces productions sur le seul site susceptible d'adapter sa structure de coûts aux conditions du marché (usine de Dunkerque) ;
  - concentration de la production de silicium sur trois sites : Montricher (Savoie) et Angletfort (Ain), principalement orientés vers le marché des alliages, ainsi que Les Clavaux dans l'Isère (spécialités de silicium en alliage de silicium) - ce qui implique l'arrêt définitif d'ici 1988 des fours de Sabart (Ariège) et Rionpéroux (Isère) ;
  - investissements dans certaines fabrications de spécialités (ferro-bore, ferro-manganèse haute pureté).

Les arrêts d'activités devraient entraîner, d'ici à la fin de 1988, la suppression de 1 133 emplois à Aluminium Pechiney et de 560 emplois à Pechiney Electrometallurgie. Un plan social a été présenté aux deux comités centraux d'entreprise qui prévoit le recours à des cessations anticipées d'activité (convention FNE) ainsi qu'un ensemble de mesures, telles que des aides aux projets individuels, conventions avec l'Office national d'immigration, congés de conversion. Les deux sociétés se sont engagées à faire en sorte que chaque personne dont l'emploi serait supprimé et dont la situation ne pourrait être réglée par un départ en pré-retraite ou un départ volontaire se verrait offrir un poste nouveau.

L'adoption de ces plans entraînera la constitution, dans les comptes consolidés de l'exercice 1986, de provisions exceptionnelles qui se pourront être chargées qu'une fois arrêtées l'ensemble des mesures proposées après consultation des instances sociales.

Toutefois, la mise en œuvre de ces plans industriels se traduira par une amélioration sensible des résultats des activités concourant à la production actuelle, grâce à l'arrêt de productions actuellement déficitaires et à l'aménagement négocié avec EDF des contrats d'approvisionnement en électricité.

En ce qui concerne les conséquences éventuelles que pourraient avoir les deux plans sur les comptes de la société mère Pechiney, il convient de rappeler l'existence dans le bilan de cette dernière de provisions pour risques liées à ces restructurations.



Le groupe Hervet, constitué par la banque Hervet et ses filiales, communique les détails de son organisation, qui prendra effet à compter du 1<sup>er</sup> janvier 1987.

La direction générale comprend, auprès du président-directeur général, M. Jean-Baptiste Pascal, MM. Jean Bayard et Jean-Pierre Leclercq, directeurs généraux adjoints, et M. Michel Dubois, secrétaire général. Le directeur de la filiale « administration et technologies » de l'ensemble du groupe.

Pour le développement des activités de banque et de marché, la direction générale disposera de quatre départements :

- un département du crédit (M. Claude Bréban, directeur central) ;
- un département des opérations de marché (M. Jean-Noël Destremau, directeur financier, directeur central ; M. Pierre Jammes, directeur de la trésorerie, directeur principal) ;
- un département des affaires immobilières (M. Clair-Henri Flaud, directeur central également directeur de Hervet Crédit, filiale spécialisée) ;

La direction générale dispose en outre de deux directions fonctionnelles :  
- la direction des affaires internationales (M. Christian Seydoux, directeur principal) ;  
- la direction du développement industriel (M. Jean-Pierre Ghaioff, directeur, également président de Sodifin, société de capital-risque récemment créée).

Une agence centrale est créée à Neuilly, placée sous la responsabilité de M. Jean-Claude Bonnet, directeur principal.

La Société parisienne de banque (en-banque de Saint-Florent, située rue Boudry-d'Anglais) sera placée sous la responsabilité de M. Yves de Gernay.

La direction de la communication externe (M<sup>me</sup> Danielle Doreux, directeur adjoint) et la direction de l'inspection et du contrôle (M. Dominique Forest, directeur principal) relèvent directement du président.

**Le Monde**  
PUBLICITÉ FINANCIÈRE  
Renseignements :  
45-55-01-82, poste 4330

## Marchés financiers

BILAN HEBDOMADAIRE  
DE LA BANQUE DE FRANCE

Principaux postes en variation  
(en millions de francs)

ACTIF	Au 27 nov.
1) OR ET CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER	425 782
dont :	
Or	200 046
Disponibilités à vue à l'étranger	130 422
ECU	76 044
Avances au Fonds de stabilisation des changes	20 279
2) CRÉANCES SUR LE TRÉSOR	33 254
dont :	
Concours au Trésor public	25 280
3) CRÉANCES PROVENANT D'OPÉRATIONS DE REFINANCEMENT	149 597
dont :	
Effets escomptés	70 704
4) OR ET AUTRES ACTIFS DE RÉSERVE À RECEVOIR DU FÉCOM	70 901
5) DIVERS	12 535
<b>Total</b>	<b>682 081</b>

PASSIF	Au 27 nov.
1) BILLETTS EN CIRCULATION	207 633
2) COMPTES CRÉDITEURS ÉTRANGERS	12 530
3) COMPTE COURANT DU TRÉSOR PUBLIC	3 614
4) COMPTES CRÉDITEURS DES AGENTS ÉCONOMIQUES ET FINANCIERS	49 527
dont :	
Comptes courants des établissements soumis à la constitution de réserves	59 438
5) ECU À LIVRER AU FÉCOM	70 880
6) RÉSERVE DE RÉVALUATION DES AVOIRS PUBLICS EN OR	230 215
7) CAPITAL ET FOND DE RÉSERVE	3 129
8) DIVERS	8 254
<b>Total</b>	<b>682 081</b>

LES INDICES HEBDOMADAIRES  
DE LA BOURSE DE PARIS

INSTITUT NATIONAL DE LA STATISTIQUE  
ET DES ÉTUDES ÉCONOMIQUES  
Indices gén. de base 100 : 28 décembre 1985

Indice	28 nov.	5 déc.
Valeur France, à revenu variable	148	152,8
Valeur industrielle	142,5	148,3
Valeur étrangère	111,2	114,3
Placements étrangers	328,8	341,8
Chiffre d'affaires	330,7	339
Marchés financiers	142	141,5
Électricité, électronique	138,7	145,5
Équipement et matériel	171,4	173,3
Ind. de consommation, non alim.	182,3	185,5
Agr. alimentaire	141,8	147,5
Distribution	175,5	177,8
Transport, loisirs, services	162,5	162,1
Assurances	160,7	160,7
Crédit bancaire	151,2	150
Monnaie et finance	128,4	127
Immobilier et portefeuille	159,4	158,3

Base 100 : 28 décembre 1985

Valeur France, à revenu var.	108	108,1
Supplément d'Etat	103,4	103,8
Supplément général et socialisé	106,9	107
Société	104,2	104,5

Base 100 en 1984

Valeur France, à revenu var.	3 382,2	3 451,8
Valeur étrangère	3 322,3	3 373,8

Base 100 en 1972

Valeur France, à revenu var.	483,6	488,6
Valeur étrangère	483,4	488,6

Base 100 : 31 décembre 1980

Indice des val. ind. à rev. var.	221,2	222
Supplément d'Etat	178,1	178,8
Supplément général et socialisé	222	223,1
Société	123,4	123,5

Base 100 : 31 décembre 1981

Indice global	384,6	407,9
Produit de base	347,1	380,4
Construction	335,6	359
Ind. d'équipement	341,5	350,3
Ind. de consommation, durable	478,3	482,4
Ind. de consommation, non durable	483,2	488
Ind. de services, alimentaire	411,1	428,5
Ind. de services, non alimentaire	374,4	388,5
Société financière	585,3	612,3

Société de la zone franc

« Étranger » principalement	387,5	388,4
Valeur industrielle	385,6	388,4

Base 100 : 31 décembre 1981

Indice général	259	270,8
----------------	-----	-------

## CHANGES

PARIS

Dollar : 6,60 F  
Deutschmark : 3,29 F

Le dollar s'est redressé lundi 8 décembre, surtout en raison de facteurs techniques. Il a coté 6,60 F (contre 6,54 F) et 2,0075 DM (contre 1,9975 DM).

Résultat, le franc contre le dollar s'est retrouvé attaqué. En l'absence d'intervention de la Banque de France, la monnaie allemande est montée à 3,29 F (contre 3,2788 F).

	5 déc.	8 déc.
FRANCFORT	5 déc.	8 déc.
Dollar (en DM)	1,9975	2,0075
TOKYO	5 déc.	8 déc.
Dollar (en yen)	162,89	162,33

MARCHÉ MONÉTAIRE  
(effets privés)  
Paris (3 déc.) : 73/4-77/8  
New-York (5 déc.) : 515/16

## INDICES BOURSISERS

PARIS  
(INSEE, base 100 : 31 déc. 1985)

Valeur française	153,1
Valeur étrangère	113,7

C<sup>o</sup> des agents de change  
(base 100 : 31 déc. 1981)

Indice général	407,5	407,9
----------------	-------	-------

NEW-YORK  
(Indice Dow Jones)

Industrielles	1 938,48	1 944,78
---------------	----------	----------

LONDRES  
(Indice « Financial Times »)

Industrielles	1 265,9	1 268,5
Mines d'or	311,5	326,3
Fonds d'Etat	51,21	51,44

TOKYO

Nikkei	18 049,1
Indice général	1 546,91

## MATIF

Notionnel 10 % - Cotation en pourcentage du 5 décembre  
Nombre de contrats : 23 564

COURS	Déc. 86	Mars 87	Juin 87	Sept. 87
Départ	108,50	108,35	108,15	108,5
Précédent	107,95	107,85	107,60	107,60

## AUTOUR DE LA CORBEILLE

ACCOR : UN HOTEL, DE PLUS PAR SEMAINE. - Le bénéfice net après impôt du leader français de l'hôtellerie et de la restauration s'élève à 220 millions de francs en 1986 (contre 178 millions). Son chiffre d'affaires passera de 11,8 milliards de francs à 13 milliards.

Dans le domaine de l'hôtellerie (50 % du chiffre d'affaires du groupe), la diversification s'est confirmée (Sofitel, Novotel, Mécure, Ibis, Formule 1) et l'expansion s'est poursuivie en 1986.

puisque un hôtel de plus s'est ouvert par semaine (actuellement 440 établissements).

Dans la restauration commerciale (20 % du chiffre d'affaires), Accor, qui a également diversifié ses produits (Arche, Courtylles, Sina-foot, Pizzeria del Arte), ne compte exporter que ses fast-food. Sa marge de profit devrait passer de 5 % à 10 % dans trois ans. La restauration collective a vu croître sa part de marché d'un point. Sa marge de profit devrait passer de 1,1 % en 1986 à 3 % en 1989.

## L'EUROPE DES VILLES RÊVÉES

Une collection de guides intimes sur les villes les plus romantiques d'Europe. L'imagination d'un écrivain (Michel Butor, Julien Green...) et la précision d'un guide détaillé. 2 coffrets de 8 guides à réserver dès maintenant chez votre libraire (prix de lancement du coffret 250 F).

AMSTERDAM - ATHÈNES - BERLIN - BUDAPEST - COPENHAGUE  
DUBLIN - EDIMBOURG - FLORENCE - GENÈVE - LISBONNE  
LONDRES - ROME - SEVILLE - STOCKHOLM - VENISE - VIENNE

**COMPAGNIE LEBON**  
COMMUNIQUÉ

Le conseil d'administration a examiné l'évolution des participations, du portefeuille de titres de placement et des résultats de la Compagnie pour l'exercice qui se termine le 31 décembre 1986. Ces résultats sont en progrès sensible puisqu'ils devraient dépasser 50 MF, à comparer à ceux de l'exercice précédent qui s'élevaient à 43,7 MF, malgré des résultats exceptionnels très notablement inférieurs (environ 6 MF escomptés contre 11,5 MF en 1985).

**SICAV  
SOCIÉTÉ GÉNÉRALE :  
LE RYTHME  
GAGNANT**

C'est le rythme recherché par le plus grand nombre de porteurs de SICAV : un placement couvrant tout d'abord l'investissement fiscal ! A cette attente, une réponse Société Générale : Intersélection France.

Avec un portefeuille constitué essentiellement de valeurs françaises de qualité, elle symbolise l'investissement au moindre risque.

Gérée sur mesure par les spécialistes des SICAV de la Société Générale, Intersélection France permet de jouer le rythme gagnant.

**SOCIÉTÉ GÉNÉRALE**  
EN RYTHME AVEC LA SOCIÉTÉ.

**ALGERIE**

**BANQUE NATIONALE DE PARIS**

**ACCORD DE FINANCEMENT  
ENTRE LA BANQUE DE DÉVELOPPEMENT LOCAL  
ET UN GROUPE DE BANQUES FRANÇAISES DIRIGÉ PAR LA BNP**

Un consortium bancaire français, dirigé par la BANQUE NATIONALE DE PARIS, vient de signer avec une banque algérienne, la Banque de Développement Local, un accord de type crédit acheteur pour un montant global de F 500 millions. La B.D.L. est chargée du financement des opérations engagées par les collectivités locales algériennes et les entreprises de wilaya.

Cet accord porte sur la fourniture de biens d'équipement, de prestations de services et d'ensembles industriels complets à des entreprises algériennes, publiques ou privées. Pour tout renseignement complémentaire, les entreprises exportatrices françaises intéressées peuvent s'adresser à la Direction du Commerce Extérieur de la BNP. Tél. 42.44.39.65

**BNP : la banque est notre métier**

This announcement appears as a matter of record only.

**Crédit National**

Commercial Paper Program

We serve as a commercial paper dealer in connection with this program.

**PaineWebber**  
Incorporated





كثير في الليل

# Le Monde

SOCIÉTÉ	ÉTRANGER	CULTURE	SPORTS	ÉCONOMIE	SERVICES
2 à 10 Les manifestations étudiantes. - L'avenir de la réforme universitaire. - Les réactions politiques.	12 L'affaire des ventes d'armes à l'Iran. 13 Colombie : la mort au quotidien. - La fin du conseil européen de Londres.	17 Cinéma : la Puritaine, de Jacques Doillon. 17-18 Musiques : Don Quichotte, de Massenet à l'Opéra de Paris. Georges Cziffra à nouveau sur scène. 19 Théâtre : Jeanne Moreau dans la Servante Zéline. - Communication.	34 Équitation : la victoire de Pierre Durand à Bordeaux. - Ski : le Critérium de la première neige. - Tennis : le Tournoi des Maîtres à New-York.	39 Privatisations : Paribas se met en frais de publicité. - Succès de St-Gobain. 40 Le Parti socialiste propose d'aménager le système des quotas laitiers. 41 Brésil : la visite du président argentin. 42-43 Marchés financiers.	Radio-télévision ..... 21 Annonces classées ..... 23 à 33 Carnet ..... 22 Météorologie ..... 21 Mots croisés ..... 21 Loto, Loto sportif ..... 22 Programmes des spectacles ..... 20

## Dans « le Point »

### Une note confidentielle de M. Nucci à M. Chaliar

Alors que MM. Guy Penne, ancien conseiller présidentiel pour les affaires africaines, et Christian Nucci, ancien ministre de la coopération, affirment avoir ignoré le mécanisme de financement du sommet franco-africain de Bujumbura (Burundi) en décembre 1984, l'hebdomadaire *le Point* publie, dans son numéro du 8 décembre, une note confidentielle qui apparaît en contradiction avec ces déclarations.

Cette note datée du 3 avril 1984 est signée de M. Christian Nucci et adressée à son chef de cabinet Yves Chaliar. Elle énumère les dispositions à mettre en œuvre en priorité pour le sommet franco-africain : hébergement, sécurité, transports, télévision, transmissions et déplacement de la délégation française. Le ministre conclut ainsi : « Dans le cadre de la convention qui lie le

département à Carrefour du développement, vous utiliserez les services de cette association pour acquiescer et mettre en place les moyens que vous jugerez nécessaires à la réussite du sommet. En tout état de cause, les diverses lettres de commande devront m'être soumises pour signature ». A moins que son paragraphe n'ait été imité, M. Nucci était donc parfaitement au courant du financement du sommet par l'association.

Une copie de la note a été adressée à M. Penne, aujourd'hui sénateur représentant les Français de l'étranger. Celui-ci avait affirmé, le 29 novembre, n'avoir assumé que « les préparatifs politiques du sommet » de Bujumbura et tout ignorer de son financement.

Après cinq auditions de M. Chaliar, le juge Jean-Pierre Michau, a commencé à reconstituer, dans le détail, le montage financier de la conférence et l'utilisation des sommes en liquide obtenues par le biais de fausses factures. Le vendredi 5 décembre, M. Chaliar a affirmé au magistrat avoir notamment versé 1 million de francs provenant de Carrefour du développement à l'Association pour la promotion communale internationale (APCI), dirigée avant sa dissolution par le président du Sénat, M. Alain Pober.

C. La.

## BOURSE DE PARIS

### Matinée du 8 décembre

#### Baisse

La baisse était au rendez-vous de la séance matinale du lundi 8 décembre. Le mouvement s'est accéléré. De 1,2 % à l'ouverture, le repli de l'indice instantané atteignait 1,68 % à la clôture.

Recul compris entre 5,5 % et 3,2 % de Crouzet, Easo, Lyonnaise des Eaux, Accor, Total, CSF, Synthelabo, Provost, Navigation.

Valeurs françaises	Cours précédent	Premier cours	Dernier cours
Accor	505	491	485
Agence France	2162	2145	2145
Air Liquide (L)	728	708	708
Banque Paribas	1136	1130	1120
Bouygues	2550	2530	2540
Bovis Lend Lease	1270	1270	1285
B.S.M.	4670	4637	4620
Carrefour	3740	3780	3750
Ci Financial	1485	1470	1472
Club Méditerranée	684	688	682
Crédit National	1570	1555	1530
Easo (L)	1380	1360	1345
ELF-Energie	318	311	310 50
Enxco	3738	3710	3710
Lafarge-Coppel	1430	1428	1400
Michelin	2588	2540	2515
Mid (L)	1878	1880	1852
Motif-Hennessy	2540	2510	2500
Norveg. Mines	1182	1140	1125
Oréal (L)	3880	3880	3880
Pechelbron	1252	1255	1280
Pernod-Ricard	1088	1075	1078
Progent S.A.	1185	1148	1140
Santel	720	715	715
Saurer Parier	803	798	791
Télématique	3270	3260	3255
Thomson C.S.F.	1700	1647	1640
Total-C.F.P.	424	410	410
T.R.T.	2280	2270	2240
Veolia	524	519	515

**LE BON CÔTÉ DE LA MODE CHEZ RODIN: LES PRIX! TISSUS RODIN**  
36, CHAMPS-ÉLYSÉES - PARIS

**LES HOMMES PETITS ONT ENFIN LEUR PRET-À-PORTER**  
Roland Eveline a créé, pour les hommes dont la taille est courte, une collection complète de prêt-à-porter. (Costumes, vestes, imper, pardessus, etc.). En sélection dans la Collection Hiver : le costume Prince de Galles (2.725 F), le loden tyrolien (1.992 F).

167, RUE SAINT-HONORE  
75001 PARIS  
Tél. 42.60.47.26  
(PLACE DU THEATRE FRANÇAIS)  
**ROLAND EVELINE**

**"JOYEUX APPLE" c'est à la Règle à Calcul**  
**PROMO NOËL APPLE IIc 5893 F HT\***  
Unité Centrale 384 K  
Moniteur monochrome Apple  
Lecteur 5" 1/4 intégré  
Stand Moniteur  
Souris IIc  
Sac de transport  
Adhésion au Club Apple  
Bons de réduction sur le matériel  
Catalogue de logiciels en promo  
Logiciel intégré Apple Works  
\* 6 990 F TTC

**la Règle à Calcul**  
65-67, bd St-Germain, 75005 PARIS  
Tél. : 43.25.68.68 Telex : 201 324

## POLOGNE : création d'un « conseil consultatif »

### Un demi-succès pour le général Jaruzelski

Un projet cher au général Jaruzelski a pris forme, samedi 6 décembre à Varsovie : un « conseil consultatif » auprès du Conseil d'Etat, formé de cinquante-six personnalités censées représenter différentes tendances de l'opinion polonaise, a été constitué à l'issue d'une première réunion exploratoire.

L'idée d'un tel organisme avait été avancée par le général Jaruzelski lors du congrès du parti, à la fin juin. Après la spectaculaire libération des prisonniers politiques, en septembre, il est apparu clairement qu'en créant ce conseil, les autorités voulaient donner un signe complémentaire de bonne volonté, montrer à l'opinion polonaise, et aussi aux puissances occidentales, que le pouvoir ne refusait pas le dialogue. Mais - restriction essentielle - avec des interlocuteurs qu'il choisirait lui-même et auxquels aucune garantie ne serait donnée quant au rôle qu'ils auraient à jouer.

Le résultat - si l'on en juge par la composition du conseil, qui sera présidé par le général Jaruzelski - n'est ni un réel succès ni un échec total. Certes, la plupart des personnalités les plus respectées dans l'opposition, parmi celles qui avaient été présentées par le pouvoir pour donner un peu de lustre et de crédibilité à son entreprise, ont décliné l'offre : c'est le cas en particulier de M. Jerzy Turowicz, directeur de l'hebdomadaire catholique indépendant *Tygodnik Powszechny*, et de deux autres membres éminents du Club des intellectuels catholiques (KIK) - MM. Wlodekiewicz et Stomma (ancien député qui, lui, avait pourtant été fortement tenté de donner son accord) - et aussi de M. Ryszard Bugaj, un expert économique de l'opposition.

#### LIBAN

### Nouveaux accrochages en dépit du cessez-le-feu

De nouveaux accrochages, à l'arme légère, ont eu lieu lundi matin 8 décembre à Beyrouth entre Palestiniens et miliciens du mouvement chiite Amal, en dépit du cessez-le-feu conclu il y a quarante-huit heures sous l'égide de l'Iran. Dès samedi, le cessez-le-feu avait été violé et les combats avaient fait une vingtaine de morts ; ils avaient sensiblement baissé d'intensité dimanche, se limitant à quelques tirs sporadiques de part et d'autre.

Les belligérents n'arrivent pas à s'entendre sur les termes du cessez-le-feu. Amal exige que les Palestiniens se retirent des positions qu'ils occupent dans le village stratégique de Magdouché, dans le sud du Liban, avant de lever le siège des camps. Les Palestiniens ont jusqu'à présent refusé d'accéder à cette demande.

D'autre part, le ministère iranien des affaires étrangères a fait savoir, dimanche, que Dubaï allait « réexaminer très sérieusement » sa participation à la FINUL, dans le sud du Liban, à la suite de la mort d'un « casque bleu » irlandais.

Mais d'autres personnalités ont accepté de jouer le jeu, comme M. Andrzej Swietochowski, qui devra pour cela renoncer à son titre de président du KIK, puisque ce club avait, à une très forte majorité, refusé d'être représenté au sein du nouvel organisme « consultatif ». Et la véritable surprise est venue de la présence, parmi les cinquante-six membres du nouveau conseil, de M. Siles-Nowicki, un avocat qui fut conseiller légal de Solidarité depuis de longues années et qui avait défendu nombre de détenus politiques avant d'être « mis à la retraite ».

Les autorités pourront aussi se féliciter de la présence d'universitaires respectables, comme les recteurs des universités de Varsovie et de Cracovie, MM. Bialkowski et Gierowski, et d'un bon metteur en scène de théâtre, sans parler naturellement d'un grand nombre de personnalités qui sont nettement de leur bord.

Plus significative cependant sur le plan politique est l'apparition, en ce conseil, de quelques hommes proches de l'épiscopat, comme M. Marian Giertych. L'Eglise avait certes explicitement décliné l'offre qui lui était faite d'être clairement représentée au sein du conseil. Mais cela n'empêchait pas le primate, Mgr Glemp, d'être en même temps assez favorable à cette initiative des autorités. Ceci explique sans doute cela. On note aussi la présence de personnalités à l'itinéraire un peu sinusoïdal, comme M. Zablocki, ancien député, qui, après avoir été utilisé par le pouvoir, dans les années 70, pour diriger une petite formation catholique assez mal considérée par l'épiscopat, avait été mis à l'écart par le général Jaruzelski et avait réussi à regagner le soutien de l'Eglise, et qui réapparaît maintenant au sein de cette institution ambiguë.

Les autorités ont aussi invité à siéger au conseil deux anciens responsables de Solidarité, M. Jan Kulaj, ex-président de Solidarité rurale, et Andrzej Zawada, des aciéries de Nowa-Huta. Mais tous deux sont considérés comme des renégats, et leur présence ne fait en fait que souligner le refus du pouvoir d'avoir affaire à des représentants authentiques du mouvement. M. Walesa a déclaré, pour sa part, qu'il « ne pensait pas que le conseil puisse servir à grand-chose ».

Néanmoins, il existe, et c'est sans doute un motif suffisant de satisfaction pour le général Jaruzelski.

JAN KRAUZE.

● BELGIQUE : manifestation d'extrême droite dans les Fournes. Un millier de militants flamands d'extrême droite se sont « proménés » dimanche 7 décembre dans les Fournes pour exiger la flammisation totale et définitive de cette petite région, peuplée en majorité de francophones mais rattachée depuis 1963 à la Flandre. M. José Appart, le maire de la commune, destitué par arrêt du Conseil d'Etat mais nommé à nouveau par son conseil communal, qui avait interdit la manifestation, a été pris à part par quelques militants flamands, les gendarmes, pratiquement aussi nombreux que les manifestants, ont procédé à une vingtaine d'arrestations. - (Corresp.)

## Sur le vif

### Sérénissimes

Vous avez vu, dans le *Canard*, ces vacheries sur le grand Bellemouche, le Bellemou, le Balladur, saisi par la folie des grandeurs. Je fis ça, le fou-rire me prend, le dégringole au service politique et je tombe sur l'homme et Colombani en train de calculer leurs droits d'auteurs. Depuis qu'ils ont écrit un best-seller sur les amours de mon Jacquot et de mon Mimi, ils me traitent de haut. Je les tire par la manche :

- Hé, là, ho ! C'est vrai ce qu'ils disent là : Bellemou oblige le petit personnel de la rue de Rivoli à porter des souliers à boucles argentées. Et il a commandé de la porcelaine gravée à ses initiales pour les dîners officiels. Et les bustes d'empereurs romains dans son bureau. Et les statues au garde-à-vous sur les marches de l'escalier d'honneur ?

- De qui tu parles là, de Sa Sérénissime ? Bien sûr ! D'où tu sors ? Tout le monde est au courant sauf toi. Si t'avais lu notre bouquin...

Je l'ai feuilleté. Ils l'ont laissé entendre, c'est vrai. Ce se passait en conseil des ministres. Un des premiers de la cohabitation. Au terme de l'énoncé kilométrique de toutes les attributions, de tous les titres de m'sieur le ministre de l'économie, des

finances, de la privatisation et du reste - la moitié de l'Etat, c'est lui, - mon Mimi a eu un sourire un peu narquois. L'autre, ça l'a vexé.

Ils adorent ça, les politiciens, s'installer, en installer, dans les palais de nos anciens maîtres. Prenez Monory, l'autre soir, à la télé, un Monory à dix millions d'années-lumière de la rue en colble, de la rue maudite, un Monory souverain, trônant dans ses ors et ses velours, et ses lambris, et ses épaisses tapis plantées d'huisiers en livrée. Moi, ça me choque, ça m'horripile.

Les confrères scandinaves et allemands en poste à Paris - on en parlait hier encore à dîner, - eux, ça les fait marrer. Ils se croient au Centrafrique du temps de Bokassa. Moins les congéniteurs ! Parait qu'à Bonn ou à Stockholm le cabinet de crise ça se tient dans une espèce d'HLM. On s'installe dans le désordre, on commande des bières, on tombe la veste, on renousse ses manches, et au bout ! Ils ne s'en tirent peut-être pas mieux que nos petits marquis, mais, question qualité-prix, c'est quand même plus avantageux.

CLAUDE SARRAUTE.

## En Guadeloupe

### Deux militants de la CFDT placés en garde à vue

POINTE-A-PITRE de notre correspondant.

Après l'arrestation, dans le cadre de l'enquête sur les attentats en Guadeloupe, de Lucien Viardot, transféré et écroué à Paris, les policiers du SRPJ Antilles-Guyane ont interpellé le vendredi 5 décembre, deux dirigeants syndicaux de l'Union interprofessionnelle de la Guadeloupe (UIG), rattachée à la CFDT, MM. Alain Mephon, secrétaire général de l'UIG, et Justin Bourgeois, dirigeant de l'UIG-impôts, ont été placés en garde à vue. Le fichier de l'organisation syndicale a également été saisi. Sept organisations syndicales (la CGDG, la FEN, FO, le MASU-Mouvement d'action syndicale unifié, - le SGEU - Syndicat général de l'enseignement à la Guadeloupe, - l'UGTG - Union générale des travailleurs guadeloupéens, satellite de l'UPLG - et l'UIG-CFDT) ont dénoncé « la mise en question par le gouvernement des organisations syndicales et leurs actions ; les violences et répressions policières qui touchent particulièrement les militants des organisations syndicales de la Guadeloupe ».

Le syndicat guadeloupéen des finances affilié à l'UIG-CFDT, et dont font partie les deux personnes placées en garde à vue, exige, pour sa part, « la libération de ses deux camarades ». Un meeting était prévu lundi à Pointe-à-Pitre, à l'appel de ces organisations.

Depuis le 24 novembre dernier, vingt attentats à l'explosif ont été perpétrés sur l'ensemble du département. Dix-neuf d'entre eux ont été revendiqués par l'Alliance révolutionnaire caribbe (le *Monde* daté 7-8 décembre). L'un d'eux visait l'hôtel des impôts, où travaillent les deux dirigeants syndicaux interpellés.

A. L.

#### Où trouver le Glenlivet ?

Pure single Highland Malt 12 years old scotch whisky. Jusqu'ici on ne pouvait se le procurer qu'à la distillerie (la plus ancienne d'Ecosse, fondée en 1775). Aujourd'hui on peut le découvrir chez quelques rares spécialistes, passionnés de vieux whiskies, par exemple La Maison du Whisky, 20, rue d'Anjou, Paris 8.

**CRÉATEURS D'ENTREPRISES**  
VOTRE SIÈGE SOCIAL A PARIS A PARTIR DE 180 F HT PAR MOIS  
Réception et réexpédition du courrier  
Permanence téléphonique / permanence télex  
Rédaction d'actes et constitution de sociétés.  
GEICA/42-96-41-12 56 bis, rue du Louvre, 75002 Paris

**DOSSIER NOËL : CHOISIR SON MICRO-ORDINATEUR PERSONNEL**  
5 constructeurs essentiels mis à nu.

**DECEMBRE 86**

Le numéro du « Monde » daté 7-8 décembre 1986 a été tiré à 517 658 exemplaires

Le Monde Infos-Spectacles sur Minitel 36-15 + ISLM

**BAUME & MERCIER**  
GENEVE 1830

*Riviera*

bracelet bicolore or et acier, lunette en or 18 carats - étanche - mouvement à quartz ultra-plet. Disponible en plusieurs grandeurs.  
FF 12 100.-

**Aldebert**  
PARIS : 16, place Vendôme - 1, bd de la Madeleine  
70, fg Saint-Honoré - Palais des Congrès, Porte Maillot  
CANNES : 19, La Croisette